



VUURTOREN

OUDHEIDKAMER

MUSEUM
KAAP SKIL

ECOMARE



Jaarverslag 2025

Bij alle locaties is veel gebeurd in 2025. Raak op de hoogte van onze laatste ontwikkelingen en de bijzondere momenten.



Inhoud

1. Algemene informatie

2. Woord vooraf

3. Bijzondere momenten in 2025

4. Stichting Texels Museum

- 4.1 Missie
- 4.2 Pijlers 2021-2025
- 4.3 Visie en doelen Ecomare
- 4.4 Visie en doelen Museum Kaap Skil
- 4.5 Visie en doelen Vuurtoren Texel
- 4.6 Visie en doelen Oudheidkamer

5. Verslag Raad van Toezicht

6. Wetenschappelijke Adviesraad

7. Directieverslag

- 7.1 Aantallen bezoekers
- 7.2 Financiële resultaten
 - 7.2.1 Entreeopbrengsten
 - 7.2.2 Brutowinst restaurant en winkels
 - 7.2.3 Inkomsten uit fondsenwerving
- 7.3 Lasten
 - 7.3.1 Personeelskosten
 - 7.3.2 Huisvestingskosten
- 7.4 Continuïteitsreserve
- 7.5 Financiële ratio's
- 7.6 Niet-financiële resultaten
 - 7.6.1 Online en offline media
 - 7.6.2 Collectie
 - 7.6.3 Levende have
 - 7.6.4 Excursies en activiteiten
 - 7.6.5 Organisatie
 - 7.6.6 Veiligheid en integriteit
 - 7.6.7 Risicobeheersing
 - 7.6.8 Klachtenregeling
 - 7.6.9 Samenwerkingsverbanden
 - 7.6.10 MVO-beleid

8. Toekomstvisie STM

Welkom en gelijkwaardig
 Verbinding en inspiratie
 Optimaal dierenwelzijn
 Authentiek en professioneel
 Financieel gezond

9. Jaarrekening 2025

Overige gegevens

Bijlagen



Algemene informatie

Stichting Texels Museum Jaarverslag en

Jaarrekening 2025

Dit jaarverslag bevat het financiële verslag en een beschrijving van de activiteiten van Stichting Texels Museum (STM) van 2025. De stichting is notarieel opgericht op 1 januari 1957 en is gevestigd op Texel, Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog. De stichting bestaat uit Ecomare, Vuurtoren Texel, Museum Kaap Skil en Oudheidkamer. De stichting voldoet aan de kwaliteitscriteria van het CBF, bezit de Erkenning voor goede doelen in Nederland en heeft de culturele ANBI-status. Ook onderschrijft Stichting Texels Museum de Governance Code Cultuur en leeft zij de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' na.

Ecomare, Museum Kaap Skil, Vuurtoren Texel en Oudheidkamer werken samen onder de vlag van Stichting Texels Museum. De vier musea hebben elk een eigen identiteit, doelstelling en collectieprofiel, en vinden elkaar in een facilitaire organisatie met een directie en gezamenlijke begroting onder toezicht van een Raad van Toezicht.

Opdracht

Bijgaand rapport omvat de jaarrekening 2025 van Stichting Texels Museum, statutair gevestigd te Texel, bestaande uit het bestuursverslag, de jaarrekening en bijlagen.

Door BDO Audit & Assurance B.V. te Alkmaar is een controleverklaring afgegeven, welke is toegevoegd aan het einde van de jaarrekening.



Woord vooraf

Hartelijk dank dat u dit jaarverslag heeft geopend en hopelijk ook gaat lezen. Er is opnieuw veel zorg aan de inhoud besteed en het is een goede weergave van het prachtige werk dat wij doen bij onze musea; Ecomare, Museum Kaap Skil, Vuurtoren en Oudheidkamer. Onze missie is mensen verbinden met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken en in dit jaarverslag leest en ziet u hoe we dit in 2025 hebben vormgegeven.

Het jaar 2025 was een belangrijk jaar om verschillende redenen. Een daarvan was de herdenking van 80 jaar vrijheid in Nederland. Bij de Vuurtoren hebben we hieraan aandacht besteed met de plaatsing van drie informatiepanelen over de rol en geschiedenis van de Vuurtoren tijdens en vlak na de Tweede Wereldoorlog. Ook voor de Oudheidkamer was 2025 een belangrijk jaar vanwege het 70-jarig jubileum. Dit hebben we uitgebreid gevierd met bezoekers, medewerkers en vrijwilligers met onder andere een open dag en een Texelse versie van Tussen Kunst en Kitsch.

Bij Ecomare keken we vooruit met de opening van de nieuwe tijdelijke tentoonstelling Tot Later- Texel in 2075. We isoleerden het gehele dak om duurzamer de toekomst in te gaan. Bij Museum Kaap Skil stond de jeugdige bezoeker centraal bij het ontwerpen en realiseren van de belevenis Het gezonken scheepswrak, gericht op kinderen in de basisschoolleeftijd. Hier kunnen ze als een duiker een scheepswrak onderzoeken. Stuk voor stuk mooie aanwinsten voor Stichting Texels Museum.

Het jaar 2025 was voor Stichting Texels Museum ook een jaar van terugkijken en vooruitkijken. Terugkijken omdat 2025 het laatste jaar was uit de beleidsperiode 2020-2025; daarmee het jaar om strategisch vooruit te kijken naar de komende jaren. Bij het vooruitkijken is een bewuste keuze gemaakt voor een kortere periode. Uit de voorgaande termijn is namelijk gebleken dat de actualiteit snel veranderen kan, denk aan de pandemie.

Door de termijn van de komende strategie terug te brengen van zes naar drie jaar zijn we wendbaarder indien nodig. Het maken van de nieuwe strategie is een proces geweest van binnenuit de organisatie waarbij input werd opgehaald, verwerkt en teruggekoppeld. Een intensief en leuk traject met een mooi grafisch weergegeven routekaart als uitkomst. De nieuwe strategie geeft richting en energie voor de komende tijd!

We werken aan de toekomst en dat is niet mogelijk zonder de inzet, hulp en betrokkenheid van vrijwilligers en medewerkers. Op deze plaats wil ik al deze lieve mensen hartelijk bedanken voor hoe zij met hart en ziel bijdragen aan de missie.

Marion Barth,
Directeur-bestuurder



Bijzondere momenten in 2025

Januari

- Zilverkast in de Oudheidkamer ontsloten.
- Collectiebehoud: Integrated Pest Management plan gereed.
- Winterschilder in de Vuurtoren.

Februari

- De eerste werkzaamheden aan het dak van Ecomare.
- Ecomare legt een tweede pijpleiding vanaf zee naar het pompstation.
- Kijkje in de toekomst; opening tijdelijke tentoonstelling Tot Later!
- Drie grijze zeehonden, waarvan één nettenslachtoffer en 21 vogels in de vogelopvang.

Maart

- Texelse objecten en portretten van Museum Kaap Skil in tentoonstelling Gezichten van Noord-Holland in het Frans Hals Museum in Haarlem.
- Geslaagde donateursdag bij Ecomare.
- Nieuwe picknicktafels bij Ecomare.
- De Brik Irene wordt onder handen genomen door restaurateur Richard Schoevaart.
- 'Economisch werkbezoek' burgemeester Pol en wethouder Hooijschuur.

April

- Nieuwe tafels en stoelen in het Museumcafé van Museum Kaap Skil.
- Werkbezoek in België voor monitoringsvitrines.
- Schilderij van de Reede van Texel van Johan Reydon gaat van Museum Kaap Skil naar De Texelse Bierbrouwerij.
- Uiterst zeldzame zwaardvis spoelt aan in Noord-Groningen, belandt bij Ecomare.
- Orgelfront uit Zeemanskerk Oudeschild naar Stichting Texels Museum.

Mei

- Op 5 mei onthult de burgemeester de drie nieuwe informatiepanelen aan de schutting van de Vuurtoren, over de geschiedenis van de Vuurtoren in de oorlog.
- Cascades voor zuurstofrijk water worden in gebruik genomen bij Ecomare.
- Oudheidkamer wordt 70 jaar en dat wordt feestelijk gevierd.

Juni

- Drie collega's zijn aanwezig bij de Seal Rescue Conference in Cornwall.
- De vuurtorenwachter wordt over de Vuurtoren geïnterviewd voor het tv-programma 'Vuurtorenverhalen'.
- Twaalf STM-ers lopen mee in de bedrijvenestafette van Atletiekvereniging Texel.
- Het nieuwe zeehondenbassin bij Ecomare wordt geopend.
- Demissionair minister Bruins van OCW brengt bezoek aan Museum Kaap Skil.



Juli

- Het skelet van de gewone dolfin hangt in de tentoonstellingszaal bij Ecomare.
- De Swarovski-telescoop wordt geïnstalleerd op de Vuurtoren.

Augustus

- Het ambachtenfestival bij Museum Kaap Skil is een groot succes.
- Collega's en kinderen gaan mee op sleepnetexcursie.
- Duurzaam: vervanging van de motor in de koelcel bij Ecomare.

September

- "Kiek-ris-wot-of-ik-hew": Texelse schatten beoordeeld op erfgoedmiddag in de Oudheidkamer.
- De deuren van het doorgaans gesloten Depot gaan voor één keer open voor bezoekers.
- Geslaagde en inspirerende vriendenmiddag bij Museum Kaap Skil.
- Ecomare blij met vlinderverzameling van Cees Maas.

Oktober

- Wisseling van twee leden binnen de Wetenschappelijke Adviesraad.
- Grote oliecalamiteit tussen 22 oktober en 28 november; veel met olie besmeurde vogels bij de opvang.
- Workshop botten herkennen voor Texelse jongeren.
- Ecomare verwelkomt 230.000ste bezoeker.

November

- We organiseren het Oogstfeest; een welgemeend bedankje voor alle medewerkers en vrijwilligers.
- De Oudheidkamer opent de deuren voor Sint Maarten en verwelkomt meer dan 100 bezoekers.
- Museum Kaap Skil staat in het hart van de Sinterklaasintocht op Texel en schenkt vele koppen warme chocolademelk.
- Het levensechte afgietsel van de in de zomer aangespoelde zwaardvis hangt op zaal.
- Ambulance- en brandweerm medewerkers oefenen samen in een realistische casus bij de Vuurtoren.

December

- We vieren een gezellige kerstborrel met een hoge opkomst bij Museum Kaap Skil.
- Interactieve kindertentoonstelling Het Gezonken Scheepswrak wordt geopend bij Museum Kaap Skil.
- De zeer bekende verdwaalde brileider wordt verzwakt bij Ecomare opgenomen; de publieke belangstelling is groot.
- Digitale tentoonstelling over de Texelse visserijvloot gelanceerd.



Stichting Texels Museum

Stichting Texels Museum (STM) is al sinds 1930 de drijvende kracht achter musea en tentoonstellingen op Texel.

Al ruim 90 jaar lang zet de organisatie zich in om 'liefde tot de natuur te kweken, alsmede de bekendheid met Texel, zijn geschiedenis en bevolking te bevorderen'.

Onze musea (Ecomare, Museum Kaap Skil, Oudheidkamer en de Vuurtoren) zijn plekken waar natuur, cultuur en publiek worden samengebracht. Ieder museum ligt op een unieke plek op Texel. Door onze krachten te bundelen staan we samen sterk. Vanuit goed beheerde musea kunnen we bouwen aan een sterk imago en ontwikkelen we bijzondere projecten.

Unieke verdienstructuur

De inkomstenstructuur van STM is anders dan die van de meeste musea in Nederland. De bezoekers zorgen via de entreegelden voor 66% van het jaarlijkse budget en zijn daarmee de belangrijkste inkomstenbron. Ongeveer 14% van het STM-budget wordt bepaald door de omzet van de restaurants, winkels en overige baten. Donateurs, sponsors en andere giften bepalen 20% van het STM-budget. Opvallend is dat STM een zeer geringe gemeentelijke subsidie ontvangt in vergelijking met andere musea in Nederland.

4.1 Missie

Onze missie is: 'Wij verbinden mensen met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken'. Door mensen te verbinden met natuur en cultuur, ontstaat er bewustwording waardoor mensen zich anders gaan gedragen. Dit heeft een positief effect op de wereld. De missie vormt de basis van waaruit de visie en de strategische doelen voor de organisatie zijn geformuleerd. Door zo veel mogelijk bezoekers te bereiken, zowel online als in onze musea, hopen we een positief effect op de wereld te hebben. Door te inspireren, stimuleren we bezoekers om de schatten voor de toekomst te behouden.

Kernwaarden

We werken ook in 2025 vanuit de volgende kernwaarden: we zijn verbindend, deskundig in onze manier van werken, duurzaam in de bedrijfsvoering, betrouwbaar en inspirerend voor alle partners en organisaties die met ons werken.

4.2 Pijlers 2021-2025

De focus voor STM lag in het laatste jaar van deze periode op het versterken van:

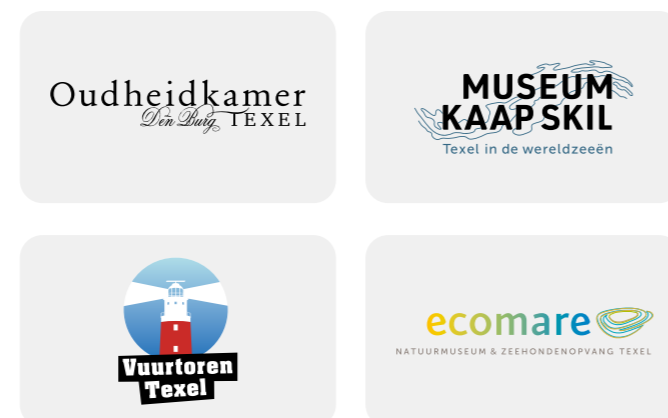
A. De organisatie

- » De organisatie is financieel gezond en gericht op continuïteit.
- » Voorbereiden meerjarenplan en strategie STM.

B. De musea en de collectie(s)

- » Ieder museum heeft een eigen gezicht en eigen doelgroepen, communicatie en educatie.
- » De collecties onder beheer van STM presenteren en beheren we in de juiste omstandigheden en worden ontsloten conform nationale en internationale richtlijnen omtrent collectiebeheer.

Naast deze overkoepelende doelen van STM zijn per museum/locatie voor de periode 2022-2025 eigen doelen geformuleerd. Elk museum heeft een eigen visiedocument waarin deze koers en de doelen verder worden omschreven. Hieronder zijn deze kort weergegeven.



4.3 Visie en doelen Ecomare

De visie van Ecomare is: 'We brengen mensen dicht bij de natuur van kust en zee. We laten ze begrijpen dat natuurlijke rijkdommen kwetsbaar zijn. We nodigen uit bij te dragen aan de bescherming ervan. Hierdoor voelen zij zich onderdeel van het ecosysteem'.

Doelen Ecomare

- We ontvangen publiek in een goed onderhouden en georganiseerde omgeving.
- Bezoekers krijgen tijdens hun bezoek een totaalverhaal mee (leefomgeving zee, ecosysteem, veranderingen in het gebied, oplossingen).
- Ecomare zet zich actief in voor de opvang van zeehonden en zeevogels. We stellen de dierenopvang continue bij naar aanleiding van de laatste inzichten en richtlijnen.

4.4 Visie en doelen Museum Kaap Skil

De visie van Museum Kaap Skil is: 'We laten mensen de wereldverhalen van zee ervaren. Hierdoor zien zij hoe de Reede eeuwenlang een hoofdrol speelde in de geschiedenis van Texel en Nederland. We plaatsen Texel in het middelpunt van de wereld'.

Doelen Museum Kaap Skil

- We maken een nieuw plan voor tentoonstellingen.
 - » Scheepskajuit/scheepswrak, Noordkaap, buitenterrein.
- We ontvangen publiek in een goed onderhouden en georganiseerde omgeving.
 - » Nieuw meubilair horeca, bebording binnen en buiten, klimaatsysteem.

4.5 Visie en doelen Vuurtoren

De visie van de Vuurtoren is als volgt vastgesteld: 'We dagen mensen uit om een avontuurlijke klim door de tijd te maken, met als hoogtepunt een blik over zee en het eiland. Na deze ervaring zien ze de toren als een bakens dat houvast geeft in alle tijden'.

Doelen Vuurtoren

- Het verhaal van de toren én het uitzichtpunt vormen een sterke bezoekersbeleving.
- Vuurtoren Texel gaat een (avontuurlijke) programmering buiten de standaard bezoektijden aanbieden.

4.6 Visie en doelen Oudheidkamer

Bij de Oudheidkamer is de visie: 'We nodigen mensen uit om binnen te kijken bij Texelaars van vroeger en nu. Verhalen uit het dagelijkse leven verbinden eilanders en niet-eilanders met elkaar'.

Doelen Oudheidkamer Texel

- We ontvangen publiek in een goed onderhouden en georganiseerde omgeving.
- We verzamelen, bewaren, documenteren, presenteren materieel en immaterieel erfgoed van de gemeenschap Texel.
- We vieren 70 jaar Oudheidkamer.
- Voorbereiden nieuwe tentoonstelling 2026.



Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het functioneren en het beleid van de directie en fungeert als werkgever van de directeur bestuurder. De RvT houdt toezicht op de algemene gang van zaken bij Stichting Texels Museum en keurt de begroting, jaarrekening en beleidsplannen van STM goed. De leden van de RvT hebben inzicht en ervaring op bestuurlijk, organisatorisch, financieel, wetenschappelijk, commercieel en/of juridisch gebied en dankzij hun verschillende achtergronden kunnen zij ook als klankbord voor de directie dienen. De leden stellen zich onvoorwaardelijk achter de doelstelling van STM en beoefenen geen andere functies die als belangenverstrengeling kunnen worden aangemerkt. Er is in 2025 bij geen van de leden van de directie of van de RvT sprake geweest van een tegenstrijdig belang. De leden van de RvT ontvangen per kalenderjaar een vaste onkostenvergoeding. Deze bedroeg in 2025 € 2.100.

Governance

Stichting Texels Museum past in haar organisatie de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur 2019 toe. Daarnaast zijn de Ethische code voor Musea, de Fair Practice Code en de Code Diversiteit en Inclusie van toepassing. STM is daarnaast een Goede-doelenorganisatie zoals beschreven in het reglement "CBF-erkenning Goede-doelenorganisaties"; de "Normen

erkenningsregeling goede doelen" zijn met ingang van 2025 hernieuwd en door STM beoordeeld op naleving en verwerkt in reglementen en statuten. STM leeft tevens de regeling Beloning directeuren van Goede-doelenorganisaties na.

STM heeft in haar statuten de functie 'toezicht houden' (goedkeuren) van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten duidelijk gescheiden van het 'besturen' (het opstellen en uitvoeren van de plannen). STM wordt bestuurd door de directeur bestuurder, waarop toezicht wordt gehouden door de RvT. De RvT heeft uit haar midden een auditcommissie ingesteld die onder meer toezicht houdt op de financiële gang van zaken en de verslaggeving daarvan. De remuneratiecommissie vult de werkgeversrol van de RvT in. In de plenaire RvT vergaderingen geven de commissievoorzitters terugkoppeling en advies aan de RvT om zorgvuldige besluitvorming te bevorderen.

In 2025 heeft de RvT in samenspraak met de directeur bestuurder een toezichtvisie opgesteld. In meerdere sessie zijn dilemma's en visies op toezicht besproken. In het tweede kwartaal van 2026 zal de toezichtvisie definitief worden vastgesteld en op de website worden geplaatst.

Gang van zaken 2025

Het aantal bezoekers in 2025 is wat lager dan in 2024 en ook lager dan begroot. Die licht neergaande trend was er ook in 2024. Dat heeft de aandacht van de directeur bestuurder. Er loopt een langdurig bezoekers-onderzoek om inzicht te krijgen in onderliggende oorzaken. In de tweede helft van het jaar zijn extra publiciteitsinspanningen gedaan die effect hebben gehad. Ook de komende jaren zullen waarschijnlijk extra inspanningen nodig zijn om de begrote bezoekersaantallen te blijven realiseren.

In 2025 is het meerjarige strategische plan 2026-2028 vastgesteld. Op basis van extern opgehaalde oriëntatie en inspiratie en intern geïnventariseerde gedeelde waarden en ambities zijn streefbeelden ontwikkeld. Per locatie zijn acties bepaald om de strategie te kunnen realiseren. De RvT is meermalen gedurende dit strategische proces betrokken geweest en heeft zijn input kunnen geven. De RvT stelt vast dat het proces heel goed is voorbereid, medewerkers proactief zijn betrokken bij de ontwikkeling en de uitkomst een inspirerende, ambitieuze en haalbare meerjarenstrategie is geworden.

Een belangrijk project is 'Ecomare mooier' (2023-2030). Enkele deelprojecten, zoals de dakrenovatie, zijn in 2025 gerealiseerd. Dat was dringend nodig vanwege de staat van onderhoud en wenselijke verduurzaming. De RvT heeft het totaalplan van dit project meermalen besproken en wordt periodiek op de hoogte gehouden van de voortgang.

Marion Barth is als directeur bestuurder eindverantwoordelijk voor de besturing van de organisatie. Er wordt sinds 2023 meer ingezet op projectmatig werken. Ook zijn er enkele wijzigingen doorgevoerd in de teamsamenstelling en teamleiding. De RvT constateert dat de besturing goed op orde is.

Ook op Texel is de arbeidsmarkt krap en dat merkt de stichting bij de vervulling van vacatures. Met een goed personeelsbeleid lukt het om de personele bezetting op peil te houden.

De financiële uitkomst over 2025 geeft een positieve mutatie continuïteitsreserve, beter dan begroot. Daarbij dient wel te worden aangetekend dat er onderbesteding was ten aanzien van publiciteits- en communicatiekosten.

en fondsenwervende kosten, alsmede onderhoudskosten. Bovendien zijn enkele investeringsprojecten later dan begroot opgeleverd, waardoor de afschrijvingskosten ook lager uitvielen.

Het is van belang om waakzaam te blijven. De begroting voor 2026 heeft een beperkt exploitatietekort. De stichting heeft voldoende buffers en daarmee is de financiële positie van de stichting solide.

Besluiten 2025

In 2025 heeft de RvT onder meer goedkeuring verleend aan:

- De vaststelling van de jaarrekening 2024;
- De begroting 2026 en het investeringsplan 2026;
- De meerjarenstrategie.

Samenstelling Raad van Toezicht

Ultimo 2025 was de samenstelling van de RvT als volgt:



De heer C. E. Schouten (Casper) (1961), vanaf 5 december 2022 voorzitter, benoemd per 1 juli 2020, herbenoemd per 1 juli 2024 tot 1 juli 2028. Aandachtsgebied in de RvT: Governance, juridische zaken.

Andere functies:

- Zakelijk mediator, ReulingSchutte, Amsterdam
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Cazas Wonen, Woerden
- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke TESO



De heer C.W.H. Honkoop (Cor) (1967), benoemd per 5 december 2022 tot 5 december 2026. Lid remuneratiecommissie. Aandachtsgebied in de RvT: Marketing & commerciële zaken.

Andere functies:

- Zelfstandig adviseur bij Craft Beer Business Consultancy & Concepts
- Directeur Derde Kwartaal B.V.



Mevrouw A.J.M.Q. Smid (Tanja) (1964),
benoemd per 5 december 2022 tot
5 december 2026.

Voorzitter remuneratiecommissie.
Aandachtsgebied in de RvT:
Personeel & Organisatie.

Andere functies:

- Mede-eigenaar/adviseur bij Duende
Ontwikkeling en Advies
- Associé bij GITP HR Advies Bureau
- Docent Erasmus Governance Instituut



De heer E.R. Capitain (Erwin) (1957),
benoemd per 1 september 2023 tot
1 september 2027

Voorzitter auditcommissie.
Aandachtsgebied in de RvT: Financiën
& Risicomanagement.

Andere functies:

- Lid Raad van Commissarissen Mosadex Holding BV
- Lid bestuur Stichting kenniscentrum NR Governance
- Lid Raad van Toezicht Huis van Tante Jans
- Lid bestuur Stichting 't Walvisvaarders Huisje



Mevrouw C.J.M. Philippart (Katja) (1960),
benoemd per 13 september 2024 tot
13 september 2028.

Lid auditcommissie. Aandachtsgebied
in de RvT: Wetenschappelijk onderzoek,
ontwikkelingen in kustgebieden.

Andere functies:

- Projectleider Koninklijk Nederlands Instituut voor
Onderzoek der Zee
- Buitengewoon hoogleraar Universiteit Utrecht
- Directeur Waddenacademie
- Lid Raad van Bestuur Delta Climate Centre
- Lid Omgevingsberaad Waddengebied
- Voorzitter Stichting Texel Blue Zone

De RvT is goed geïntegreerd in de Texelse samenleving
en heeft draagvlak bij relevante Texelse groeperingen.
Drie leden wonen permanent op Texel en twee leden
wonen deels op Texel.

Werkwijze RvT

De RvT heeft in 2025 vijfmaal vergaderd. Naast de
verschillende vaste onderwerpen (stand van zaken in
de musea, realisatie jaardoelen, voortgang bedrijfsvoering,
begroting en jaarstukken) heeft de RvT in haar
vergaderingen bijzondere aandacht besteed aan het
project Ecomare Mooier, het nieuwe strategisch plan en
de ontwikkeling van de bezoekersaantallen.

Iedere vergadering begint met een kort vooroverleg
in eigen kring en vervolgens vergadert de RvT in
aanwezigheid van de directeur bestuurder, voor financiële
onderwerpen schuift de teamleider financiën aan.

Tweemaal per jaar is de accountant aanwezig bij het
overleg van de auditcommissie, waarbij het auditplan
en de auditbevindingen worden besproken.

Jaarlijks heeft de voltallige RvT overleg met de voltallige
Ondernemingsraad. De directeur bestuurder is daar
niet bij aanwezig. De RvT ervaart dit als een constructief
overleg, waarin de gang van zaken in de organisatie wordt
besproken met ook aandacht voor personeelsbeleid,
financiën en de cultuur in de organisatie.

De RvT is meestal met een of twee leden vertegenwoordigd
bij openingen van tentoonstellingen, de een keer per
kwartaal georganiseerde seizoentafels voor medewerkers
en vrijwilligers en de jaarlijkse kerstbijeenkomst.
Jaarlijks doet de RvT een zelfevaluatie en deze wordt om
de paar jaar begeleid door een externe partij (voor het
laatst in 2024). Tijdens de zelfevaluatie in 2025 is vooral
aandacht besteed aan de teamvorming aan de hand
van een inventarisatie van de individuele persoonlijke
drijfveren. Dat heeft bijgedragen aan de onderlinge
binding en samenhang.

Jaarrekening 2025

De RvT heeft kennisgenomen van de rapportage over
de jaarrekening en de managementletter van externe
accountant BDO. Hun aanbevelingen zijn naar onze mening
door de directeur bestuurder adequaat opgepakt en
bevestigen ons beeld dat de risicobeheersing goed
op orde is. De jaarrekening 2025 is door de externe
accountant van een goedkeurende controleverklaring
voorzien. De RvT stemt in met de jaarrekening.

Woord van dank

De medewerkers en vrijwilligers van STM hebben ook
het afgelopen jaar laten zien dat zij beschikken over
veel enthousiasme, kennis en teamgeest en dat zij de
organisatie een warm hart toedragen. De RvT wil hen bij
deze graag bedanken voor de getoonde en de bereikte
resultaten. Zonder hen geen Stichting Texels Museum.



Wetenschappelijke Adviesraad

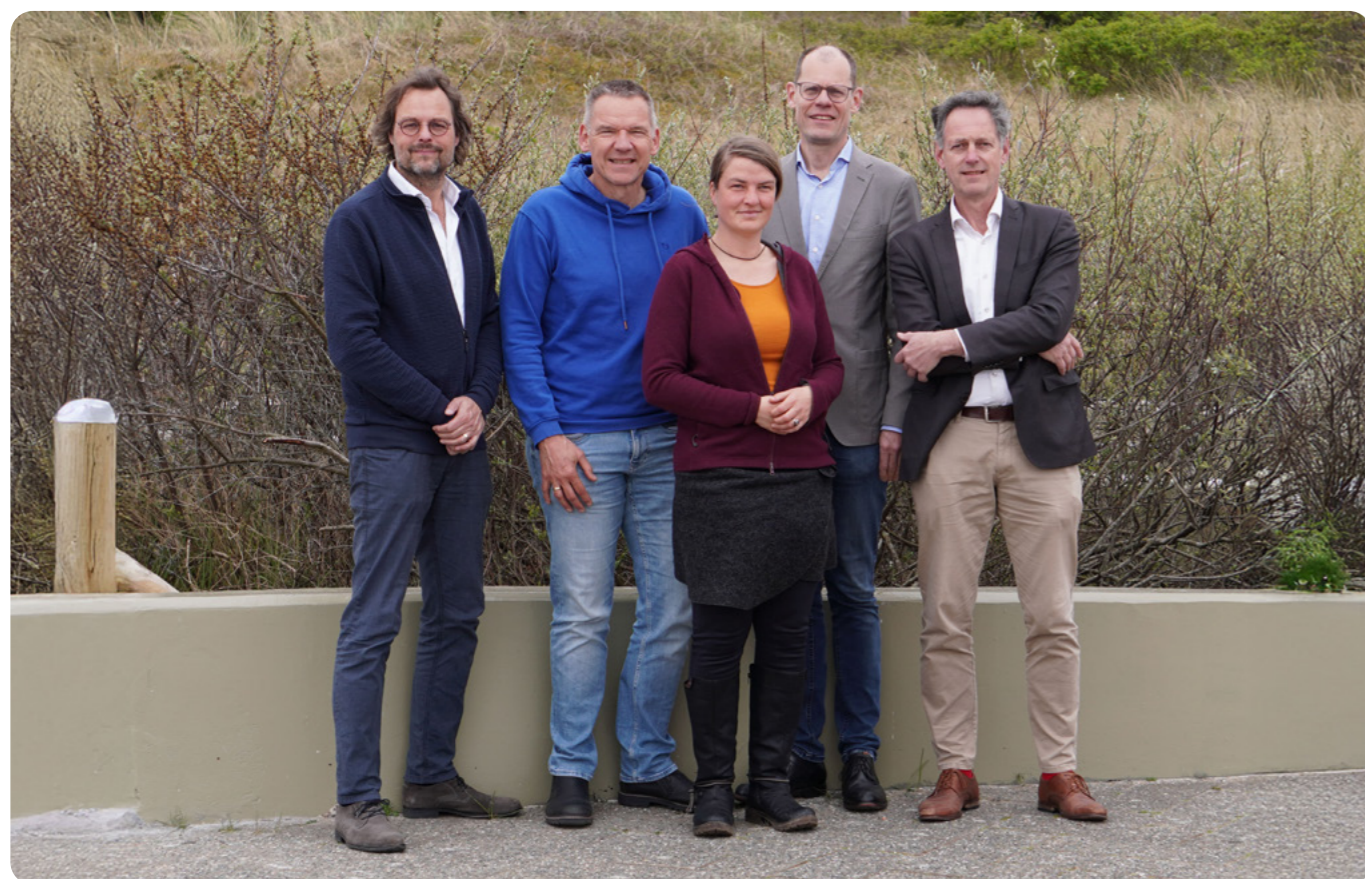
Stichting Texels Museum heeft een onafhankelijke Wetenschappelijk Adviesraad (WAR) die gevraagd en ongevraagd advies geeft aan de directeur bestuurder rondom de werkterreinen van de stichting en de relevante maatschappelijke ontwikkelingen. De Adviesraad richt haar adviezen primair aan de directeur bestuurder van STM en daarnaast in voorkomende gevallen ook aan andere geledingen binnen de organisatie. Ze reflecteert eveneens op het STM-beleid als het gaat om de wetenschappelijke onderbouwing van de meest relevante werkterreinen. De wetenschappers in de WAR vullen elkaar aan in expertise en werkterrein.

In 2025 heeft er een wisseling in de leden van de WAR plaatsgevonden. Peter Reijnders is per oktober 2025 afgetreden. Hij droeg het voorzitters-stokje over aan Menno Welling. Ook Kees Camphuysen trad af in oktober 2025. Wij danken beide heren voor hun waardevolle inzet, kennis, ervaring en betrokkenheid.

Met ingang van 1 oktober 2025 zijn twee nieuwe leden benoemd in de Wetenschappelijke Adviesraad van Stichting Texels Museum. Toegetreden tot de WAR zijn Susanne Kühn, onderzoeker bij Wageningen University, en Leo Nagelkerke, senior onderzoeker bij Wageningen University.

De WAR bestaat eind 2025 uit:

- Menno Welling (voorzitter) – manager master & heritage lab Reinwardt Academy
- Jeroen ter Brugge – archeoloog, conservator maritieme collecties Rijksmuseum
- Hendrik-Jan Roest – veterinaire microbioloog
- Susanne Kühn – onderzoeker Wageningen University
- Leo Nagelkerke – senior onderzoek Wageningen University



V.l.n.r. Menno Welling, Leo Nagelkerke, Susanne Kühn, Hendrik-Jan Roest, Jeroen ter Brugge.



Directieverslag

7.1 Aantallen bezoekers

Over de hele linie heeft Stichting Texels Museum in 2025 iets minder bezoekers ontvangen dan begroot, ondanks dat er op Texel een lichte stijging was in de overnachtingen voor 2025. De trend is echter wel verschillend per museum. Bij Museum Kaap Skil zagen we het aantal bezoekers iets teruglopen ten opzichte van voorgaand boekjaar, echter niet ten opzichte van de begroting (+ 8,16%). Het valt op dat juist in de rustigere periode (1e en 4de kwartaal van een jaar) Museum Kaap Skil meer bezoekers trekt dan begroot. Het lijkt erop dat in er in deze periodes meer 'museum-publiek' op het eiland is.

Bij Ecomare is het effect van teruglopende bezoekersaantallen duidelijk zichtbaar, een aanwijsbare reden hiervoor is niet gevonden. Ecomare mocht 254.515 bezoekers verwelkomen in 2025. Dit aantal lag iets onder de verwachting en onder de lijn van het 3-jaars gemiddelde. De Oudheidkamer was in trek met een bezoekersaantal van 6.105, dat is 1,75% meer bezoekers dan verwacht. De Vuurtoren werd afgelopen jaar door 90.406 mensen beklommen. Dit ligt iets onder de begroting.

Een bezoek aan de musea van STM is voor inwoners van Texel gratis. Het enige dat daarvoor vereist is, is een Texelse museumpas. In 2025 hebben 6.454 Texelaars op deze manier één van de musea van STM bezocht (3,8% minder dan 2024). De pas is heel eenvoudig aan te vragen op de website van de gemeente. Daarnaast geldt de landelijke Museumkaart bij Museum Kaap Skil en de Oudheidkamer. Bijna 29.000 bezoekers maakten hier gebruik van, waarvan 4.000 kinderen.



De bezoekersaantallen van 2025:



7.2 Financiële resultaten

7.2.1 Entreeopbrengsten

Met 426.739 bezoekers kwamen er minder mensen in de musea van STM dan in 2024 (439.675 bezoekers). Daarnaast is het bezoekersaantal lager dan de begroting van 432.000 bezoekers. De inkomsten uit alle ticketverkoop over 2025 bedroegen € 4.079.258,-. De gemiddelde entreeopbrengst per bezoeker was daarmee € 0,30 hoger dan in 2024.

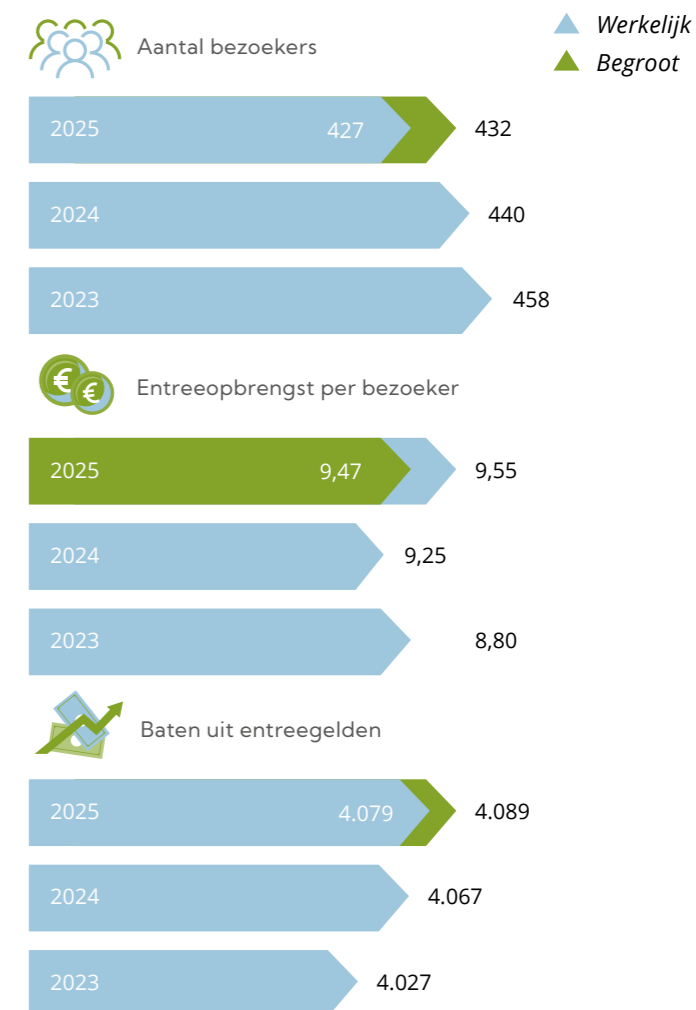
De inkomsten uit entreegelden waren in 2025 zoals aangegeven niet hoger dan begroot, omdat er met een ander bezoekersaantal rekening was gehouden. Ten opzichte van 2024 waren de inkomsten wel hoger door de verhoging van de entreprijzen. Tegelijkertijd hebben we ook minder uitgegeven dan begroot. Oorzaken hiervan zijn onder andere goede kostenbeheersing, iets lagere salariskosten en het doorschuiven van geplande projecten naar het volgende boekjaar.

Vooruitblik 2026

Er is een totaal bezoekersaantal begroot van 430.000. In 2026 leggen we de focus op de verdere verduurzaming van het dak van Ecomare (zonnepanelen + sedum), vernieuwen van de achtergevel en realisatie van een schaduwplek bij het restaurant, de vervanging van de toegangsdraaideur, het verduurzamen van kantoor bij Museum Kaap Skil en plaatsing van monitoringsvitrines in de tentoonstelling Palmhoutwrak. Daarnaast blijven we werken aan het inhalen van achterstallig onderhoud, mede door middel van een duurzaam meerjarenonderhoudsplan, waarbij de focus in eerste instantie op Ecomare zal liggen. Daarbij is er aandacht voor de bezoekersbeleving, duurzaamheid (footprint) en het welzijn van de dieren. In het kader van dierenwelzijn zal de filterinstallatie van het water voor de vogelopvang worden aangepast naar de nieuwste inzichten.

De liquiditeit voor 2026 is voldoende om aan alle lopende verplichtingen te voldoen en de noodzakelijke investeringen te kunnen uitvoeren. De continuïteit van de organisatie is daarmee gewaarborgd. De organisatie is afhankelijk van entreegelden, daarom is de focus ook gelegd op de bezoekersbeleving.

Opbrengsten uit entreegelden – afgerond en x 1.000

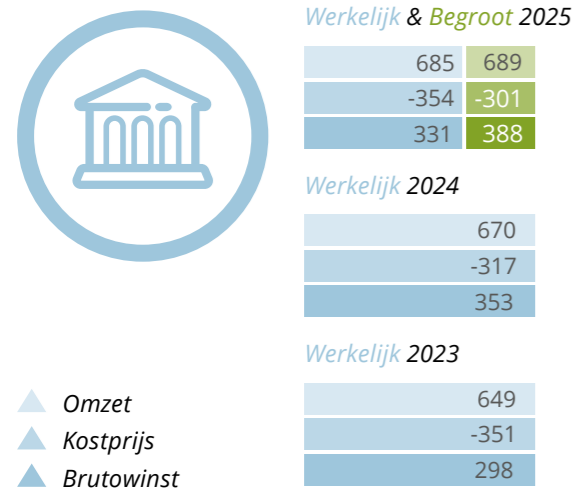


7.2.2 Brutowinst restaurants en winkels

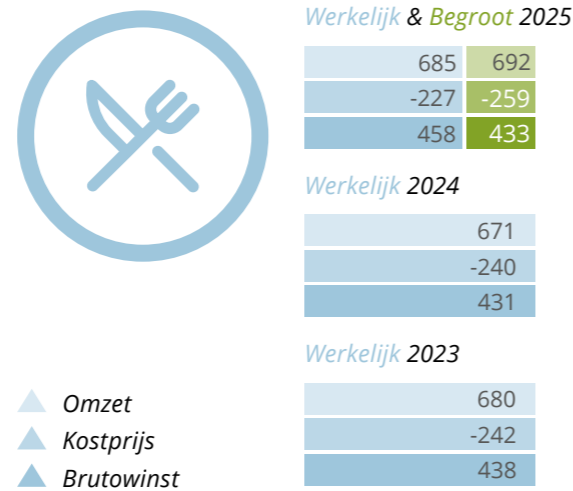
De brutowinst in de winkels (Ecomare, Museum Kaap Skil, Oudheidkamer en Vuurtoren) is gestegen, maar in de restaurants (Ecomare en Museum Kaap Skil) is deze gedaald. De prijzen zijn aan het begin van 2025 licht geïndexeerd en daardoor marktconform. Ten opzichte van de begroting is de omzet van de winkels 0,6% lager. Voor de restaurants geldt dat de omzet 1% lager ligt dan begroot. We hebben minder bezoekers gehad dan

begroot maar die hebben per persoon € 0,08 meer uitgegeven in derestaurants en in de winkels ten opzichte van 2024. De marge per bezoeker ligt in lijn met de omzet, voor de restaurants is dat 6,3% hoger en de winkels ligt 6,2% lager. Restaurants is hoger vanwege scherpere inkoop en minder derving, voor de winkel heeft een hogere inkoopwaarde tot een lagere marge geleid. De totale marge per bezoeker ligt gemiddeld 2,9% lager dan begroot.

Museumwinkels afgerond en x 1000



Museumrestaurants afgerond en x 1000



7.2.3 Inkomsten uit fondsenwerving

Voor Stichting Texels Museum is fondsenwerving van strategisch belang. Donaties van bezoekers, sponsoring van partners en bijdragen van fondsen zijn van grote waarde voor alle vier musea. Dankzij donateurs en partners kan Ecomare het hele jaar door zeehonden en zeevogels opvangen en verzorgen en aandacht vragen voor het behoud van de natuur van Wadden- en Noordzee. Ook maken giften aan onze musea het mogelijk de collecties verder te ontsluiten en de verhalen van het Texelse erfgoed door te geven aan toekomstige generaties.

In de afgelopen jaren hebben we de basis voor fondsenwerving binnen STM met succes verder versterkt. We zien dat veel mensen en organisaties de musea van STM een warm hart toedragen. Wij bedanken alle donateurs, partners en fondsen voor hun betrokkenheid en vertrouwen!



Donateurs

In 2025 mocht Ecomare 703 nieuwe adoptanten van Annie, Betty, Daan en/of Karien verwelkomen en 62 nieuwe Vrienden. Museum Kaap Skil kreeg er 18 nieuwe Vrienden bij.

Vrienden van Museum Kaap Skil ontvingen voor het eerst een jaarbericht per post, met nieuws uit het museum. Met het jaarlijks terugkomende jaarbericht geven we Vrienden van het museum meer informatie over wat er met hun gift is gerealiseerd.

Quote donateurs Ecomare na bezoek donateursdag, maart 2025:
 'Afgelopen zaterdag waren we ook bij jullie op bezoek en complimenten voor alles wat georganiseerd werd'.

Quotes deelnemers excursie zeehonden naar zee brengen:
 'Heel erg bedankt voor de mooie foto's en video's en vooral nogmaals hartelijk dank voor deze prachtige en voor ons allen onvergetelijke ervaring. Dank aan uw hele team dat zij deze geweldige momenten met ons hebben gedeeld en de dag voor ons zo bijzonder hebben gemaakt. Jullie doen allemaal fantastisch werk! Vanuit ons hart dank!'

'Hartelijk dank voor de prachtige foto's en video's. We zijn zo blij dat we met jullie en de 4 zeehonden mee konden gaan. Dank voor jullie geweldige werk. Dit was het hoogtepunt van onze vakantie en de foto's zijn een mooie herinnering aan dit moment. We wensen jullie het allerbeste en hopen weer eens terug te komen'.

Quote donateurs Ecomare na opzegging steun vanwege financiële redenen:
 'Jullie zijn geweldig, blij zo doorgaan! Nogmaals bedankt voor alle mooie jaren dat ik bij jullie heb gehad, uiteraard de prachtig georganiseerde donateursdagen en de zorgen over alle prachtige zeedieren/vogels!'

Quote Vriend van Museum Kaap Skil na ontvangst van het eerste Jaarbericht:
 'Tussen de post trof ik eerder deze week het Jaarbericht 2024 van Museum Kaap Skil aan. Een goed initiatief. Het ziet er goed uit en geeft de recente ontwikkelingen weer. Ik hoop dat het weer een goed jaar wordt voor de Texelse Musea'.

Quote Vriend van Museum Kaap Skil na de jaarlijkse vriendenmiddag:
 'Dank, het bezoek aan Texel was heel fijn. Kers op de taart was het bezoek aan het depot. Heel bijzonder en leuk, dank dat we mee mochten doen'.

Quote Vriend van Museum Kaap Skil na ontvangst van het eerste Jaarbericht:
 'Tussen de post trof ik eerder deze week het Jaarbericht 2024 van Museum Kaap Skil aan. Een goed initiatief. Het ziet er goed uit en geeft de recente ontwikkelingen weer. Ik hoop dat het weer een goed jaar wordt voor de Texelse Musea'.

Quotes deelnemers collectieve adoptie Evi:
 'Dag lieverd het ga je goed'.

'Daar gaat mijn vriendinnetje weer gezond de zee in. Ik ben blij dat mijn financiële bijdrage daar aan mee geholpen heeft'.

'Beste medewerkers en vrijwilligers van Ecomare, Ik vond het superleuk om de vorderingen rondom Evi te volgen, ze werd gewoon een beetje 'mijn' zeehondje. Ik hoop dat ze het gaat redden in de grote open wereld, snel levende visjes leert vangen en zich kan aansluiten bij een andere groep zeehonden. Dank je wel voor al jullie updates en vooral jullie goede zorgen voor alle opvangdieren van Ecomare. Ik ga zeker in de toekomst nog een keer een gift doen'.

Partners

Naast eenmalige steunbijdragen ontvangt Stichting Texels Museum structurele steun van een aantal betrokken partners. Ook in 2025 mocht STM steun ontvangen van deze partners. Aan het einde van het jaar verlengden de meeste partners hun bijdrage. Zij steunen ons in 2026 dus opnieuw. Naast financiële bijdragen ontving STM afgelopen jaar diverse bijdragen in natura. Er waren bijvoorbeeld mooie schenkingen voor de collectie, maar ook 16 emmers van 5 kilogram zalmemulsie voor de pups in de zeehondenopvang en een donatie van 315 kg vis voor de zeehonden.

Fondsen en overheden

In 2025 is een start gemaakt met de fondsenwerving voor de vernieuwingen die gepland staan bij Ecomare tot aan 2030. Er zijn gelden geworven bij vermogensfondsen en de provincie (subsidie verduurzaming culturele instellingen) voor de verduurzaming van het dak en de aanpassingen aan het X-bassin. De komende jaren zal de fondsenwerving voor de vernieuwingen bij Ecomare veel aandacht krijgen. In 2026 maken we de campagnestrategie voor de werving definitief en gaan we aan de slag met de werving onder verschillende geefgroepen.

Nalatenschappen

STM ontvangt steunbedragen uit nalatenschappen en legaten. Een bijzondere manier van steun waar wij erg dankbaar voor zijn. In 2026 geven we extra aandacht aan de mogelijkheden voor nalaten aan Ecomare.

Vooruitblik 2026

De afdeling Fondsenwerving heeft als doel om een stabiele inkomstenbron te genereren. Door ook in 2026 actief in te zetten op de verschillende vormen van fondsenwerving kan deze stabiele inkomstenstroom gegenereerd en/of versterkt worden. Voor aankomend jaar leggen we de nadruk op drie belangrijke pijlers:

Ten eerste leggen we onze focus op nalatenschappen. Het opnemen van één van de musea van Stichting Texels Museum in een testament is een waardevolle manier om het museum op lange termijn te ondersteunen.

Daarnaast zetten we actief in op het werven van periodieke giften. Deze vorm van structurele en langdurige steun is van grote waarde om een stabiele financiële

basis te waarborgen. We zullen aandacht vragen voor periodieke giften waarbij we zowel bestaande als nieuwe donateurs betrekken.

Een derde belangrijk aandachtspunt is de financiering van het programma Ecomare Mooier. Dit programma heeft als doel Ecomare toekomstbestendig te maken. In 2025 is voor diverse onderdelen al financiering gerealiseerd. Vanaf 2026 willen we gericht de inkomsten voor dit programma verhogen. Hierbij rekenen wij op de steun van zowel fondsen, overheden als particuliere giftgevers en bedrijven die zich willen verbinden aan Ecomare.

Naast de drie pijlers blijven we veel aandacht schenken aan het behouden van bestaande donateurs en partners. We blijven in contact met schenkers en giftgevers, informeren over wat er met donaties en giften gebeurt en werken aan relaties.



7.3 Lasten

De personeelskosten zijn naast afschrijvingen, huisvestingskosten en kantoor- en algemene kosten de hoogste lasten van Stichting Texels Museum. Voor een deel van de afschrijvingen is er een dekking uit fondsen die vrijvallen t.b.v. de afschrijvingslast van de projecten waarvoor ze zijn bestemd.

7.3.1 Personeelskosten

In de begroting van 2025 is rekening gehouden met een minimale groei in het aantal fte. Vacatures die wij hadden openstaan voor 2025 zijn vervuld of zullen in 2026 worden vervuld. Er kon een tijdelijke medewerker worden aangetrokken voor museaal beheer van de objecten en het op orde brengen van de erfgoedcollectie, dankzij een bijdrage van Gemeente Texel. Deze bijdrage is voor 2026 gecontinueerd zodat dit werk kan worden voortgezet. Langdurige afwezigheid als gevolg van ziekte is veelal intern opgevangen of werd verlicht met behulp van externe inhuur. Deze kosten konden deels worden gedekt uit de reserve voor vervanging langdurige ziekte.

PERSONEELSKOSTEN AFGEROND x 1.000	WERKELIJK 2025	BEGROOT 2025	WERKELIJK 2024	WERKELIJK 2023
PERSONEELSKOSTEN	3.587	3.625	3.343	3.407
GEM. AANTAL FTE	57,3	57,6	57,9	59,6

Vooruitblik 2026

Betrokken medewerkers krijgen een verrijking van hun werkzaamheden dankzij Ecomare Mooier. Dit valt gedeeltelijk onder het reguliere werk maar kan op sommige plaatsen een extra werkbelasting met zich meebrengen. Daar waar het niet lukt om intern aan de doelstellingen van grote projecten te voldoen wordt gebruik gemaakt van externe krachten om bijvoorbeeld de projectbegeleiding uit te voeren. Op het moment van schrijven van dit jaarverslag zijn er geen openstaande vacatures in 2026, wat betekent dat we op volle sterkte zijn. Intussen zetten we blijvend in op verdere professionalisering van de medewerkers, door het aanbieden van educatie.

7.3.2 Huisvestingskosten

In 2025 is er minder uitgegeven aan huisvestingskosten. Er wordt hard gewerkt om achterstallig onderhoud in te halen. Grote vraagstukken die zijn blijven liggen



worden nu opgepakt, waarbij gekeken wordt naar de mogelijkheden om te verduurzamen als het gaat om energieverbruik, maar ook verbeteringen op het gebied van isolatie. Daarbij zal er verder gewerkt worden aan de verbetering van het duurzame meerjarenonderhoudsplan. De kosten voor gas, water en elektraverbruik stegen de afgelopen jaren, echter zoals in het jaarverslag van 2024 aangegeven, is het effect van de dalende gasprijs uit 2024 waar in dat boekjaar is ingekocht voor 2025 nu zichtbaar in de jaarrekening. Inmiddels zijn de prijzen nog verder gestegen, waar Stichting Texels Museum op heeft ingespeeld door verduurzamingsmaatregelen te nemen bij onder andere Ecomare en Museum Kaap Skil. Een mooi voorbeeld van verduurzaming dit jaar is de dakrenovatie bij Ecomare, met een verhoging van de isolatiewaarde en voorbereiding voor groenere opwekkingsmogelijkheden van elektriciteit. In 2026 zullen ook de oude zonnepanelen vervangen worden voor nieuwere, meer efficiënte panelen.

Bij Museum Kaap Skil heeft veel regulier onderhoud plaatsgevonden. Het plan voor aanpassing van de kantoorruimte 'oude entree' is verder uitgewerkt. Uitvoering van dit project zal in 2026 plaatsvinden. Bij Ecomare is er in 2024 en 2025 gekozen voor een tijdelijke overkapping voor bezoekers bij het restaurant. Dit is dusdanig goed bevallen dat in 2025 een plan is uitgewerkt voor een permanente overkapping. In 2026 zal dit project verder uitgewerkt en mogelijk gerealiseerd worden. In 2025 is een nieuwe tijdelijke tentoonstelling gerealiseerd bij Ecomare, voor de Oudheidkamer is in 2025 voorbereidend werk gedaan om in 2026 een nieuwe tijdelijke tentoonstelling te realiseren. Eind 2025 is de museumstudio in Ecomare gerealiseerd. Deze multifunctionele ruimte is op diverse manieren inzetbaar voor de bezoekers van Ecomare. In 2025 is de langverwachte tweede zoutwaterleiding gerealiseerd, die voor Ecomare een continue toevoer van vers zeewater garandeert.

Sinds 2025 is het volledige wagenpark van Stichting Texels Museum elektrisch, met als enige uitzondering de 4x4 auto waarmee diervverzorgers naar meldingen rijden, vaak op het strand. Deze auto is nog niet aan vervanging toe, zodra het zover is zal uiteraard de mogelijkheid van een elektrische variant worden onderzocht.

7.4 Continuïteitsreserve

In de oorspronkelijke begroting voor 2025 was er geraamd een bedrag van € 126.000 te onttrekken aan de continuïteitsreserve. Doordat we in boekjaar 2025 de hoogte van de continuïteitsreserve op een andere manier bepalen (op basis van een jaarlijkse risicoanalyse), is er een bedrag toegevoegd. Dit is onderbouwd door de maximale hoogte van deze reserve, zoals vastgesteld door de directeur bestuurder, waarbij een minimale openstelling van een jaar gewaarborgd is. Op basis van de werkelijke cijfers over 2025 hebben wij een bedrag van € 286.000 toegevoegd aan de reserve. Dit verschil wordt verklaard door onder meer een hogere marge per bezoekers te realiseren, hogere baten van particulieren en bedrijven en een opbrengst uit desinvesteringen die in 2025 was begroot maar in 2024 is 20 gerealiseerd. Dit in combinatie met een behouden uitgave patroon, zorgt voor een positief effect op de continuïteitsreserve. Sinds 2023 zien we een dalende trend in het aantal bezoekers en daarmee ook dalende inkomsten uit de entreegelden. Het is zaak deze trend weer om te draaien en de stijgende lijn van eerdere jaren te

hervinden. Het resultaat wordt vanzelfsprekend beïnvloed door de lagere inkomsten. Aankomend jaar bekijken we hoe we onze reserves kunnen gebruiken voor het toekomstbestendig maken van Ecomare en Museum Kaap Skil, waardoor we de exploitatiekosten kunnen terugdringen. Waarbij de dakisolatiewerkzaamheden in 2025 en het plaatsen van zonnepanelen in combinatie met een sedumdak in 2026 bij Ecomare en het verduurzamen van de 'oude entree' (kantoren) bij Museum Kaap Skil, al mooie voorbeelden zijn). Het effect hiervan zal in de jaren erna positief bijdragen aan het resultaat.



7.5 Financiële ratio's

De ratio's voor dit jaarverslag zijn als volgt berekend:

1. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling voorlichting en educatie te delen door het totaal van de lasten van Stichting Texels Museum.
2. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling voorlichting en educatie te delen door het totaal van de baten van Stichting Texels Museum.
3. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan beheer en administratie te delen door het totaal van de lasten van de Stichting Texels Museum.
4. Dit percentage is verkregen door de wervingskosten te delen door het totaal van de baten van Stichting Texels Museum.



FINANCIËLE RATIOS	WERKELIJK 2025	BEGROOT 2025	WERKELIJK 2024
1. BESTEDINGSRATIO LASTEN	79,36%	79,05%	82,48%
2. BESTEDINGSRATIO BATEN	82,28%	88,86%	78,42%
3. BEHEER- EN ADMINISTRATIEKOSTEN	14,89%	15,73%	11,96%
4. KOSTEN WERVING (IN % VAN TOTAAL BATEN)	5,96%	5,87%	5,28%

	WERKELIJK 2025	WERKELIJK 2024
1. SOLVABILITEIT (INCL. BESTEMMINGSFONDSEN)	91,8%	91,6%
2. SOLVABILITEIT (EXCL. BESTEMMINGSFONDSEN)	54,9%	52,7%
3. LIQUIDITEIT (QUICK RATIO)	3,69	5,12
4. LIQUIDITEIT (CURRENT RATIO)	3,88	5,31
5. PERSONEELSKOSTEN	57,79%	56,25%

De financiële ratio's zijn als volgt berekend:

1. Solvabiliteit (incl. bestemmingsfondsen): het totaal van fondsen en reserves gedeeld door het totale vermogen.
2. Solvabiliteit (excl. bestemmingsfondsen): het totaal van reserves gedeeld door het totale vermogen.
3. Liquiditeit (quick ratio): de vorderingen en liquide middelen gedeeld door de kortlopende schulden.
4. Liquiditeit (current ratio): de voorraden, vorderingen en liquide middelen gedeeld door de kortlopende schulden.
5. Personeelskosten: de totale personeelskosten van Stichting Texels Museum gedeeld door de totale lasten.

Het werkkapitaal van Stichting Texels Museum en de solvabiliteit hebben zich positief ontwikkeld, waarbij de current ratio ruim aan de minimale eis van de financieringsleer van 1 voldoet. Ook de solvabiliteit is ruim gezond, met 92%. De toename ten opzichte van 2024 wordt veroorzaakt door onder andere een daling van de langlopende schulden en een positieve resultaatbestemming. Ook de solvabiliteit exclusief bestemmingsfondsen is gezond te noemen. Stichting Texels Museum streeft naar een evenwichtige balans tussen het investeren in de doelstellingen en de vorming van een aanvaardbare hoogte van de continuïteitsreserve.

7.6 Niet-financiële ratio's

7.6.1 Online en offline media

Websites

De cijfers voor de website van Ecomare zijn in alle opzichten lager dan in 2024. Het aantal sessies op de website ging van 779.642 (2024) naar 703.971 (2025). De paginaweergaven daalde van 1.547.107(2024) naar 1.472.089 (2025). Het aantal gebruikers ging van 558.929 (2024) naar 485.975 (2025). Het gebruik van de website op mobiele apparatuur neemt nog steeds toe.

De daling in het aantal websitebezoeken bij Museum Kaap Skil zet door, ook in 2025. Het aantal sessies op de website ging van 73.905 (2024) naar 64.297 (2025). De paginaweergaven daalden verder van 149.571 (2024) naar 132.404 (2025). Het aantal gebruikers ging van 52.707 (2024) naar 42.306 (2025). Een mogelijke verklaring hiervoor kan de aflopende (media) aandacht rondom de Jurk en het Palmhoutwrak zijn.

Het websitebezoek van de website van de Oudheidkamer is ook lichtelijk gedaald. Het aantal sessies op de website ging van 6.741 (2024) naar 5.355 (2025). De pagina-weergaven daalden van 12.712 (2024) naar 11.047 (2025). Het aantal gebruikers ging van 5.612 (2024) naar 4.004 (2025). Opvallend is dat het betrokkenheidspercentage juist een flinke boost heeft gekregen, dit is van 60,67% (2024) gestegen naar 64,86% (2025).

De dalende cijfers zijn ook bij de Vuurtoren te zien. Het aantal sessies op de website ging van 60.216 (2024) naar 55.499 (2025). De paginaweergaven daalden van 86.861 (2024) naar 79.914 (2025). Het aantal gebruikers ging van 39.499 (2024) naar 36.372 (2025). De daling in de cijfers kan als oorzaak hebben dat de QR-code waarmee we adverteren direct naar de ticketpagina gelinkt wordt, dit is een externe pagina waarvan de resultaten niet meetellen in de statistieken.

Social media kanalen

Met de verschillende musea zijn we op diverse platformen actief: Facebook, Instagram, LinkedIn en X. Waar de groei van volgers in 2024 enigszins stagneerde is er in 2025 weer een groei te zien.

Er wordt bijna dagelijks nieuwe content op de Facebook pagina's geplaatst. Bij Ecomare was in 2024 nog een daling

te zien in het aantal volgers op dit platform. In 2025 zijn er juist veel volgers bijgekomen. Het aantal volgers is gestegen van 40.716 naar 44.635. In 2025 heeft de content gezorgd voor 10.170.430 weergaven, met een piek op 7 november 2025 van 536.046 weergaven. Museum Kaap Skil steeg op Facebook van 4.282 naar 4.561 volgers. Het account was in 2025 goed voor 1.236.691 weergaven met een piek op 14 februari 2025 (19.812 weergaven) en op 1 december 2025 (14.223 weergaven). Het account van de Vuurtoren laat de meeste groei in volgers zien: van 2.818 naar 4.069 volgers. In 2025 zorgde de content van de Vuurtoren voor 839.046 weergaven. Op het account van de Oudheidkamer zijn er elf nieuwe volgers bijgekomen; dit brengt het totaal op 511 volgers en 157.133 weergaven.

De Instagramaccounts zijn sinds 2018 in de lucht en hebben inmiddels een behoorlijk aantal volgers. Ecomare steeg van de STM-accounts het hardst en groeide in 2025 van 15.414 naar 20.161 volgers. Museum Kaap Skil groeide van 2.019 naar 2.212 volgers. Ook de Vuurtoren groeide in het aantal volgers, het account ging van 3.272 naar 3.599 volgers.

Op LinkedIn hebben alle musea een eigen account, ook is er een account voor Stichting Texels Museum. Deze pagina's zijn sinds 2023 in de lucht en laten allen een groei zien. Eind 2024 had de pagina van Ecomare nog 1.053 volgers, een jaar later zijn dit er 1.252. Bij Museum Kaap Skil is het volgersaantal van 618 naar 756 gegaan.

De Oudheidkamer en de Vuurtoren laten een kleine groei zien: de Oudheidkamer ging van twintig naar 34 volgers, de Vuurtoren van 22 naar 35 volgers in 2025. De pagina van STM is in 2025 gegroeid met 88 volgers naar een aantal van 511 eind 2025.

Op X zijn alleen de accounts van Museum Kaap Skil en Ecomare nog actief. Ondanks dat er niet structureel gepost wordt is het account van Ecomare gegroeid van 5.516 naar 5.588 volgers. Bij het account van Museum Kaap Skil is wel een daling te zien, dit account ging van 1.151 naar 1.071 volgers.

Free publicity

In 2025 stuurden we meer dan wekelijks een bericht van STM naar de pers. De meeste berichten zijn afkomstig van Ecomare en gaan over bijzondere vondsten, aangespoelde dieren, dwaalgasten, zwerfvuilsloffers en ander

dierennieuws. Maar ook aanwijzingen over hoe mensen moeten handelen, aankondigingen van lezingen, het bezoek van hooggeplaatste personen en (vakantie-) activiteiten worden als persbericht verzonden.

In totaal zijn er in 2025 66 persberichten verstuurd: dertig voor Ecomare, 21 voor Museum Kaap Skil, vijf voor de Vuurtoren, zeven voor de Oudheidkamer en drie voor Stichting Texels Museum. Deze berichten worden eigenlijk altijd overgenomen door de lokale kranten; de Texelse Courant en Texel Dit Weekend. Ook het Noord-Hollands Dagblad plaatst heel vaak een artikel naar aanleiding van onze persberichten. Een aantal Duitse en Belgische persreizen leverden gratis reclame in onze buurlanden op. De musea van STM staan vermeld op verschillende externe websites. Dit zijn zowel websites die over (gezins-)uitjes of musea gaan als websites van Texelse logiesverstrekkers en van VVV Texel.



Media exposure – Ecomare

- In 2025 zijn er 815 online artikelen gepubliceerd (2024: 819) met een verwijzing naar Ecomare (of gerelateerde zoekwoorden). Aangezien er tientallen foto's van Ecomare beschikbaar zijn via de Wikimedia-databank, kunnen dit ook rechtenbeschrijvingen bij foto's zijn.
- Het potentiële bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 144.806.507 lezers (2024: 538.758.726). Hierbij moet wel een slag om de arm genomen worden in verband met het gebruik van de foto's van Wikimedia. Het zou kunnen dat de naam Ecomare wordt genoemd, maar Ecomare hoeft in het artikel waarin de foto wordt gebruikt verder geen rol te spelen.
- Online verschenen de meeste artikelen op de online nieuwsmedia Oozo.nl, de Texelse Courant en InHetNieuws.nl, en de provinciale media NH Nieuws, Regio Noordkop en het Noord-Hollands Dagblad.

- Een aantal belangrijke onderwerpen waar in 2025 over werd geschreven waren de brileider die eind december werd opgevangen, de olievogels die aanspoelden op het Texelse strand en de schenking van een collectie opgezette vogels van een Texelse familie.
- Buiten de landsgrenzen werd er het meest over Ecomare gepubliceerd in Duitsland, gevolgd door de Verenigde Staten.



Media exposure – Museum Kaap Skil

- In 2025 zijn er 269 online artikelen gepubliceerd (2024: 197) met een verwijzing naar Museum Kaap Skil (of gerelateerde zoekwoorden).
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 1.057.280.040 lezers (2024: 153.238.536).
- De meeste artikelen werden geplaatst op de Texelse Courant, gevolgd door het digitale nieuwsplatform Oozo.nl. InHetNieuws.nl en NH Nieuws volgen daarna met artikelen waarin Museum Kaap Skil genoemd wordt.
- Belangrijke onderwerpen waar in 2025 over werd geschreven waren onder meer de aandacht vanuit de politiek; het bezoek van minister Bruins en het landelijk reddingsplan voor onderwatererfgoed. Ook werd er veel geschreven over de online visserij tentoonstelling en de lezing over scheepswrakken.
- Buiten de landsgrenzen werd er het meest over Museum Kaap Skil gepubliceerd in Duitsland, gevolgd door de Verenigde Staten.



Media exposure – Oudheidkamer

- In 2025 zijn er 74 online artikelen gepubliceerd (2024: 34) met een verwijzing naar de Oudheidkamer (of gerelateerde zoekwoorden).
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 3.823.650 lezers (2024: 6.839.110).
- De meeste artikelen werden geplaatst op de Texelse Courant, gevolgd door het digitale nieuwsplatform Oozo.nl en NH Nieuws.
- Belangrijke onderwerpen waarover in 2025 werd geschreven waren onder meer het 70-jarig bestaan van de Oudheidkamer en de erfgoedmiddag Kiêk-‘ris-wot-of-ik-hêw’.
- Buiten de landsgrenzen werd er het meest over de Oudheidkamer gepubliceerd in Duitsland, gevolgd door België.



Media exposure – Vuurtoren

- In 2025 zijn er 157 online artikelen gepubliceerd (2024: 126) met een verwijzing naar de Vuurtoren (of de gerelateerde zoekwoorden).
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 171.233.455 lezers (2024: 45.668.594).
- De meeste artikelen werden geplaatst op de Texelse Courant, gevolgd door het digitale nieuwsplatform Oozo.nl, NH Nieuws en Noord-Hollands Dagblad.
- Belangrijke onderwerpen waarover in 2025 werd geschreven waren onder meer het plaatsen van de nieuwe telescoop en de gecombineerde oefening van de vrijwillige brandweer en de ambulance.
- Buiten de landsgrenzen werd er het meest over de Vuurtoren gepubliceerd in Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en België.



Online advertenties

Behalve de jaarlijkse Google Ad Grants advertenties, waarmee STM gratis in de Google zoekresultaten kan adverteren, is er in 2025 voor Ecomare en Museum Kaap Skil ook een aantal keer geadverteerd met een betaald Google Ad-account. Dit gebeurde met een Display Ad voor de tentoonstelling Doggerland begin van het jaar en tijdens een speciale campagne in het laatste kwartaal van het jaar. In deze campagne zijn alle mogelijkheden van Google Ads ingezet.

Daarnaast is er in 2025 ook geadverteerd met het Meta-account (betaalde advertenties op Facebook en Instagram). Deze advertenties zijn tijdens de vakanties ingezet, gericht op het bezoeken van de musea (ingezet voor Ecomare, Museum Kaap Skil en de Oudheidkamer). Daarnaast zijn er nog kortdurende advertenties ingezet op speciale dagen zoals Valentijnsdag. Deze richtten zich op het verkrijgen van donaties (Ecomare en Museum Kaap Skil). Ook is er in de decembermaand een extra campagne ingezet met online advertenties voor Ecomare en Museum Kaap Skil om extra bezoekers te trekken.

Offline advertenties

In 2025 is er in elke Vakantiekraant geadverteerd voor Ecomare en Museum Kaap Skil en twintig keer in Texel Dit Weekend. Ook de Vuurtoren adverteerde twintig keer in Texel dit Weekend. De advertentie van de Oudheidkamer is een aantal keer geplaatst vanaf de opening tot de vernieuwing van de opmaak van de kraant in de zomer.

Het hele jaar hingen er grote posters (abripsters) op prominente plekken in bushokjes op het eiland, twee van Ecomare en een van Museum Kaap Skil. In de Duitse editie

van Texel Dit Weekend, 100% Duits, is een advertorial voor Ecomare en Museum Kaap Skil opgenomen en is er geadverteerd in verschillende bladen van vakantieparken. In elke editie van Texel Nu stond een dubbele advertentie van Ecomare en Museum Kaap Skil. Ook adverteren we met een kleine advertentie van Ecomare, Museum Kaap Skil en Vuurtoren op de gratis fietskaart van Zilte Zaken. Dit jaar stonden we voor het eerst met alle vestigingen op de nieuwe 'belevingskaart' van I Love Texel, deze heeft in eerste instantie een oplage van 10.000 exemplaren.

De stopperadvertenties 'Geef een emmertje vis' zijn ook in 2025 weer geplaatst in met name Texel Dit Weekend. Ook de kleine versies van de algemene Ecomare- en Museum Kaap Skil-advertenties (stopperformaat) zijn regelmatig meegenomen in de kraant. Deze, en de advertentie van de Vuurtoren, zijn buiten het seizoen herhaaldelijk gratis geplaatst. Zo is er in de rustige tijd regelmatig kosteloos geadverteerd.

Weblogs

Wekelijks verschijnt er een weblog vanuit één van de musea van STM. Deze weblogs worden zowel in de kraant als op de website van Texel Dit Weekend gepubliceerd. Ook worden deze berichten geplaatst op de website van het museum waar het weblog over gaat. Er zijn in 2025 veertig weblogs van Ecomare verschenen, tien vanuit Museum Kaap Skil en twee van de Oudheidkamer.

Vraagbaakfunctie

Vorig jaar zijn er 349 vragen beantwoord. De meeste vragen kwamen uit Nederland en Duitsland, maar er kwamen ook vragen binnen vanaf de Azoren, uit Japan, Indonesië en Finland (in totaal uit 17 landen). Ook werden er zeer diverse onderwerpen door de pers behandeld; bijvoorbeeld de zwaardvis (o.a. NOS, RTL Nieuws en Trouw), zeehondenonderzoek (NTR), orka's op Antibes (Nu.nl) en natuurlijk de brileider.

Iets meer dan de helft van de vragen, namelijk 56 % van de vragen gaat over strandvondsten en de determinatie hiervan, 24 % van de vragen betrof allerlei onderwerpen over de zee en de rest van de vragen was verdeeld over allerlei onderwerpen, onder andere opvang, museale collecties en geologie.

De meeste vragen gingen over determinatie van botten, gevolgd door vragen over zeehonden. Ook de zwaardvis, brileider en de oliecalamiteit in oktober/november leverden veel vragen op.

Bijzondere dagen

In Museum Kaap Skil werd aangesloten bij de Canondagen en het Archeologieweekend. De Oudheidkamer deed mee aan de Open Monumentendag, vierde in 2025 haar 70e verjaardag en er werd een erfgoedmiddag georganiseerd. De vakanties zijn aangegrepen voor aparte thema's en activiteiten. Zo werden bij Ecomare zeehondenverjaardagen gevierd en was er een Walvisdag. Bij Museum Kaap Skil is voor het tweede jaar op rij een zeer succesvol ambachtenfestival georganiseerd. Al deze evenementen brachten extra (gratis) promotie.

Alle activiteiten van de musea, van speurtochten tot excursies en workshops, verschijnen in de TexelAgenda, de agenda van VVV Texel en de agenda's op de eigen websites. Offline worden ze overgenomen in de agenda van de Vakantiekraant en Texel Dit Weekend. In de Vakantiekraant is ook geregeld een redactioneel stuk verschenen over de musea.

Natuureiland Texel is een mooie uitgave van het Nationaal Park Duinen van Texel, waarin Ecomare een eigen pagina heeft. Deze is in 2025 gewijd aan de tentoonstellingen van Ecomare. De excursies van Ecomare staan ook in dit blad.



Bezoekersonderzoek

Bij alle musea van STM is er sinds 2024 een bezoekersonderzoek ingeregeld. Het onderzoek bestaat uit een online vragenlijst, versterkt door fysieke vragenzuilen bij Ecomare en Museum Kaap Skil. De vragenlijst van het bezoekersonderzoek is toegankelijk via een QR-code op de bon, diverse posters in de musea en via de after visit mail die bezoekers ontvangen als ze een online ticket hebben aangeschaft. Hiermee streven we naar een hoger responspercentage. Bij de Oudheidkamer zijn nog te weinig reacties gekomen (drie) om voldoende data op te bouwen. Voorlopig nemen we deze respons niet mee in de resultaten.

In 2025 werd de vragenlijst 773 keer online ingevuld. Uit de data blijken de musea goed gewaardeerd te worden. De waardering (NPS) en algemene tevredenheid voor Ecomare laat wel een lichte daling zien:

- Ecomare: 63% promotors (-4% t.o.v. 2024), algemene tevredenheid 8,6 (-0,1 t.o.v. 2024).
- Museum Kaap Skil: 63% promotors (+28% t.o.v. 2024), algemene tevredenheid 8,8 (+0,1 t.o.v. 2024).
- Vuurtoren: 62% promotors (+12% t.o.v. 2024), algemene tevredenheid: 8,7 (+0,2 t.o.v. 2024).

Door de uitgebreide vragenlijst krijgen we een beeld van onze bezoekers en kunnen we conclusies trekken. Zo weten we dat bezoekers bij Ecomare veelal voor de zeehonden, vogels en andere dieren komen (78%) en omdat het leuk is voor kinderen (68%). Bij het bezoek aan de Vuurtoren is het uitzicht de grootste reden om te bezoeken (77%) en daarna de geschiedenis van de toren (57%). We leren dat 29% van de bezoekers van Ecomare tussen de 35 en 44 jaar is (grootste groep) en dat 62% van de bezoekers uit Nederland komt. Bij Museum Kaap Skil is de grootste groep van de bezoekers ook tussen de 35 en 44 jaar (25%) is en komt maar liefst 85% van de bezoekers uit Nederland. Ook blijkt uit de resultaten dat de meeste mensen de zeehondenopvang bij Ecomare het meeste waarderen en dat dit bij Museum Kaap Skil de ambachten, Schip in zicht (maquette) en de Jurk zijn.

Reacties vanuit het bezoekersonderzoek:

Ecomare: "Als je op Texel bent geweest moet je ook bij Ecomare zijn geweest."

Museum Kaap Skil: "Een fantastisch museum! Superleuk voor kinderen en interessant voor volwassenen."

Vuurtoren: "Het hoogtepunt van onze vakantie!"

Vooruitblik 2026

In 2026 wordt een nieuwe website voor Ecomare opgeleverd die zich meer zal richten op acties (het kopen van tickets, doneren en inzien van de agenda) ten opzichte van de informatieve website die nu online staat. We willen het aanbod aan pagina's op de website van de Oudheidkamer uitbreiden zodat er meer te lezen valt en mensen worden aangemoedigd het museum te bezoeken. Er komen nieuwe vragenzuilen voor het bezoekersonderzoek. Hiermee wordt het invullen van de vragenlijst laagdrempeliger en streven we naar een hogere invulratio. Om de bezoekersaantallen te verhogen wordt ingezet op een STER-reclame die twee weken lang te horen zal zijn op de radio. Ook onderzoeken we welke content aanslaat bij de doelgroep(en) om nog meer te groeien op de social media kanalen. Eventuele inzet van TikTok kan hierbij helpen.

7.6.2 Collectie

In 2025 werd de bouw van het nieuwe depot in Oudeschild volledig afgerond en in september is het depot feestelijk geopend. De vriezer, voor het behandelen van besmette collectie, werd geplaatst en het brand- en inbraakalarm geïnstalleerd. Ook werd een barcodesysteem in gebruik genomen. Iedere stelling, plank en lade heeft nu een barcode en elk object kan daarmee 'gestandplaatst' worden, zodat het precies is terug te vinden. De al verhuisde objecten uit de voormalige depots konden een plek in het juiste compartiment krijgen, gebaseerd op het materiaal en de gewenste relatieve luchtvochtigheidswaarde. Vrijwel alle niet-tentoongestelde collectie van de Oudheidkamer, Ecomare en de Vuurtoren is overgebracht. Vanuit Museum Kaap Skil zijn met name maritieme archeologie en ingelijste werken verhuisd. Op 31 december hadden 9.931 objecten een standplaats in het depot.



In november vond voor het CHV-team een cursus plaats vanuit Art Salvage, specialisten in behoud van erfgoed. In de cursus werd aandacht besteed aan schadefactoren voor collecties, met name aan verschillende voorkomende schimmels. In 2025 heeft team collectie gewerkt aan het herschrijven van het collectieplan voor de beleidsperiode 2026-2028. Hierin is nu ook de levende have opgenomen.

Er is een start gemaakt met de fotografie van objecten in het depot. In TMS (The Museum System, ons collectie-registratiebeheersysteem) zijn dit jaar 2.365 nieuwe records ingevoerd: 730 voor Museum Kaap Skil, 246 voor Ecomare, 1.386 voor de Oudheidkamer en 3 voor de Vuurtoren. De objecten met een publiceerbare foto zijn ontsloten via de collectiewebsite, daar zijn nu 231 objecten meer te bewonderen dan eind 2024.

Naast het inschrijven van objecten is een begin gemaakt met de afstoot van objecten. Hiervoor is de LAMO-procedure gevolgd. Al 147 objecten werden ingeschreven in de Afstotingsdatabase, waarvan er 93 gepubliceerd zijn. Deze zijn alle niet aangemerkt als beschermingswaardig. De overige 54 objecten worden in 2026 gepubliceerd.

Vooruitblik 2026

De focus zal in 2026 liggen op de verdere verhuizing van objecten naar- en verwerking van objecten in het depot. Daarnaast zal het fotograferen, registreren en ontsluiten via de collectiewebsite worden voortgezet. Het LAMO-traject zal eveneens worden vervolgd. Gepubliceerde en niet-beschermingswaardige objecten zullen worden afgestoten.

Collectiebeheer Ecomare

De belangrijkste werkzaamheden op collectiegebied in 2025 zijn de verhuizing van de collectie naar het centrale

depot. De 'natte' collectie is uitgebreid nagekeken, waarbij formaline is vervangen door alcohol, alcohol is aangevuld en potten nieuwe rubberen ringen hebben gekregen. De bewaaromstandigheden en registratie zijn flink verbeterd. In de registratie is opnieuw een flinke slag geslagen, ontbrekende gegevens zijn waar mogelijk aangevuld, dubbele nummers uitgefilterd, nieuwe nummers uitgegeven en er zijn foto's toegevoegd. Daarnaast zijn door metingen bij diverse soorten opgezette dieren geslachten en leeftijden toegevoegd aan het object. Elke twee maanden wordt de collectie in het depot gecontroleerd op eventuele vraat of andere schade. De collectie die in de tentoonstellingen op Ecomare gebruikt wordt, wordt maandelijks gecontroleerd en waar nodig schoongemaakt en/of afgestoft. Zo blijven ook deze objecten in optimale conditie.

De meest bijzondere aanwinsten zijn het afgietsel van de zwaardvis die dood aanspoelde bij Uithuizermeeden in april 2025 en de hybride avondrood die geschonken is door Naturalis. Deze bijzondere nachtvlinder is een hybride tussen het groot en klein avondrood. Deze twee vlindersoorten komen hier in dusdanige aantallen voor dat deze hybride voor zover bekend enkel op Texel voorkomt. Een bijzonder verhaal van de natuur op het eiland. Twee Texelaars hebben hun collecties geschonken aan Ecomare.



Met de aanstelling van een conservator/curator is ook de levende have officieel onderdeel van de collectie geworden. In 2025 bevatte de levende collectie van Ecomare 44 soorten en 852 individuen. Toevoegingen aan de levende collectie in 2025 zijn de zwartooglipvis, goudbrasem, zwartbekgrondel, wulk en sint-jacobsschelp. Verdwenen uit de levende collectie zijn de puitaal, kleinoogrog, golfrog en Noordzeekrab.

Vooruitblik 2026

In het kader van het programma Ecomare mooier krijgt in 2026 de Naturreis vorm. In deze Naturreis wordt zowel de routing door Ecomare als de thematiek van de tentoonstellingen vernieuwd. Er komen complete skeletten van een griend, zwaardvis en maanvis naar Ecomare. Als toevoeging bij de griend worden vijf ingelijste aquarellen voorzien van een mooie lijst.

Collectiebeheer Museum Kaap Skil

Ook bij Museum Kaap Skil was de verhuizing naar het depot het belangrijkste in 2025. Honderden collectiestukken zijn verhuisd en verder verwerkt. We richtten ons eerst op de kwetsbare collecties, zoals de schilderijencollectie van MKS, die grotendeels in het depot is gestandplaatst. De (maritiem)archeologische collectie is ook deels verhuisd. Het zeven meter lange schilderij De Reede van Texel is nu tentoongesteld bij de Texelse Bierbrouwerij. Daarnaast is er hard gewerkt aan het verwerken en verhuizen van de archiefcollectie en bibliotheek in het kantoorgebouw 'Oude entree', dat vanwege de naderende verbouwing leeg moest worden gemaakt. Hierbij zijn enkele honderden ongeregistreerde voorwerpen aangetroffen en alsnog geregistreerd. Ook is er veel vooruitgang geboekt met de digitalisering van het papieren archief.



Naast collectieverhuizingen is er gewerkt aan verschillende projecten. Het project Monitoringsvitrines is verder uitgewerkt, wat heeft geleid tot een definitief concept en een in februari 2026 gehonoreerde financieringsaanvraag bij het Mondriaan Fonds. Ook is meegewerkt aan de kinderbeleving Het gezonken Scheepswrak, in december feestelijk geopend voor publiek.

Vooruitblik 2026

In 2026 zullen de ingezette processen rondom collectieverhuizingen en depot worden vervolgd. De focus ligt hierbij met name op de kwetsbare deelcollecties. Tussen mei en juli zal de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed zijn intrek nemen bij Museum Kaap Skil, in het kader van lopend onderzoek naar scheepswrak De Rob. Hierbij zullen ook verschillende passende publieksactiviteiten en lezingen worden georganiseerd.

Daarnaast zal worden gewerkt aan veranderingen binnen bestaande tentoonstellingen. De tentoonstelling Palmhoutwrak zal worden uitgebreid met een installatie van monitoringsvitrines, met steun van het Mondriaan Fonds. De entreehal van het hoofdgebouw zal worden verfraaid met een collectiewand.

Collectiebeheer Oudheidkamer

In 2025 is de wisseltentoonstelling Spelen met het verleden gebleven, met enkele inhoudelijke wijzigingen. Ook zijn er een paar aanpassingen in de vaste opstelling gedaan, zoals in de spinde in de opkamer, waar de focus op kleding is gelegd. Het project Oral history is voortgezet met enkele interviews. In september is gestart met de voorbereidingen voor de nieuwe wisseltentoonstelling, met Texelse schilderijen en prenten als onderwerp. Op het zolderdepot is hard gewerkt om alle resterende collectie te registeren en te verhuizen naar het depot. Hierbij zijn nog enkele honderden collectiestukken geregistreerd. Dit is met succes opgeleverd in november 2025.



Vooruitblik 2026

In 2026 zal de nieuwe wisseltentoonstelling Boven de bank worden opgeleverd.

Collectiebeheer Vuurtoren

De collectie van de Vuurtoren is afgelopen jaar uitgebreid met verschillende objecten. Een deel daarvan behoorde al wel tot de collectie van de Vuurtoren maar was nog niet ingeschreven.

Vooruitblik 2026

Er wordt een start gemaakt met het ontwikkelen van het natuurverhaal van de omgeving rond de Vuurtoren.



7.6.3. Levende have

In 2025 hebben we 177 zeehonden op het strand bekeken, daarvan zijn 35 gewone en 56 grijze zeehonden in observatie op het strand gebleven. Bij Ecomare zijn er 66 gewone en 20 grijze zeehonden opgevangen. De meest voorkomende reden van opvang was afgelopen jaar de longworminfectie, ook hebben we 6 zeehonden kunnen ontdoen van een verstrikking. Dit jaar zijn 34 zeehonden weer uitgezet in zee, voorzien van chip en tag.

In de aquariumopvang werden in januari en februari 8 kortsnuitzeepaardjes opgevangen, hiervan konden er 6 weer worden uitgezet. Daarnaast spoelde er in Den Helder aan het begin van het jaar een levende maanvis aan die op weg naar de opvang helaas overleed. Op 17 november werd een levende bruinvis opgevangen, deze is overgedragen aan SOS Dolfijn.



In de vogelopvang hebben we 714 dieren opgevangen, verdeeld over 83 soorten. Hiervan zijn er 114 vanaf Ecomare weer uitgezet, 209 dieren zijn doorgeplaatst naar een andere opvang en 23 dieren zijn terug naar hun eigenaar gebracht (dit betrof postduiven en een aantal muskuseenden).

Voor de vogelopvang was 2025 een heel bijzonder jaar: de opvang van de brileider in december 2025 maakte in heel Nederland veel los. Dit jaar kregen we nog een aantal bijzondere soorten in de vogelopvang. Dit waren bijvoorbeeld de gele kwikstaart, grasmus, middelste zaagbek, ransuil, roodkeelduiker, staartmees, waterral en een veldleeuwerik. In de zomervakantie zorgde de bloei van blauwalg/botulisme op de Horsmeertjes opnieuw voor problemen voor de daar ruiende watervogels. In de opvang kwamen 43 vogels verlamd binnen (1 slobeend, 14 kraakeenden, 6 kuifeenden, 8 meerkoeten, 1 tafeleend en 13 wilde eenden). Een groot deel is geringd en weer uitgezet. Andere actuele ziekten zijn myxomatose bij konijnen en vogelgriep, ook deze zorgden voor flink wat patiënten. Voor deze dieren kunnen we jammer genoeg erg weinig betekenen.

Tussen 22 oktober en 28 november spoelden er langs de Nederlandse kust 139 met olie besmeurde vogels aan. Het is daarmee het grootste olievogelincident sinds de start van het samenwerkingsverband tussen de kustasielen en Rijkswaterstaat in 2009. De piek van de aangespoelde dieren lag in Noord-Nederland en de piek binnen Noord-Nederland bij ons op Texel. Bij Ecomare zijn in deze periode dan ook 21 alken, één jan-van-gent en 33 met stookolie besmeurde zeekoeten opgevangen. In overleg met SON-Respons is besloten om de menskracht en expertise te bundelen bij de Fugelhelling in Ureterp. Het merendeel van de bij ons binnengekomen dieren is dan ook na stabilisatie getransporteerd naar de Fugelhelling en daar verder gerevalideerd. Diverse diervverzorgers zijn op die locatie gaan helpen.



7.6.4. Excursies en activiteiten

Ecomare

“Ecomare brengt je dicht bij de natuur van de kust en zee, laat je begrijpen dat natuurlijke rijkdommen kwetsbaar zijn, en nodigt je uit bij te dragen aan de bescherming ervan.” Dat is de visie van Ecomare. Bij de afdeling Educatie wordt hier dagelijks aan gewerkt. In het museum of buiten in de natuur. Wij verzorgen activiteiten op het wad, op het strand, in de Slufter en in het museum. Voor allerlei doelgroepen zoals vakantiegeeners, Texelaars, ‘overkantse’ scholen, Texelse scholen en groepen volwassenen zoals families, vriendengroepen of mensen die op uitje zijn in bedrijfs- of verenigingsverband. Vanuit team Educatie wordt hieraan gewerkt door vaste medewerkers, seizoensmedewerkers, vrijwilligers en extern via ingehuurde gidsen.

Excursies en familieprogramma's

In 2025 zijn er vanuit Ecomare 204 excursies, familieprogramma's en VIP-tours verzorgd, voor ruim 3.700 deelnemers. Dat is een kleine daling ten opzichte van vorig jaar (218 programma's, met 4.000 deelnemers). Het gaat hierbij om buitenprogramma's die individueel te boeken zijn via de website van Ecomare. De wadexcursie in De Cocksdorp is de populairste excursie. In 2025 zijn er 88 wadexcursies verzorgd in het Nederlands en daarbij ook nog 24 in het Duits (ten opzichte van 16 in 2024). Naast de wadexcursies boden we in de schoolvakanties ook familieprogramma's aan voor gezinnen met kinderen in de basisschoolleeftijd. Bij Ecomare is 28 keer het programma Zeehond binnenstebuiten gegeven, waarbij kinderen en hun (groot)ouders van alles te weten komen over hoe zeehonden zijn aangepast aan het leven in zee inclusief een exclusief kijkje achter de schermen. In de Slufter is twaalf keer de Slufterbelevens gedaan. Het programma Sleepnetvissen bij paal 33 in De Cocksdorp is 18 keer gedaan.



Het populairste familieprogramma blijft de Wadbelevens bij de Krassekeet. Deze is het afgelopen jaar 24 keer uitgevoerd. De VIP-tour, een exclusief kijkje achter de schermen bij Ecomare na sluitingstijd is tien keer uitgevoerd door de diervverzorgers.

Programma's voor scholen 'van de overkant'

In 2025 zijn er 135 schoolgroepen met Ecomare de natuur in geweest. Dit zijn er 25 minder dan vorig jaar. Deze terugloop zien we al een aantal jaren. Wellicht speelt het feit dat een kamp op Texel de afgelopen jaren duurder is geworden, een rol. Ook zou verminderde capaciteit bij accommodaties een rol kunnen spelen. Gelukkig worden de activiteiten wel erg gewaardeerd en dragen ze direct bij aan de missie van Ecomare. In 2025 hebben 11.697 leerlingen en begeleiders Ecomare bezocht. Dat is een flinke toename ten opzichte van 2024 (9.658 leerlingen en begeleiders). Dit jaar verzorgden we 48 introducties. Wanneer de nieuwe tentoonstellingen klaar zijn, zullen er nieuwe scholenprogramma's bij Ecomare worden ontwikkeld ter vervanging van de huidige introducties. In 2025 richtten we een nieuwe educatieve ruimte binnen de muren van het museum in, waar we deze scholenprogramma's in de toekomst kunnen uitvoeren.

Museumactiviteiten

In 2025 zijn er zo'n 550 activiteiten voor bezoekers van Ecomare georganiseerd. Dit hoge aantal is vooral te danken aan de vele vrijwilligers die elke week bezoekers te woord staan bij de strandvondstenkar, het zeelab, de walvisweetjes of in het duinpark. In de schoolvakanties zijn er vele extra activiteiten georganiseerd zoals knutselen, lezingen, workshops, speurtochten en educatieve spellen. De duinparkwandelingen door vrijwilligers zijn dit seizoen voor het eerst door Ecomare georganiseerd. Thema's in 2025 waren winter, meeuwen, zeepaardjes en de tentoonstelling die we in 2025 openden: 'Tot later' over Texel in 2075. Aan deze tentoonstelling zijn ook een aantal publieksparticipatieve activiteiten toegevoegd.

Winterlezingen

Ook dit jaar zijn er weer winterlezingen georganiseerd. Dit jaar waren de onderwerpen van de lezingen gekoppeld aan de nieuwe tentoonstelling 'Tot later' en hebben sprekers hun licht laten schijnen op Texel in 2075. Alle avonden waren uitverkocht.

Educatie Vuurtoren

In 2025 zijn er activiteiten in de Vuurtoren georganiseerd door team Educatie. Voor peuters en kleuters werd er regelmatig voorgelezen; 81 deelnemers hebben van de verhalen genoten. Vijf groepen volwassenen speelden de escapegame. Deze past precies bij de missie van de Vuurtoren: een avontuurlijke klim door de tijd, met als hoogtepunt een blik over zee en het eiland.



Programma's voor scholen bij Museum Kaap Skil

In 2025 hebben 1947 leerlingen en begeleiders Museum Kaap Skil bezocht. Op dit moment vormen de juttersverhalen nog de meest geboekte activiteit bij Museum Kaap Skil. In 2025 hebben 22 schoolgroepen de jutter bezocht. In 2024 zijn we gestart met het ontwikkelen van nieuwe programma's voor scholen. In 2025 hebben we diverse pilots gedraaid en zijn de programma's doorontwikkeld.

Activiteiten voor groepen volwassenen

Voor groepen volwassenen hebben we 31 keer een rondleiding kunnen aanbieden.

Museumactiviteiten

Bij Museum Kaap Skil zijn er in 2025 zo'n 600 activiteiten in het museum geweest, waarbij het overgrote deel is verzorgd door de vrijwilligers van het buitenterrein en door de vrijwilligers die rondleidingen geven. De jutter heeft maar liefst 105 keer zijn verhaal verteld. Dankzij deze vrijwilligers krijgt het museumbezoek een extra dimensie. In de schoolvakanties zijn er extra activiteiten georganiseerd zoals speurtochten, knutselactiviteiten, scherven puzzelen en een 'meet & greet' met een

archeoloog. Rondom de landelijke intocht van Sinterklaas zijn er ook verschillende activiteiten voor de bezoekers van het museum georganiseerd. In augustus was er een succesvolle editie van het ambachtenfestival. De vier lezingen die in 2025 in het museum zijn georganiseerd waren allemaal uitverkocht



Educatie Oudheidkamer

Een bezoek aan de Oudheidkamer is een educatieve activiteit op zich. De aanwezige vrijwilligers zijn altijd bereid bezoekers iets extra's te vertellen bij de tentoonstellingen. Daarnaast hebben zij in 2025 voor 2 schoolgroepen en 6 groepen volwassenen rondleidingen verzorgd in het museum. Ook hebben we meegedaan aan Open Monumentendag in september, waarbij extra activiteiten werden georganiseerd voor de bezoekers.

Texelse scholen en jongeren

In 2025 hebben we 25 schoolgroepen van de Texelse basisscholen en OSG De Hoge Berg ontvangen, waarvan acht bij Museum Kaap Skil en 17 bij Ecomare. Sommige leerkrachten kozen voor een op maat gemaakt programma dat paste bij het thema waaraan werd gewerkt op school. Ook is er veel gekozen voor bestaande programma's zoals Help de archeoloog, de scheepskist van Jacob, juttersverhalen, of buitenprogramma's in De Slufter en op het wad. In samenwerking met de Thijsseschool zijn er vanuit Ecomare wekelijks natuur-, wetenschap- en technieklessen verzorgd in het Thijsselab.

Ook hebben we in 2025 weer verschillende activiteiten voor ACT georganiseerd, een project vanuit de gemeente waarbij gratis naschoolse activiteiten worden aangeboden aan Texelse jongeren van 12 t/m 17 jaar. Bij Museum Kaap Skil konden jongeren bijvoorbeeld meedoen aan een 'high tea on heels' waarbij ze onder het genot van een high tea leerden ervaren hoe 17e-eeuwse rijke dames zich kleedden. Bij Ecomare waren de VIP-tour achter de schermen en een workshop botten determineren een groot succes. Speciaal voor Texelaars organiseerden we in samenwerking met Nationaal Park Duinen van Texel twee excursies in De Slufter. Eén specifiek gericht op gezinnen met kinderen, één speciaal voor volwassenen.

Ontwikkeling

In 2025 heeft een groot deel van de educatief rondleiders een basistraining gevolgd. In 2026 geven we hier een vervolg aan.



7.6.5. Organisatie

Bij STM waren in 2025 in totaal 115 medewerkers in dienst. Dat is in totaal 57,37 fte. Los van een aantal seizoenskrachten vertrokken in dit jaar elf medewerkers. Gelukkig konden we veel vacatures weer invullen en maar liefst 31 nieuwe collega's aan het STM-team toevoegen. Twaalf van hen waren gedurende het seizoen in dienst en 19 collega's kregen een contract voor een jaar of langer. Het ziekteverzuim over dit jaar was 5,7%. Waar het langdurig verzuim betreft is het contact met de medewerker overal goed en zijn de verzuimende medewerkers goed in beeld. De samenwerking met de arbodienst is naar tevredenheid voortgezet. Het contact met de inzetbaarheidsdeskundige bevat de medewerkers en P&O goed. De Museum cao 2024-2026 bracht voor elke medewerker een extra verlofdag (naar rato), ingaand per 2025. In juli 2025 werd een loonsverhoging van 3,5% doorgevoerd. Nieuw dit jaar was een vergoeding voor woon-werkverkeer per fiets of lopend. Gedurende het jaar zijn medewerkers geïnformeerd over wijzigingen op pensioengebied. Per januari 2026 is pensioenfonds PFZW overgestapt naar het nieuwe pensioenstelsel.

In 2026 wordt opnieuw ingezet op "plezierig werken" en het thema vertrouwen krijgt doorlopend aandacht. De seizoenstafels worden een vast onderdeel van de jaarplanning, net als de activiteiten op het gebied van vitaliteit. Er is voor 2026 voldoende opleidingsbudget begroot om medewerkers een training, opleiding of cursus te laten volgen.

Vrijwilligers

Er zijn vele vrijwilligers actief bij Stichting Texels Museum, zij zijn een onmisbare aanvulling op het medewerkersbestand. In het hoofdstuk maatschappelijk verantwoord ondernemen komt de waarde van deze groep mensen uitgebreid aan de orde.



7.6.6 Veiligheid en integriteit

In 2025 is er vanuit STM enkele malen beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon. Dit heeft niet tot een formele melding geleid, medewerkers waren met het advies voldoende geholpen. De vertrouwenspersoon kan adviseren bij klachten over ongewenste omgangsvormen of meldingen over integriteitkwesaties. Naast een jaarrapportage die met de Ondernemingsraad en directie wordt gedeeld, heeft de adviseur P&O elk jaar een evaluatiegesprek met de vertrouwenspersoon. De gegevens van de vertrouwenspersoon zijn te vinden op intranet en in de personeelsgids. Dit geldt ook voor de gedragscode en het sanctiebeleid. De integriteitscode en klokkenluidersregeling van STM zijn op het intranet vindbaar.

Risicobeheersing

In 2025 heeft STM een update gedaan van de risicoanalyse. Dit is gekoppeld aan de gewenste omvang van het weerstandvermogen, waarvoor de continuïteitsreserve wordt gevormd.

Informatiebeveiliging

In het kader van de jaarrekeningcontrole is een IT-audit uitgevoerd. De hieruit voortkomende adviezen zijn opgevolgd of worden opgevolgd in de komende periode.

Fraude en non-compliance

De accountant besteedt bij de jaarlijkse controle aandacht aan fraude en onregelmatigheden van materieel belang. In 2025 is bij die werkzaamheden bij STM geen materiële fraude of non-compliance geconstateerd.

7.6.7 Governance Code Cultuur

STM onderschrijft de Governance Code Cultuur.

Hieronder wordt voor elk van de 8 principes toegelicht hoe STM hiermee omgaat.

- Principe 1: De organisatie realiseert haar maatschappelijke doelstelling door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren.

STM verbindt mensen met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken. Deze doelstelling staat centraal bij het inrichten van tentoonstellingen, maken van educatieve programma's, opvangen van zeedieren en bij het beheren en behouden van het erfgoed voor de verschillende locaties.

- Principe 2: De organisatie past de principes van de Governance Code Cultuur toe.

STM past deze principes toe en geeft sinds 2023 een toelichting op deze principes in het jaarverslag.

- Principe 3: Bestuurders en toezichthouders zijn onafhankelijk en handelen integer. Zij zijn alert op belangenverstrengeling, vermijden ongewenste belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen.

Directieleden en leden van de Raad van Toezicht van STM hebben hun nevenfuncties gemeld en onderling kenbaar gemaakt. De nevenfuncties van de leden van de RvT staan vermeld bij het verslag van de RvT.

Voor de directie zijn in 2025 de volgende nevenfuncties opgegeven:

Marion Barth, directeur bestuurder

Nevenfuncties: extern vertrouwenspersoon bij De Bolder, lid van de LAG (lokale actiegroep LEADER), bestuurslid bij Nationaal Park de Duinen van Texel, en bestuurslid comité Texel 4 en 5 mei.

- Principe 4: Bestuurders en toezichthouders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar.

De verdeling van taken en bevoegdheden tussen directie en Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en in een directiereglement dat is ondertekend door alle partijen.

- Principe 5: De directie is verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie.

De directie heeft afspraken vastgelegd rondom besluitvorming, gezamenlijke tekenbevoegdheid, aanwezigheid bij en frequentie van vergaderingen met RvT, OR, WAR en er is (minimaal) jaarlijkse coaching en zelfevaluatie.

- Principe 6: Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie.

STM heeft een algemene gedragscode en een online gedragscode. In de algemene gedragscode wordt nader ingegaan op (seksueel) ongewenst gedrag: 'Discriminatie, (seksuele) intimidatie, fysiek of verbaal geweld wordt binnen STM beslist niet geaccepteerd. Geen enkel excuus wordt dienaangaande aanvaard. Indien sprake is van ongewenst gedrag, zal worden gehandeld conform het protocol ongewenst gedrag/sanctiebeleid.' Daarnaast heeft STM een externe vertrouwenspersoon en een klachtenprocedure voor medewerkers/vrijwilligers en een klachtenprocedure voor bezoekers. Alle gedragscodes, regelingen en klachtenprocedures zijn gedeeld met het personeel via de ondernemingsraad en via het teamleidersoverleg dat elk kwartaal plaatsvindt. Eventuele morele dilemma's worden hier besproken. STM houdt zich aan de Ethische Code voor Musea. Ook is er een klokkenluidersregeling.

- Principe 7: De Raad van Toezicht voert zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op een professionele en onafhankelijke wijze uit. De RvT van STM heeft dit vastgelegd in de statuten en in het reglement Raad van Toezicht.

- Principe 8: De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor zijn samenstelling en waarborgt daarbij deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid. In de statuten en het Reglement voor de Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum staat vermeld welke afspraken er zijn gemaakt met bijvoorbeeld de ondernemingsraad, het profiel van de leden, de zelfevaluatie en het rooster van aftreden.

7.6.8. Klachtenregeling

Stichting Texels Museum kent een procedure voor het omgaan met klachten van bezoekers, donateurs en andere belanghebbenden. Een korte klachtenregeling is op de websites te vinden. Alle klachten en opmerkingen worden geregistreerd bij het directiesecretariaat. Ook klachten via sociale media worden beantwoord en geregistreerd. Klachten en opmerkingen die bij de recepties en restaurants worden gemaakt, worden zo veel mogelijk direct afgehandeld.

7.6.9 Samenwerkingsverbanden

Stichting Texels Museum ziet zichzelf als een interessante en sterke samenwerkingspartner. Met veel externe partijen wordt doorlopend samengewerkt; deze samenwerkingen zijn en blijven van grote waarde.

Een aantal samenwerkingsverbanden uit 2025:

- Provincie Noord-Holland en de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed.
- Samenwerking met het Nationaal Park de Duinen van Texel.
- Met Staatsbosbeheer wordt samengewerkt bij excursies in de Texelse natuur.
- Ecomare speelt een prominente rol in het overleg over het Zeehondenakkoord, samen met de overheid en de andere opvangcentra in Nederland.
- Ecomare neemt deel aan het overleg samenwerkende waddencentra.
- Er is een doorlopende samenwerking binnen de Stichting Nederlandse Natuurhistorische Collecties (SNNC) en VSC (Vereniging Science Centers).
- Daarnaast wordt met een groot aantal partijen samengewerkt, waaronder Rijkswaterstaat, Gemeente Texel, VVV Texel, IVN, Waddenvereniging, NatuurEducatie Texel (Net), Texels Ondernemers Platform TOP, Universiteit van Amsterdam, Technische Universiteit Delft, Huygens Instituut voor Nederlandse Geschiedenis, Textile Research Centre Leiden, Stichting Zuiderzee Musea, ICOM, COMCOL, DEMHIST, de Museumvereniging, de andere Texelse musea, Duikclub Texel, Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, de KNRM, Waddenhaven Texel, TESO, Nationaal Archief, Rijksmuseum Amsterdam, Scheepvaartmuseum Amsterdam en NIOZ.

7.6.10 MVO-jaarverslag 2025

Stichting Texels Museum

Duurzaamheid speelt bij Stichting Texels Museum elke dag een rol. We denken voortdurend na over zorgvuldig omgaan met energie en materialen, over bewuste keuzes bij inkoop en onderhoud en over publieksprogrammering die kennis vergroot en aanzet tot nadenken. Dit MVO-jaarverslag is een aanvulling op het reguliere jaarverslag van STM. Het beschrijft hoe we in 2025 hebben voortgebouwd op bestaande maatregelen, welke extra stappen er gezet zijn en hoe dit zichtbaar is gemaakt voor onze bezoekers en partners.



Duurzaamheidskaders en erkenningen

Keurmerken

Onze duurzame bedrijfsvoering is geborgd via erkende keurmerken.

- Museum Kaap Skil: Green Key – Goud.
Dit internationale keurmerk staat voor aantoonbare inspanningen op gebied van onder andere energie, water, afval, schoonmaak, inkoop en communicatie. Het keurmerk wordt tweejaarlijks getoetst en normen worden periodiek aangescherpt.
- Ecomare: Duurzaam Gastvrij – Goud.
Het Nederlandse keurmerk voor de vrijetijdsector, met 12 duurzaamheidsthema's en controle door een onafhankelijke partij. De normen sluiten aan bij de Green Key-normering: met aandacht voor energie, water, afvalscheiding en maatschappelijk verantwoord inkopen.

De normensets uit beide keurmerken geven richting en houvast aan duurzame keuzes bij elk thema. Het behouden van deze keurmerken vraagt om een continue verbetercyclus: toetsen, bijstellen waar nodig en vooral in het dagelijks werk en onderhoud blijven nadenken over de juiste keuzes. We werken continu aan bewustwording bij onze medewerkers. Bij indiensttreding ontvangt elke medewerker informatie over de keurmerken en tussentijds wordt er via intranet geregeld aandacht aan besteed.

Sustainable Development Goals (SDG's)

De Sustainable Development Goals (SDG's) zijn 17 internationale doelen voor een duurzame, rechtvaardige en leefbare wereld in 2030. Stichting Texels Museum onderschrijft deze doelen en heeft voor de relevante SDG's uitgewerkt op welke manier de organisatie hieraan bijdraagt. De SDG's zijn voor ons een manier om uit te dragen wat we al doen; ze vormen geen afzonderlijke projecten. In 2025 maakten we de samenhang tussen onze dagelijkse praktijk, publieksprogrammering en deze internationale doelen zichtbaar. We deden dat via de websites en een informatiepaneel in het restaurant bij Ecomare.

Mens en maatschappij

Medewerkers

Als organisatie willen we onze medewerkers helpen om vitaal te blijven en met plezier en energie naar hun werk te komen. Ook op gebied van personeelsregelingen maken we duurzame keuzes. Woon-werkverkeer per auto wordt niet vergoed, maar voor gefietste kilometers kunnen mensen sinds 2025 wél een vergoeding krijgen. Er is dagelijks fruit beschikbaar en kantoormedewerkers worden aangemoedigd om geregeld een lunchwandeling te maken. In mei 2025 werd aangehaakt bij de nationale Fiets naar je Werkdag en in juni deden twaalf collega's mee aan de bedrijvenestafette van Atletiekvereniging Texel. Op twee momenten in het jaar werd een ontspannende stoelmassage aangeboden. De laatste week van september is gereserveerd voor de jaarlijkse Nationale Vitaliteitsweek. Het doel van de Nationale Vitaliteitsweek is werkend Nederland bewust te maken van het belang van de eigen vitaliteit. Een mooie week om jaarlijks bij aan te haken. In 2025 gaf een vitaliteitscoach een presentatie over veerkracht. Met deze terugkerende activiteiten wordt vitaliteit steeds vaker onderwerp van gesprek.

Vrijwilligers

Ambachtslieden, educatief suppoosten, vrijwilligers die het buitenterrein schoonhouden, depotvrijwilligers, gastvrouwen en -heren, collectievrijwilligers, fotografen; er zijn binnen STM veel plekken die door vrijwilligers worden ingevuld. Zij zijn er extra voor de bezoekers of ondersteunen de medewerkers van STM. De vrijwilligers zijn een aanwinst en aanvulling voor de stichting. Door hen krijgen de bezoekers dat stuk extra beleving mee, wordt het terrein schoongehouden, worden er prachtige verhalen en interessante weetjes verteld. Daarnaast zorgen ze dat medewerkers hun werk nog beter kunnen doen door te assisteren bij het fotograferen en registreren van objecten. Dit dekt nog lang niet de gehele lading waar de vrijwilligers voor staan. Zij zijn onmisbaar voor de stichting en hun inzet wordt zeer gewaardeerd. In 2025 zijn er zes nieuwe vrijwilligers gestart en hebben vier vrijwilligers afscheid genomen van de stichting. Nieuwe vrijwilligers werven is een taak van de vrijwilligerscoördinator en blijft nodig om alle vrijwilligersposities in te vullen. In 2026 gaat de aandacht in de wervingscampagne speciaal uit naar de functie van smid bij Museum Kaap Skil en gastvrouw/-heer in de Oudheidkamer, maar ook andere vrijwilligers worden geworven.

Stagiairs

Naast de grote groep vrijwilligers biedt STM jaarlijks plaats aan een aantal stagiairs. Bij team Dierverzorging zijn de (maximaal) twee stageplekken vrijwel het hele jaar rond ingevuld. Daarnaast zijn er gedurende enkele weken per jaar stagiairs van HBO of WO-opleidingen. En de conservatoren voorzien studenten geregeld van advies en input op bijvoorbeeld hun afstudeerscriptie. De mogelijkheden voor maatschappelijke stages voor middelbare scholieren zijn beperkt. Toch lukt het elk jaar om enkele leerlingen een dag tot een week te laten meelopen in de organisatie.

Werkervaringsstages en reclassering

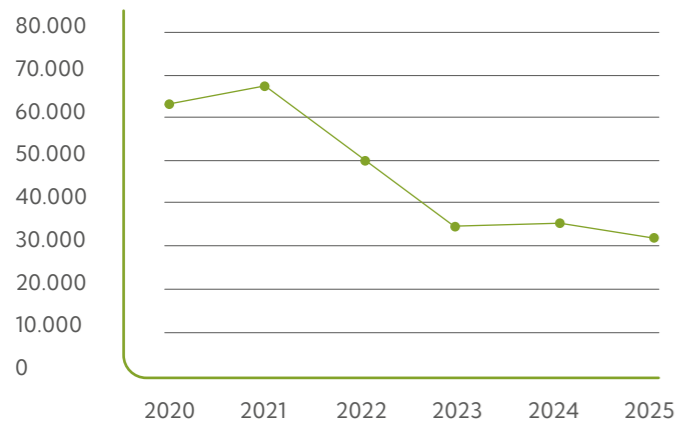
In overleg kunnen we soms ook plaats bieden aan iemand zonder dat er sprake is van een opleidingsstage. Bijvoorbeeld tijdelijke plaatsing in een re-integratietraject spoor 2, of een werkervaringsstage. Voor de reclassering zijn we een van de bedrijven waar cliënten mogelijk hun taakstraf kunnen uitvoeren. Dit is altijd maatwerk en gebeurt in overleg. In 2025 was dit eenmaal aan de orde.

Energie

Voor alle musea neemt STM energie af bij een groene energieleverancier. De installaties voor de bassins en aquaria bij Ecomare vragen veel energie om de waterkwaliteit hoog te houden. Waar mogelijk wekken we onze eigen energie op met behulp van zonnepanelen. De ingekochte stroom is 100% groen en wordt opgewekt met windmolens. Het blijft desondanks belangrijk om te kijken naar mogelijkheden om energie te besparen.

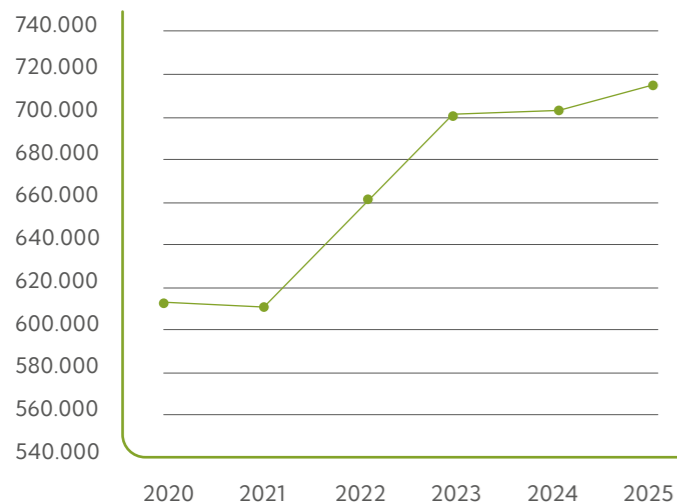
Overzicht energieverbruik 2020-2025

Sinds 2020 is het gasverbruik voor Ecomare fors gedaald. Er is geïnvesteerd in een verbeterd klimaatsysteem, dat steeds nauwkeuriger is afgesteld.



Gasverbruik Ecomare in m³ per jaar

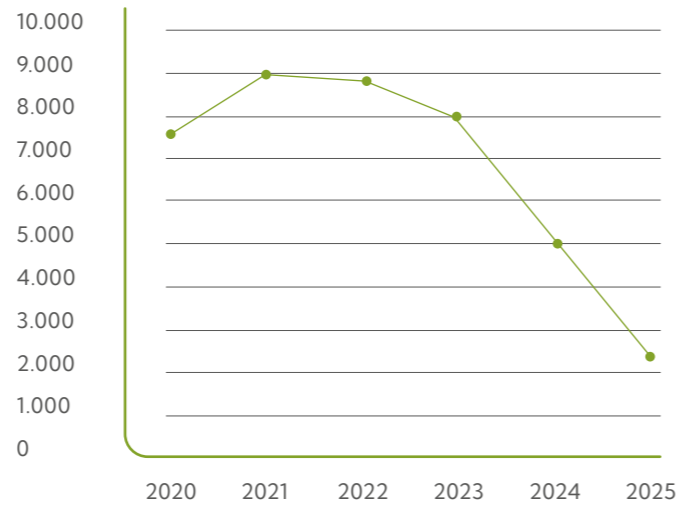
Het elektraverbruik is vrij stabiel. Een lichte toename wordt onder meer veroorzaakt door de aanschaf van elektrische auto's. De eigen opgewekte stroom is in dit overzicht niet meegenomen.



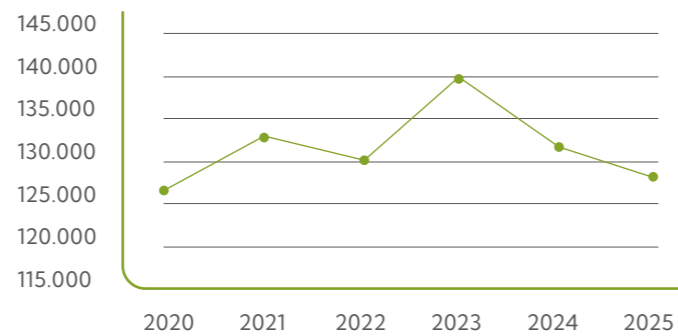
Stroomverbruik Ecomare in kWh per jaar

Met de isolatie van het platte dak van Ecomare verwachten we een besparing van ruim 8.000 m³ gas en 4.500 kWh elektra per jaar. Dit resulteert in een vermindering van onze CO2-uitstoot van 16.000 kg per jaar.

Bij Museum Kaap Skil is het hoofdgebouw volledig gasloos en worden de monumentale publiekspanden spaarzaam verwarmd. Dankzij de installatie van een warmtepomp in het kantoorgebouw is het gasverbruik daar flink gedaald. Desondanks gaat in dat gebouw nog energie verloren door gebrekkige isolatie. In 2026 wordt dit gebouw geheel gerenoveerd, wat naast comfort voor de medewerkers een verdere energiebesparing zal opleveren.



Gasverbruik Museum Kaap Skil in m³ per jaar



Stroomverbruik Museum Kaap Skil in kWh per jaar

Wat deden we nog meer in 2025?

Dakisolatie Ecomare

In 2025 is het volledige dak van Ecomare voorzien van een nieuwe isolerende laag, aangebracht boven op het bestaande dak. Het gaat om het museum, de kantoorvleugel en het veldwerkcentrum. Deze aanpak bespaart veel energie, voorkomt lekkages en vergroot de waterafvoer-capaciteit bij hevige regen. De uitvoering was gefaseerd en hield rekening met de broedende stormmeeuwen; de overlast voor bezoekers bleef beperkt en Ecomare bleef geopend.

Duurzaam depotmateriaal

Bij de verdere inrichting van het centrale museumdepot is gekozen voor duurzaam geproduceerd staal (Green-Steel) voor stelling- en ladekasten. Deze keuze verlaagt de milieu impact van het depot en draagt bij aan levensduur en efficiënt ruimtegebruik.



Verduurzaming wagenpark

In 2025 werden nog eens twee auto's uit ons wagenpark vervangen door elektrische varianten.

Techniek

Een nieuw filter zorgt ervoor dat binnenkomend zeewater (nog) schoner in de waterkelder terecht komt. Dit betekent dat er later minder vervuiling is en het water minder hoeft te worden gefilterd. Meerdere verbeteringen in het restaurant bij Ecomare: de afwasmachine en de motor van de koelcel zijn vervangen. Dit levert naast kwaliteitsverbetering een energiebesparing op. De tafels in het restaurant zijn ook opgeknapt. Met een speciale folie en een föhn zijn ze 'gewrapt'. Veel duurzamer dan nieuwe tafels kopen en toch zien ze er weer als nieuw uit. Bovendien staan er buiten op het terras prachtige nieuwe picknicktafels. Ze zijn gemaakt van gerecycled plastic en moeten heel lang meegaan. Twee van de lange tafels

hebben een uitsparing in de bank en zijn daardoor geschikt voor rolstoelgebruikers. Daarmee zijn we weer een stukje inclusiever.

Tentoonstelling Tot Later, Texel in 2027

Met de tentoonstelling Tot later, Texel in 2027 nodigt Ecomare bezoekers uit om keuzes te maken over de toekomst van het eiland. De tentoonstelling combineert feiten over klimaatverandering met scenario's die je zelf kunt verkennen. Kinderen leverden tekeningen en quotes; bezoekers delen tips voor milieuvriendelijk gedrag en tekenen hun visie voor Texel.

Kennisdeling en lezingen

In de winter organiseerden we bij Ecomare een goedbezochte serie lezingen rondom de thema's uit de tentoonstelling Tot Later. Vier deskundigen namen het publiek mee in de toekomst van Texel op het gebied van toerisme, natuur, landbouw en duurzaamheid.

Beleid en organisatie

Eind 2025 is een nieuw inkoopbeleid vastgesteld voor de stichting. Hierin is ruime aandacht voor duurzaamheid en het maken van verantwoorde keuzes. Uitgangspunt is dat alle aankopen moeten voldoen aan de normen van de Green Key/Duurzaam Gastvrij. In oktober 2025 is een werkgroep van STM langs geweest bij een ingenieursbureau in Amsterdam voor de workshop 'duurzaamheidsvisie Ecomare Mooier'. Met behulp van een ambitieweb werd gesproken over de thema's klimaatadaptatie, biodiversiteit, dierenwelzijn, gezondheid, circulariteit en materialen, energie en mobiliteit. In twee vervolgessies werd de ambitie voor elk van deze thema's concreter gemaakt. Dit krijgt in 2026 een vervolg binnen het programma Ecomare Mooier.

Toekomstbestendigheid maritiem erfgoed (MKS)

In 2025 kondigde de minister van OCW een nationaal reddingsplan voor maritieme archeologie aan met een eenmalige impuls van € 6,8 miljoen (periode 2026-2028). Doelen zijn onder andere regionale samenwerkingen onder leiding van de RCE in de westelijke Waddenzee en een oplossing voor inzet van vrijwillige duikers. Dit helpt verlies van erfgoed te voorkomen, mede door veranderende zeestromen en klimaat. Museum Kaap Skil is nauw betrokken bij dit erfgoed en werkt samen met partners aan behoud en ontsluiting.

Communicatie en zichtbaarheid

We hebben verduurzamingsmaatregelen actief gedeeld via eigen kanalen en lokale en regionale media. Zo publiceerden we over de verduurzaming van het dak bij Ecomare en de duurzame depotinrichting. Ook de opening van Tot later, Texel in 2025 kreeg ruime aandacht.

In een blog van Museum Kaap Skil vertelde een medewerker Techniek over de keuze voor de beplanting in de (moes)tuin van het museum. Er wordt gekozen voor planten die aansluiten bij de sfeer van het openlucht-museum, en die rond 1900 in het vissersdorp Oudeschild te zien waren. In een volgend blog kwam specifiek de VOC-tuin aan de orde. Een kleine tuin met een groot verhaal, dat zo op een bijzondere manier wordt verteld. STM had een actieve rol in de viering van 80 jaar vrijheid in 2025. Op 5 mei onthulde de burgemeester drie nieuwe informatiepanelen aan de schutting. Hierop wordt het verhaal verteld van de rol die de vuurtoren speelde in de laatste oorlogsweken.

Op zaterdag 24 mei werd landelijk de 'Dag van het Nationaal Park' gevierd. Voor Nationaal Park Duinen van Texel heeft het team Educatie twee excursies verzorgd in de Slufter, allebei (bijna) gratis en exclusief voor Texelaars. De ochtend excursie was speciaal gericht op volwassenen, 's middags was er een familieprogramma voor gezinnen. Toen in november een flink aantal olievogels aanspoelde op het Texelse strand, zetten de diervverzorgers van Ecomare alle zeilen bij om deze dieren de beste zorg te geven. Diverse media besteedden hier aandacht aan.

Vooruitblik 2026

In 2026 en verder zetten we door wat werkt: we behouden de classificatie Goud voor de keurmerken Green Key en Duurzaam Gastvrij. We zetten daarvoor weer een stapje extra om aan de normen te blijven voldoen. De dakisolatie bij Ecomare wordt afgerond, waarbij we nieuwe zonnepanelen plaatsen. Ook het sedum op het dak boven de kantoorruimtes komt terug. Bij Museum Kaap Skil staat een verbouwing van het kantoorgebouw op het programma. Door middel van isolatie slaan we hier een flinke duurzaamheidsslag. Door een aangepaste inrichting verbeteren we daar de werkplekken voor het dagelijks werk van meerdere collega's. Er wordt in 2026 een proef gedaan met een prikkelarme openstelling op een paar momenten in het drukke seizoen.



Toekomstvisie

De strategie voor de periode 2026-2028 is gepubliceerd op de website van Stichting Texels Museum. Zie [hier](#) het document.

Stichting
Texels
Museum



Zee vol verhalen
Eiland vol verhalen
Zee en eiland
vol verhalen
STRATEGIE 2026-2028



ONZE MISSIE:
We verbinden mensen
met natuur & cultuur
om samen een mooiere
wereld te maken.

VISIE

De musea van Stichting Texels Museum zijn unieke plekken waar natuur, cultuur en publiek worden samengebracht. Het eiland Texel en de zee zijn de verbindende elementen. Wij vertellen verhalen vanuit verschillende invalshoeken in goed onderhouden musea en online. Stichting Texels Museum is een professionele organisatie en zorgt goed voor haar medewerkers en vrijwilligers, haar (levende) collectie en de dieren in de opvang.

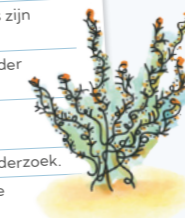


KERNWAARDEN STM

We zijn **INSPIREREND** voor ons publiek.
We zijn **DESKUNDIG** in onze manier van werken.
We zijn **ZORGZAAM** voor mens, planeet en erfgoed.
We zijn **BETROKKEN** bij partners en organisaties waar we mee samenwerken.

TOEKOMSTVISIE

- » Plezier is belangrijk voor bezoekers, vrijwilligers en medewerkers.
- » Bevorderen dialoog en participatie bezoekers.
- » Vertellen van verhalen is de basis van educatie.
- » Verbeteren duurzaamheid en kwaliteit van de locaties.
- » Dierenwelzijn optimaal en conform voorschriften.
- » Huisstijlen/identiteiten van de verschillende locaties zijn duidelijk en herkenbaar.
- » Platte organisatiestructuur en overlegstructuur verder ontwikkelen.
- » Centrale rol voor teamleiders: eigenaarschap en managementprotocol.
- » Meewerken aan en doen van (wetenschappelijk) onderzoek.
- » Financiële onafhankelijkheid op basis van gewenste omvang continuïteitsreserve en risicoanalyse.
- » Aandeel bezoekers STM van aantal bezoekers aan Texel is gegroeid met 10% in 2030 (0-meting eind 2025).
- » Grootste segment bezoekers Texel blijft stel/koppel en gezin.



VAN DOELEN NAAR ACTIES STM

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> We werken het aannamebeleid uit met aandacht voor diversiteit en inclusiviteit. | <input type="checkbox"/> We werken aan een duurzaam meerjarig onderhoudsplan inclusief onderhoud tentoonstellingen voor alle musea. En we onderzoeken hoe we klimaat en akoestiek van de musea kunnen verbeteren. |
| <input type="checkbox"/> We onderzoeken door middel van pilots hoe we prikkelarme openstellingen kunnen realiseren. | <input type="checkbox"/> We zetten een belangrijke stap in automatisering en houden de ICT strategie up to date. |
| <input type="checkbox"/> We richten een kinder/jongerenraad op. | <input type="checkbox"/> We versterken onze verschillende merkidentiteiten en we zorgen voor een betere zichtbaarheid op het eiland. |
| <input type="checkbox"/> We hebben de basisregistratie van onze collectie op orde en we breiden deze uit met educatief materiaal. | |

"Met elkaar werken
we aan het Ambitieplan
voor de periode
2029-2050."



NOTITIES

- * HET FILMJE VAN DE VIER VRIJHEDEN BEKIJKEN
- * LUISTEREN NAAR JESSICA DEN OUTER
- * ILLUSTRATIES: CHANIQUE GULDEMOND
- *
- *



STREEFBEBEELDEN BIJ DE TOEKOMSTVISIE



1 Bij STM voelt iedereen zich welkom en gelijkwaardig

Op 6 januari 1941 gaf President Roosevelt in een toespraak voor het Amerikaanse Congres zijn visie op een menswaardige wereld. Hij sprak in eenvoudige, heldere taal over de Vier Vrijheden: Vrijheid van meningsuiting; Vrijheid van godsdienst; Vrijheid van gebrek; Vrijheid van vrees. Bij STM vertalen deze 4 vrijheden zich naar een organisatie waarin iedereen gelijkwaardig is, ongeacht situatie, achtergrond of overtuiging. Dit doet STM door een plek te bieden waar iedereen zich veilig en thuis voelt en eigenaarschap ervaart. Dit is voorwaardenscheppend voor verbinding.

2 STM is een plek waar verhalen voor verbinding en inspiratie zorgen

Sinds mensenheugenis worden verhalen toegepast om kennis, ervaringen en inzichten over te dragen. Het is de allereerste functie van verhalen: iets overdragen op een boeiende manier en meteen ook een waardevolle les meegeven. We slaan verhalen gemakkelijk op in ons brein en in ons hart. En kennis in verhaalvorm is vaak makkelijk te reproduceren. In de musea van STM worden inspirerende verhalen verteld aan de hand van collectie en levende havé. STM daagt bezoekers uit om zelf aan de slag te gaan met deze content, de verhalen te beleven, mee te doen, te ervaren en op avontuur te gaan.

Wetenschappelijk is bewezen dat mensen meer leren als ze zelf doen en zelf ontdekken, als ze herinneringen maken, geraakt worden en dat samen doen met anderen. Het Engelse 'Learn, Love, Protect' is hierbij ons uitgangspunt. Je moet iets leren kennen om ervan te kunnen houden en als je ervan houdt dan wil je er ook goed voor zorgen.

3 STM heeft duurzame, goed onderhouden locaties en optimaal dierenwelzijn

Zoveel moois waar we goed voor moeten zorgen. Voor ons gaat deze boodschap over het zorgen voor natuur en cultuur en de bereidheid iets te doen of laten zodat dit behouden blijft. Het welzijn van de mens is afhankelijk van het welzijn van de planeet als geheel. Tegelijkertijd is er sprake van een sterk toegenomen aantasting van het milieu, variërend van de toename van broeikasgassen in de atmosfeer tot de verzuring van de oceanen en een afname van de biodiversiteit. STM levert een eerlijk aandeel aan de omslag naar duurzaamheid. Vanuit regeneratie kijken we naar welzijn van mens, dier en planeet. Dierenwelzijn en natuurbescherming zijn aan elkaar verbonden. Wij hechten grote waarde aan dierenwelzijn en zorgen voor optimale omstandigheden voor alle dieren die bij ons onderdak hebben.



LOVE
LEARN
PROTECT



4 STM is een authentieke en professionele organisatie

STM is ontstaan vanuit 'het ideaal liefde tot de natuur te kweken, alsmede de bekendheid met Texel, zijn geschiedenis en bevolking te bevorderen'. Het vertellen van dit oerverhaal is het meest krachtige communicatiemiddel dat er is om de buitenwereld op de hoogte te brengen van het hoe en waarom STM bestaat. Trouw blijven aan de roots is belangrijk en is de basis van de positionering van alle locaties van STM. In de communicatie – de verhalen die we vertellen – zijn we geloofwaardig en volgen we het advies van Aristoteles. Hij zei over communicatie: 'Richt de juiste emotie op de juiste persoon, op de juiste plaats, op het juiste moment en in de juiste mate'. De huisstijlen/identiteiten van de verschillende locaties zijn duidelijk voor medewerkers en herkenbaar voor bezoekers. Deze doen recht aan de ziel van de organisatie. Alleen dan kunnen verhalen bezoekers en stakeholders in het 'hart raken'. Medewerkers en vrijwilligers voelen zich verbonden met de kernwaarden en dragen met plezier bij aan de missie. De overleg- en organisatiestructuur doet recht aan ieders expertise en faciliteert eigenaarschap. STM doet en werkt mee aan (wetenschappelijk) onderzoek en is een professionele en betrokken partij voor alle stakeholders.

5 STM is financieel gezond

STM is al sinds 1930 de drijvende kracht achter musea en tentoonstellingen op Texel. Onze musea (Museum Kaap Skil, Oudheidkamer, Ecomare en de Vuurtoren) zijn plekken waar natuur, cultuur en publiek worden samengebracht. Ieder museum ligt op een unieke plek op Texel. Door onze krachten te bundelen staan we samen sterk. STM is financieel afhankelijk. De inkomstenstructuur is anders dan de meeste musea. STM ontvangt namelijk slechts een klein deel structurele subsidie voor de exploitatie. De bezoekers zijn de belangrijkste inkomstenbron en daarmee onmisbaar voor de continuïteit van de organisatie. Er komen jaarlijks veel mensen naar het eiland Texel. De groei voor STM zit in het verhogen van het percentage van dit aantal dat bij (een) van de locaties komt. Inkomsten uit groei worden ingezet ten behoeve van de missie.

ECOMARE

Ecomare is een natuurmuseum en zeehondenopvang. Het is een plek vol verhalen over de zee en de kust van het eiland Texel. Een inspirerende natuurreis verbindt mensen met de natuur en nodigt ze uit, er samen met ons zorgzaam voor te zijn. We lopen zo veel mogelijk voorop op het gebied van educatie, dierenwelzijn en duurzaamheid.

Programma Ecomare Mooier

Wij inspireren mensen om een actieve rol te spelen in de bescherming van de natuur. Dit doen we door middel van verhalen, de opvang van zeehonden en zeevogels en onze expertise op het gebied van educatie en duurzaamheid. In 2030 maakt elke bezoeker van Ecomare een onvergetelijke reis door de wereld van de Noordzee, de Waddenzee en de natuur van de kust.

VUURTOREN

Vuurtoren Texel is een bijzondere plek vol verhalen met als hoogtepunt een blik over de prachtige natuur van het eiland, de Noordzee en Waddenzee Werelderfgoed. De verhalen van binnen en buiten de vuurtoren komen hier tot leven en verbinden mensen met natuur en cultuur.

OUDEHEIDKAMER

Oudheidkamer Texel is een museum vol verhalen van leven op het eiland en leven met de zee. We verzamelen en vertellen verhalen over vroeger en nodigen mensen uit ook hun eigen verhaal te delen. Zo bewaren we het Texels erfgoed en verbinden we mensen ermee.

KERNWAARDEN STM

We zijn **INSPIREREND** voor ons publiek.
We zijn **DESKUNDIG** in onze manier van werken.
We zijn **ZORGZAAM** voor mens, planeet en erfgoed.
We zijn **BETROKKEN** bij partners en organisaties waar we mee samenwerken.

MUSEUM KAAP SKIL

Museum Kaap Skil is een museum waar verhalen over leven met de zee en het eiland samenkomen. We vertellen over Texel en de wereldzeeën en over de bijzondere maritieme geschiedenis van het eiland. Zo verbinden we mensen met het maritieme en culturele erfgoed van Texel.

ECOMARE IN 2026, 2027 EN 2028 VAN STREEFBEELDEN NAAR ACTIES*

- We geven vervolg aan het in 2023 opgestarte programma Ecomare Mooier waarbij duurzaamheid, dierenwelzijn en educatie de belangrijkste pijlers zijn.
- We gaan het concept van de Natuurreis uitwerken dat richting zal geven aan ontwikkeling van nieuwe tentoonstellingen.
- We passen de twee bassins voor de vaste groep zeehonden en de vogelvijver aan. Hiermee werken we aan verbetering van dierenwelzijn.
- We zetten in op vergroening van het buitenterrein en van het dak van het hoofdgebouw.
- We ontwikkelen een terrasoverkapping die rekening houdt met de kwetsbare meeuwenkolonie.
- We bieden de bezoeker een nieuw toegangspad naar de entree met ruimte voor meer natuurbeleving en biodiversiteit.
- We stellen de visie over opvang opnieuw vast en houden deze up to date.
- We onderzoeken of het mogelijk is Animal Welfare Assessments uit te voeren.
- We maken een plan hoe we in de toekomst recht kunnen doen aan beheer en ontsluiten van de waardevolle collectie Vonk.
- We brengen de noodzaak van het doorgeven van de natuur van Wadden- en Noordzee onder de aandacht.

VUURTOREN IN 2026, 2027 EN 2028 VAN STREEFBEELDEN NAAR ACTIES*

- We geven in de vuurtoren informatie over de omringende zeeën en vertellen over het bijzondere Werelderfgoed Waddenzee.
- We voegen ontbrekende verhalen toe aan de tentoonstelling op en rond de vuurtoren.
- We delen relevante onderzoeken over het gebied rondom de vuurtoren.
- We onderzoeken de mogelijkheid het entreepad te verleggen of groot onderhoud uit te voeren.
- We kijken naar mogelijkheden de ontvangstbalie te moderniseren.
- We brengen de noodzaak van het behouden van het Texelse natuurlijke en culturele erfgoed onder de aandacht.

OUDEHEIDKAMER IN 2026, 2027 EN 2028 VAN STREEFBEELDEN NAAR ACTIES*

- We maken een programma om schoolgroepen te ontvangen en een plan hoe dit logistiek plaats kan vinden.
- We ontwikkelen een programma voor doelgroepen die niet zelf naar het museum kunnen komen.
- We maken een nieuwe wisseltentoonstelling op de bovenverdieping.
- We onderzoeken of het verhaal en de tentoonstelling kloppend zijn (historisch correct) en we zetten passende vervolgstappen.
- We brengen de noodzaak van het behouden van het Texelse culturele erfgoed onder de aandacht.

MUSEUM KAAP SKIL IN 2026, 2027 EN 2028 VAN STREEFBEELDEN NAAR ACTIES*

- We onderzoeken hoe we het graanpakhuis toegankelijker kunnen maken voor diverse doelgroepen.
- We realiseren een wisseltentoonstelling in het graanpakhuis.
- We kijken hoe we in het museum, binnen de geldende beperkingen, grote(re) groepen kunnen ontvangen.
- We ontwikkelen een audio tour voor het hoofdgebouw.
- We onderzoeken hoe we invulling kunnen geven aan de Noordkaap en maken een start met de uitvoer daarvan.
- We zorgen ervoor dat het verhaal dat we vertellen op het buitenterrein kloppend is.
- We zorgen ervoor dat het kantoorgebouw voldoet aan de wensen van de gebruikers en aan de huidige duurzaamheidsnormen.
- We realiseren een speeltoetsel, op een nader te bepalen plek, op het buitenterrein.
- In samenspraak met het bestuur van Molen de Traanroeier onderzoeken we de toekomstscenario's om de molen voor het museum te behouden.
- We brengen de noodzaak van het behouden van het Texelse maritieme en culturele erfgoed onder de aandacht.

*Onder voorbehoud van externe en interne ontwikkelingen.

Jaarrekening 2025

Stichting Texels Museum



Staat van baten en lasten

alle bedragen x € 1.000

	begroting 2026	realisatie 2025
baten		
baten particulieren	360	442
baten bedrijven	30	37
subsidies van overheden	436	515
baten verbonden organisaties	0	0
baten andere organisaties zonder winststreven	0	10
baten met tegenprestaties	5.201	4.970
overige baten	31	13
som van baten	6.058	5.987
lasten		
salaris	3.700	3.587
afschrijvingen	1.128	978
huisvestingskosten	1.076	913
publiciteit en communicatie	464	253
kantoor- en algemene kosten	350	305
financiële baten en lasten	4	-23
strategische doelen (ecomare mooier)	288	171
som van lasten	7.010	6.184
som van baten en lasten	-952	-197
bestemming van het resultaat (toevoegingen + /onttrekkingen -)		
onttrekking bestemmingsreserves	-271	-100
onttrekking bestemmingsfondsen	-444	-383
mutatie continuïteitsreserve	-237	286
som resultaatbestemming	-952	-197
verloopoverzicht continuïteitsreserve		
	begroting 2026	realisatie 2025
stand per 1 januari	4.057	3.862
toevoegingen	0	286
onttrekkingen	237	0
stand per 31 december	3.820	4.148
bezoekersaantallen		
	begroting 2026	realisatie 2025
Ecomare	256.136	254.515
Museum Kaap Skil	74.577	75.713
Oudheidkamer	6.391	6.105
Vuurtoren	93.052	90.406
totaal	430.156	426.739

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaat bestemming)

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
ACTIVA (BEDRAGEN X € 1.000)			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	33	55
Materiële vaste activa	2	10.596	9.725
		10.629	9.780
Flottende activa			
Vorraden	3	188	176
Vorderingen	4	262	257
Liquide middelen	5	3.353	4.476
		3.803	4.909
		14.432	14.689
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	6		
Bestemmingsreserves	7	4.148	3.862
Bestemmingsfondsen	8	3.778	3.878
	9	5.326	5.709
		13.252	13.449
Vorzieningen	10	31	38
Langlopende schulden	11	170	277
Kortlopende schulden	12	979	925
		14.432	14.689

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(bedragen x € 1.000)

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
	€	€	€
Baten			
Baten particulieren	442	351	436
Baten bedrijven	37	30	17
Subsidies van overheden	515	514	505
Verbonden organisaties	-	-	-
Andere organisaties zonder winststreven	10	-	12
Baten met tegenprestaties	4.970	4.995	4.956
Overige baten	13	359	325
Totaal baten	<u>5.987</u>	<u>6.249</u>	<u>6.251</u>
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>			
Voorlichting en educatie	4.926	5.553	4.902
<i>Werving baten:</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	357	367	330
<i>Beheer- en administratie:</i>			
Kosten beheer en administratie	924	1.105	711
Som der lasten	<u>6.207</u>	<u>7.025</u>	<u>5.943</u>
Saldo baten en lasten	-220	-776	308
Financiële baten en lasten	23	-8	19
Resultaat voor bestemming	<u>-197</u>	<u>-784</u>	<u>327</u>
<i>Bestemming van het resultaat</i>			
Mutaties fondsen en reserves	-483	-658	-483
Mutaties continuïteitsreserve	286	-126	810
Totaal mutaties	<u>-197</u>	<u>-784</u>	<u>327</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Het saldo liquide middelen daalde in het jaar 2025 van € 4.476.000 naar een bedrag van € 3.353.000 (afgerond).

Bedragen x € 1.000	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		-197		299
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	956		897	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	22		26	
Mutatie voorzieningen	-7		6	
		971		929
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Mutatie voorraden	-12		-45	
Mutatie vorderingen	-5		-41	
Mutatie kortlopende schulden	54		203	
		37		117
Kasstroom uit operationele activiteiten		811		1.345
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings immateriële vaste activa	0		-32	
Investerings materiële vaste activa	-1.827		-765	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		40	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.827		-757
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossingen leningen		-107		-115
Mutatie liquide middelen		-1.123		-473
Mutatie liquide middelen				
Liquide middelen per 1 januari		4.476		4.003
Mutatie geldmiddelen		-1.123		473
Liquide middelen per 31 december		3.353		4.476

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister

Stichting Texels Museum is feitelijk en statutair gevestigd op Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41239214.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Texels Museum betreffen het geven van voorlichting en informatie over het Waddengebied en de Noordzee en over de natuur en cultuur op en rondom Texel. Stichting Texels Museum doet dit onder meer met behulp van een opvangcentrum waarin inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. Andere activiteiten zijn het in stand houden, tentoonstellen en uitbouwen van collecties/objecten. Daarnaast het opbouwen van een informatiebank op bovengenoemd werkterrein die als basis kan dienen voor verantwoorde en pakkende informatieverstrekking.

Continuïteit

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbestemming zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. De stichting heeft hiervoor een continuïteitsreserve opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken, deze reserve is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting Texels Museum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen' zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting 2025 en de realisatie 2024. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stelselwijzigingen

Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het materieel vast actief. Deze kosten worden aangemerkt als een belangrijk bestanddeel waarop afzonderlijk wordt afgeschreven.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Stichting Texels Museum beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom wordt een bedrag voor bijzondere waardevermindering ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van het actief. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden. De voorraden zijn noodzakelijk voor de bedrijfsvoering.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervers verliezen worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De vorderingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van Stichting Texels Museum is ingedeeld in reserves en fondsen.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreft geormerkt geworven fondsen bedoeld voor de met gevers afgesproken projecten/doelen.

Bestemmingsreserves

De directie van Stichting Texels Museum heeft een aantal bestemmingsreserves afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichting vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

De voorziening jubilea uitkeringen wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband. Deze wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige jubileumgratificaties. Aan de hand van de datum van indiensttreding, salaris(stijgingen) en de blijfkans is het bedrag voor deze voorziening bepaald. Als disconteringsvoet wordt de gemiddelde rente van onze langlopende leningen gehanteerd (in 2025: 2%).

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden, worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten wordt verwerkt.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen moeten gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als 'baten uit nalatenschap', voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Verstreckte subsidies en giften

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Texels Museum de condities voor ontvangst kan aantonen. Projectbijdragen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Overheidssubsidies in contanten worden verantwoord na toekenning. Ontvangen projectbijdragen en giften die nog niet besteed zijn aan het doel, worden via resultaatbestemming in de balans opgenomen onder een bestemmingsreserve. Een overheidssubsidie wordt verantwoord na besteding.

Deze gift van een zaak in natura wordt gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lonen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten- en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn verwerkt in de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

TOELICHTING OP DE BALANS

(Bedragen x € 1.000)

ACTIVA
Vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Immateriële vaste activa		
Computer software	26	41
Website	7	14
	<u>33</u>	<u>55</u>

Het afschrijvingspercentage op immateriële vaste activa bedraagt 20%.

Immateriële vaste activa

	<u>Computer software</u>	<u>Website</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	96	162	258
Cumulatieve afschrijvingen	-55	-148	-203
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	<u>41</u>	<u>14</u>	<u>55</u>

Mutaties

Investeringen	0	0	0
Afschrijvingen	-15	-7	-22
<i>Saldo mutaties</i>	<u>-15</u>	<u>-7</u>	<u>-22</u>

Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde	96	162	258
Cumulatieve afschrijvingen	-70	-155	-225
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	<u>26</u>	<u>7</u>	<u>33</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	7.462	6.390
Verbouwingen en installaties	720	670
Tentoonstellingen	2.054	2.337
Inventarissen	360	326
Merkwaarde en huisstijl	0	2
	<u>10.596</u>	<u>9.725</u>

Het afschrijvingspercentage op materiële vaste activa is:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 2,5-10%;
- Verbouwingen en installaties: 10%;
- Tentoonstellingen: 10%;
- Tijdelijke tentoonstellingen: 33,33-50%;
- Inventaris en computerapparatuur: 10-33,33%;
- Merkwaarde en huisstijl: 20%.

Materiële vaste activa

	<u>Bedrijfsgebouwen en terreinen</u>	<u>Verbouwingen en installaties</u>	<u>Tentoonstellingen</u>
	€	€	€

Stand per 1 januari 2025

Aanschaffingswaarde	12.995	2.218	9.393
Cumulatieve afschrijvingen	-6.770	-1.863	-7.077
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	<u>6.225</u>	<u>355</u>	<u>2.316</u>

Mutaties

Investeringen	1.497	96	5
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	-434	-99	-327
In gebruik genomen activa	143	316	10
<i>Saldo mutaties</i>	<u>1.063</u>	<u>-3</u>	<u>-322</u>

Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde	14.635	2.630	9.408
Cumulatieve afschrijvingen	-7.204	-1.962	-7.404
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	<u>7.431</u>	<u>668</u>	<u>2.004</u>

	<u>Inventarissen</u>	<u>Merkwaarde en huisstijl</u>	<u>Activa in ontwikkeling</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€

Stand per 1 januari 2025

Aanschaffingswaarde	2.302	21	533	27.462
Cumulatieve afschrijvingen	-2.009	-19	0	-17.738
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	<u>293</u>	<u>2</u>	<u>533</u>	<u>9.724</u>

Mutaties

Investeringen	122	0	108	1.827
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-94	-2	0	-956
In gebruik genomen activa	32	0	-501	0
<i>Saldo mutaties</i>	<u>28</u>	<u>-2</u>	<u>140</u>	<u>871</u>

Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde	2.456	21	140	29.290
Cumulatieve afschrijvingen	-2.103	-21	0	-18.694
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	<u>353</u>	<u>0</u>	<u>140</u>	<u>10.596</u>

Splitsing totale vaste activa:

- Boekwaarde doelstellingen € 9.377.000;
- Boekwaarde bedrijfsvoering € 1.252.000;
- Totaal boekwaarde € 10.629.000.

Flottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3 Voorraden		
Voorraad goederen	<u>188</u>	<u>176</u>
Dit betreffen consumptie- en winkelartikelen voor de museumrestaurants en -winkels, noodzakelijk voor de bedrijfsvoering. Een voorziening voor incourante voorraden wordt niet noodzakelijk geacht.		
Voorraden		
Winkelvoorraad Ecomare	67	55
Voorraad consumptieartikelen Ecomare	6	5
Winkelvoorraad Museum Kaap Skil	85	89
Voorraad consumptieartikelen Museum Kaap Skil	4	2
Winkelvoorraad Vuurtoren	26	25
Winkelvoorraad Oudheidkamer	0	0
	<u>188</u>	<u>176</u>
4 Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	71	75
Belastingen en premies sociale verzekeringen	49	46
Overige vorderingen en overlopende activa	142	136
	<u>262</u>	<u>257</u>
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>71</u>	<u>75</u>
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>49</u>	<u>46</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	128	127
Vorderingen op personeel (fietsenplan)	6	3
Vooruitbetaalde bedragen	8	6
	<u>142</u>	<u>136</u>
5 Liquide middelen		
Kas	28	36
Bank- en spaarrekeningen	3.290	4.416
Overlopende kruisposten	35	24
	<u>3.353</u>	<u>4.476</u>

De liquide middelen staan op direct opvraagbare (spaar-)rekeningen bij diverse bankinstellingen.

PASSIVA
6 Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	<u>Continuï- teitsreserve</u>	<u>Bestem- mingsreserve</u>	<u>Bestem- mingsfondsen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>	3.862	3.878	5.709	13.449
Toevoeging	286	0	0	286
Onttrekking	0	-100	-441	-541
Bijdrages	0	0	58	58
<i>Stand per 31 december 2025</i>	<u>4.148</u>	<u>3.778</u>	<u>5.326</u>	<u>13.252</u>

Het vermogen van Stichting Texels Museum bestaat uit reserves en fondsen. De reserves en fondsen mogen slechts worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in leven zijn geroepen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
7 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	<u>4.148</u>	<u>3.862</u>
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	3.862	3.052
Toevoeging/onttrekking	286	810
Stand per 31 december	<u>4.148</u>	<u>3.862</u>

De continuïteitsreserve is gevormd als buffer voor risico's die op korte termijn kunnen optreden, zodat de bedrijfsvoering voortgang kan vinden. Stichting Texels Museum streeft naar een evenwichtige balans tussen het investeren in de doelstellingen van de organisatie en de vorming van een aanvaardbare hoogte van de continuïteitsreserve. Vanaf boekjaar 2024 heeft Stichting Texels Museum een jaarlijkse risicoanalyse gemaakt om de gewenste omvang te bepalen van de continuïteitsreserve, deze is vastgesteld op € 2.374.000 per balansdatum. De vastgestelde hoogte is voldoende om de continuïteit van de stichting voor minimaal 1 jaar te waarborgen. De huidige hoogte van de reserve per balansdatum is toereikend (plus € 1.774.000).

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
8 Bestemmingsreserves		
Vernieuwing expositie Ecomare	2.241	2.291
Egalisatie onderhoudskosten	1.166	1.166
Financiering activa	107	157
Vervanging langdurige ziekte	264	264
	<u>3.778</u>	<u>3.878</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vernieuwing expositie Ecomare		
Stand per 1 januari	2.291	2.341
Onttrekking	<u>-50</u>	<u>-50</u>
Stand per 31 december	<u>2.241</u>	<u>2.291</u>

Deze reserve wordt gevormd voor vernieuwing van het buitenterreinen van Ecomare en de vernieuwing van de verschillende expositiezalen binnen Ecomare. Jaarlijks wordt een bedrag van € 50.000 onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Egalisatie onderhoudskosten		
Stand per 1 januari	1.166	1.166
Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>1.166</u>	<u>1.166</u>

Deze reserve is gevormd om de sterk schommelende kosten uit het meerjarenonderhoudsplan te egaliseren, zodat de jaarlijkse onderhoudskosten aan de gebouwen en installaties een gelijkmatiger beeld vertonen. In jaren dat er minder onderhoudskosten gemaakt worden (zoals van 2014 tot 2022) wordt het overschot toegevoegd aan deze reserve. In 2025 zijn hier geen mutaties op geweest.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Financiering activa		
Stand per 1 januari	157	207
Onttrekking	<u>-50</u>	<u>-50</u>
Stand per 31 december	<u>107</u>	<u>157</u>

Ten behoeve van de bedrijfsvoering en voor de realisatie van onze doelstelling wordt een reserve financiering van diverse activa aangehouden. Deze reserve is gevormd na de stelselwijziging per 1 januari 2008 uit de investeringsbijdragen uit voorgaande jaren. Jaarlijks wordt een bedrag van € 50.000 onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijving van de gesubsidieerde activa.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vervanging langdurige ziekte		
Stand per 1 januari	264	264
Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>264</u>	<u>264</u>

Ten behoeve van de continuïteit bij langdurig ziekteverlof wordt de inhuur van externen mede gefinancierd vanuit deze reserve die in 2017 is ingesteld. In 2025 is besloten geen toevoeging te doen aan deze reserve vanwege de reeds aanwezige hoge stand van de reserve.

9 Bestemmingsfondsen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'VOC maquette'	12	13
Fonds 'Gouden Driehoek'	3.150	3.261
Fonds 'Vissen rond Texel'	0	0
Fonds 'Restauratie OHK/Graanpakhuis'	70	73
Fonds 'Palmhoutwrak'	552	649
Fonds 'WWE'	300	360
Fonds 'Ecomare Bankgiroloterij'	129	150
Fonds 'Museum Kaap Skil vernieuwt'	922	1.050
Fonds 'Dierenwelzijn'	149	153
Fonds 'Ecomare Mooier'	<u>42</u>	<u>0</u>
	<u>5.326</u>	<u>5.709</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'VOC maquette'		
Stand per 1 januari	13	14
Onttrekking	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Stand per 31 december	<u>12</u>	<u>13</u>

In 2008 is een overeenkomst opgesteld tussen de stichting VOC Fonds en het Maritiem en Juttersmuseum (tegenwoordig Museum Kaap Skil) waarbij een bedrag van € 30.000 beschikbaar is gesteld voor het klein onderhoud aan de VOC-maquette tot 31 december 2031. Jaarlijks valt een bedrag van € 1.000 vrij.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Gouden Driehoek'		
Stand per 1 januari	3.261	3.373
Onttrekking	<u>-111</u>	<u>-112</u>
Stand per 31 december	<u>3.150</u>	<u>3.261</u>

Vanaf 2006 t/m 2013 is van twintig financiers een bijdrage ontvangen voor het ontwikkelen van het project 'De Gouden Driehoek' in en rond Oudeschild. Vanaf 2012 valt jaarlijks een bedrag vrij waarmee de afschrijvingen op de investeringen van dit project worden gedekt.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Vissen rond Texel'		
Stand per 1 januari	0	1
Onttrekking	<u>0</u>	<u>-1</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Dit fonds (2011) is gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Vissen rond Texel' in Museum Kaap Skil. Jaarlijks wordt € 2.000 onttrokken aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten. . Eind 2024 is het project volledig afgeschreven en is de bestemmingsfonds ook geheel vrijgevallen.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Restauratie OHK/Graanpakhuis'		
Stand per 1 januari	73	76
Onttrekking	<u>-3</u>	<u>-3</u>
Stand per 31 december	<u>70</u>	<u>73</u>

In 2017 en 2018 zijn de Oudheidkamer en het Graanpakhuis gerestaureerd. Van diverse partijen zijn subsidies ontvangen en in een fonds gestort. Vanaf 2019 wordt jaarlijks een bedrag onttrokken ter dekking van de afschrijvingskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Palmhoutwrak'		
Stand per 1 januari	649	746
Onttrekking	<u>-97</u>	<u>-97</u>
Stand per 31 december	<u>552</u>	<u>649</u>

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Thuishaven voor het Palmhoutwrak'. Bijdragen zijn ontvangen van het Waddenfonds, provincie Noord-Holland en STIFTexel. Vanaf 2018 is dit fonds actief. Jaarlijks zal een bedrag onttrokken worden aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'WWE'		
Stand per 1 januari	360	420
Onttrekking	<u>-60</u>	<u>-60</u>
Stand per 31 december	<u>300</u>	<u>360</u>

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Waddenzee Werelderfgoed Experience' in Ecomare. Jaarlijks zal een bedrag ter hoogte van de afschrijvingen worden onttrokken aan dit fonds. Het fonds is in 2018 gestart. Bijdragen zijn ontvangen van het Waddenfonds, de provincie Noord-Holland en de gemeente Texel.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Ecomare Bankgiroloterij'		
Stand per 1 januari	150	171
Onttrekking	<u>-21</u>	<u>-21</u>
Stand per 31 december	<u>129</u>	<u>150</u>

De bankgiroloterij heeft in 2018 € 600.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van het buitenterrein/buitententoonstelling. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Museum Kaap Skil vernieuwt'		
Stand per 1 januari	1.050	1.178
Onttrekking	<u>-128</u>	<u>-128</u>
Stand per 31 december	<u>922</u>	<u>1.050</u>

De Provincie Noord-Holland heeft in 2022 € 800.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van Museum Kaap Skil en in 2023 voor een bedrag van € 205.000. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Dierenwelzijn'		
Stand per 1 januari	153	112
Toevoeging	16	49
Onttrekking	<u>-20</u>	<u>-8</u>
Stand per 31 december	<u>149</u>	<u>153</u>

Dit fonds wordt gevormd voor de verbetering van de bassins en het Dierenwelzijn. Jaarlijks zal een bedrag ter hoogte van de afschrijvingen worden onttrokken aan dit fonds. Het fonds is in 2023 gestart. Bijdragen zijn ontvangen van het Boudewijfonds, Stichting Nijdier, Stichting Bylandt, diverse nalatenschappen en sponsoring van bedrijven.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Fonds 'Ecomare Mooier'		
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	42	0
Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>42</u>	<u>0</u>

Dit fonds wordt gevormd voor de vernieuwingen om Ecomare toekomstbestendig te maken, het programma zal lopen van 2025 t/m 2030. Jaarlijks zal een bedrag ter hoogte van de afschrijvingen worden onttrokken aan dit fonds voor activa die betrekking hebben op het programma 'Ecomare Mooier'. Het fonds is in 2025 gestart. Bijdragen zijn ontvangen uit diverse nalatenschappen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
10 Voorzieningen		
Overige voorzieningen	<u>31</u>	<u>38</u>
Voorziening jubileumuitkeringen		
Stand per 1 januari	38	32
Toevoeging	0	6
Onttrekking	<u>7</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>31</u>	<u>38</u>

Het betreft een voorziening voor jubileumgratificaties bij 12,5-jarig, 25-jarig en 40-jarige dienstverbanden waarop medewerkers volgens de Museum CAO recht hebben.

11 Langlopende schulden

	<u>Stand per 31 december 2025</u>	<u>Aflossingsverplichting</u>	<u>Resterende looptijd > 1 jaar</u>
	€	€	€
Totaal	<u>262</u>	<u>92</u>	<u>170</u>

Het restant af te lossen langlopende schulden bedraagt over 5 jaar € 0.

Informatieverschaffing over langlopende schulden

Als zekerheid op de hypothecaire lening met de ASN-bank zijn de gebouwen van Ecomare, Ruijslaan 92, met hypotheek bezwaard. De rente bedraagt 1,9% per jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Leningen ASN Bank	<u>170</u>	<u>277</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
12 Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	92	92
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	327	181
Belastingen en premies sociale verzekeringen	203	194
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	<u>357</u>	<u>458</u>
	979	925
Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen ASN Bank	<u>92</u>	<u>92</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>327</u>	<u>181</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	99	97
Pensioenen	<u>104</u>	<u>97</u>
	<u>203</u>	<u>194</u>
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	67	77
Saldo verlofdagen medewerkers	160	116
Reservering vakantiegeld	127	123
Vooruitontvangen bedragen	<u>3</u>	<u>142</u>
	<u>357</u>	<u>458</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Niet in de balans opgenomen rechten inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

In de balans is niet opgenomen de toegezegde Beleidsgestuurde contractfinanciering (BCF) van de Gemeente Texel (vastgesteld in de raadsvergadering van 20-09-2023 en bekrachtigd in een getekende overeenkomst op 27-11-2023), voor 2026 bedraagt deze € 481.516. Bestaande uit een structurele jaarlijkse bijdrage van € 436.516 (geïndexeerd). Daarnaast is er een incidentele bijdrage voor 2 jaar vastgesteld voor het op peil houden van het depot ter grootte van € 45.000 (jaarlijks). De rechten voortvloeiende uit de BCF voor de periode tussen de 1-5 jaar bedraagt € 481.516.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Texels Museum is de volgende verplichtingen aangegaan:

- Voor de grond waarop Ecomare staat, samen met het duinpark, is in 1973 een erfpachtcontract met Staatsbosbeheer afgesloten. Dit contract loopt tot 2049. De jaarlijkse te betalen canon bedraagt € 56.285 per jaar en is gebaseerd op een grondwaarde van € 1.530.900 met een canon van 3,33%. Er is sprake van een ingroeiregeling. De canon voor 2025 bedraagt € 42.675;
- Voor de huur van de Vuurtoren wordt het onderhuurcontract tot wederopzegging jaarlijks verlengd. De huur voor 2026 bedraagt € 36.475 en wordt jaarlijks geïndexeerd;
- De huur van het depot bedraagt voor 2026 € 18.711 en wordt jaarlijks geïndexeerd. De huurovereenkomst is afgesloten tot oktober 2027, de daaruit voortvloeiende verplichting (tussen 1-5 jaar) bedraagt nog € 14.033.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

Kortlopende financiële verplichtingen, zijnde inkoop- en investeringsverplichtingen, aangegaan in 2025 en te betalen in 2026:

- Voorraad winkelartikelen € 93.797;
- Inhuur projectmatig werken en programmamanagement € 112.896;
- UV-filterinstallatie € 40.800;
- Inrichting Museumstudio Ecomare € 13.852.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(Bedragen x € 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	45	5	49
Donaties en giften	397	346	387
Totaal	442	351	436

In de begroting wordt geen rekening gehouden met baten uit nalatenschappen.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Donaties en giften			
Donaties particulieren	310	305	313
Anonieme donaties particulieren	57	29	49
Incidentele giften particulieren	30	12	25
	397	346	387

Stichting Texels Museum ontvangt baten uit eigen fondsenwerving van particulieren, stichtingen en bedrijven. De donaties kunnen worden onderverdeeld in donaties met tegenprestatie en zonder tegenprestatie.

Met tegenprestatie:

- vrienden van Ecomare (minimale donatie € 24) en vrienden van Museum Kaap Skil (minimale donatie € 20). De tegenprestatie is een vrijkaartje en informatiebladen per mail en post;
- adopteer een zeehond: de symbolische adoptie van een zeehond uit de vaste groep voor minimaal € 60 per jaar. De tegenprestatie is een vrijkaartje, informatiebladen en een foto van de geadopteerde zeehond;
- adopteer een opvangzeehond: de exclusieve adoptie voor € 2.500 van een zeehond die wordt teruggebracht naar zee. De tegenprestatie is onder andere een donateurspas om de zeehond te bezoeken en om mee te gaan met het terug brengen naar zee. Vaak wordt deze vorm van adoptie door bedrijven gedaan. Dan wordt het onder bedrijfssponsoring geboekt;
- partner Museum Kaap Skil: adopteren van een schip op de maquette van de Reede van Texel. Dit kan voor minimaal € 500 (sloop), € 1.000 (kustvaarder) en € 2.000 (zeevaarder). De tegenprestatie is een adoptiecertificaat, vrijkaartje voor het museum en naamsvermelding op de sponsorwand in het museum en op de website. Deze vorm van adoptie is exclusief en wordt meestal door bedrijven gedaan;
- kosten tegenprestatie: drukwerk (nieuwsbericht en foto's) kostte € 21.555 (excl. verzending € 11.311) en is verantwoord onder voorlichtingskosten. In 2025 hebben 1.082 (2024: 923) vrienden en adoptanten gebruik gemaakt van gratis toegang tot Ecomare (1.021 volwassenen en 61 kinderen), ter waarde van € 17.007. Bij Museum Kaap Skil hebben wij 2 vrienden mogen ontvangen, ter waarde van € 50.

Giften zonder tegenprestatie:

- anonieme donaties van bezoekers in de zeehondenpot, moneyspinners, donatiezuilen en moneypress die bij de diverse musea staan;
- incidentele giften van particulieren via de website 'doneer' knop of van bezoekers via de kassa bij Ecomare en Museum Kaap Skil;
- Gebruik van administratieve software Unit 4 Multivers (waarde ongeveer € 7.500,-).

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten van bedrijven			
Sponsoring	37	30	17
	37	30	17
Subsidies van overheden			
Gemeente Texel (jaarlijkse subsidie)	425	414	415
Gemeente Texel (incidentele subsidie)	90	90	90
	515	514	505

Van de Gemeente Texel wordt jaarlijks een structurele bijdrage ontvangen. De overige subsidies van overheden hebben een incidenteel karakter.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Organisaties zonder winststreven			
Vriendenloterij	2	0	2
Rijksmuseum van Oudheden	0	0	10
Gravin van Bylandt stichting	3	0	0
Stichting Nijder	5	0	0
	10	0	12
Baten met tegenprestaties			
Entreegelden	4.079	4.089	4.067
Brutowinst museumwinkels	331	388	353
Brutowinst museumrestaurants	458	433	431
Diversen	102	85	105
	4.970	4.995	4.956
Entreegelden			
Aantal bezoekers (x 1.000)	427	432	440
Entreeopbrengst per bezoeker	9,55	9,47	9,25
Baten uit entreegelden	4.079	4.089	4.067
Museumwinkels			
Omzet museumwinkels	685	689	670
Kostprijs museumwinkels	-354	-301	-317
Brutowinst museumwinkels	331	388	353
Museumrestaurants			
Omzet museumrestaurants	685	692	671
Kostprijs museumrestaurants	-227	-259	-240
Brutowinst museumrestaurants	458	433	431
Diversen			
Educatieve programma's	96	85	95
Diverse activiteiten	6	0	10
Totaal	102	85	105

Bezoekers

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Ecomare	254.515	265.000	264.940
Museum Kaap Skil	75.713	70.000	76.659
Oudheidkamer Den Burg	6.105	6.000	5.910
Vuurtoren Texel	90.406	91.000	92.166
Totaal aantal bezoekers	426.739	432.000	439.675

Het totaal begrote aantal bezoekers was 432.000 en het werkelijk aantal bezoekers voor 2025 kwam uit op 426.739, wat ongeveer 1% lager is. Dit komt overeen met een landelijke trend. De daling in het aantal bezoekers volgt de trend van het aantal overnachtingen op Texel, welke een lichte krimp heeft laten zien ten opzichte van 2024. Oorzaak hiervan is vooral daling van het aantal Nederlandse verblijfsbezoekers, welke gecompenseerd wordt door de lichte groei in buitenlandse gasten en stijging van dagtoerisme. Aanwijsbare reden voor de daling in het aantal bezoekers van Ecomare heeft vooral te maken met de werkzaamheden die uitgevoerd zijn. Daarnaast begint bij Museum Kaap Skil het bezoekersaantal te stabiliseren, waarbij de kwaliteit van het museum een belangrijke factor is in combinatie met de aandacht voor de onderwater archeologie. In de begroting was rekening gehouden met een daling, welke uiteindelijk voor Museum Kaap Skil niet doorzet en een positief resultaat van 8% ten opzichte van de begroting laat zien. De Vuurtoren blijft onverminderd bezoekers trekken en ligt in lijn van de begroting. Voor alle musea van Stichting Texels Museum kunnen we concluderen dat het totaal aantallen bezoekers in 2025 licht daalt en onder het niveau komt wat wij nastreven, mede gezien de ambities die wij nastreven.

	2025	2024
	€	€
Overige baten		
Huuropbrengsten woningen	10	18
Bijzondere baten	3	307
	13	325

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Lastenverdeling			
Personeelskosten	3.587	3.625	3.343
Afschrijvingskosten	978	1.256	923
Huisvestingskosten	913	1.052	997
Publiciteit en communicatie	253	438	318
Kantoor- en algemene kosten	305	317	362
Strategische doelen	171	337	0
Totaal	6.207	7.025	5.943

	Voorlich- ting en educatie	Werving baten	Beheer en admini- stratie	Totaal
	€	€	€	€

Lastenverdeling naar bestemming

	2.681	247	659	3.587
Personeelskosten	932	29	17	978
Afschrijvingen	845	42	26	913
Huisvestingskosten	226	21	6	253
Publiciteit en communicatie	242	18	45	305
Kantoor- en algemene kosten	0	0	171	171
Strategische doelen	4.926	357	924	6.207
Totaal				

Stichting Texels Museum streeft naar een minimale besteding van 75% aan de doelstellingen van de organisatie. Ten aanzien van de bestedingen aan 'wervingen baten' en 'beheer en administratie' wil de organisatie maximaal 10% en 15% besteden.

De totale lasten van STM zijn verdeeld naar 3 doelstellingen, bij de toerekening worden de aanbevelingen van Goede Doelen Nederland gevolgd.

De bestedingen aan 'werving baten' liggen met 5,7% ruim lager zijn dan de eigen norm. Daarnaast is de bestedingen aan 'beheer en administratie' met 14,9% gelijk aan de eigen norm.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Verantwoording wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	357	323	332
Baten eigen fondsenwerving	1.333	1.257	1.325
Wervingskosten/baten fondsenwerving (in procenten)	26,8	25,7	25,1

Het gemiddelde percentage over de jaren 2023 t/m 2025 bedraagt 25,9%.

De baten uit de eigen fondsenwerving zijn de bijdragen van donateurs en sponsors en de brutowinst uit winkel- en horecaverkopen. STM streeft naar een verhouding tussen de kosten en baten van eigen fondsenwerving van 25%.

Het CBF stelt de eis dat het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de algemene drie jaar, gemiddeld 70% bedraagt. Dit percentage bedraagt bij Stichting Texels Museum 79,4% en is dus boven de eis van het CBF.

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Salarissen	2.641	2.635	2.506
Sociale lasten	491	568	455
Pensioenlasten	250	249	238
Opleiding en ontwikkeling	34	36	23
Diverse personeelskosten	90	78	77
Reis- en verblijfkosten	19	4	6
Inleen personeel	62	55	38
Totaal	3.587	3.625	3.343

Het gemiddeld aantal werknemers over 2025 bedroeg 57,3 FTE ten opzichte van 57,9 FTE in 2024. Ten opzichte van de begroting zijn de salariskosten licht gedaald door daling van de sociale lasten (daling gemiddelde leeftijd personeelsbestand).

	2025
	€
Bezoldiging directie	
Brutoloon	89.316
Vakantietoelage	6.862
Eindejaarstoelage	3.035
Reiskostenvergoeding	1.139
Overige vergoedingen	43
	100.395
Sociale lasten	14.878
Pensioenlasten	12.809
Totaal bezoldiging directie STM	128.082

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Dit is gebeurd in september 2023, bij de benoeming van de directeur-bestuurder. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Texels Museum de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Texels Museum vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154,- bij een eenhoofdige directie (aansluitend 6, juli 2024). Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor de directeur-bestuurder binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 144.154,- per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. In 2026 wordt de BSD-score opnieuw vastgesteld volgens het geactualiseerde toepassingsformulier.

De directeur-bestuurder heeft in 2025 (evenals 2024) conform museum CAO gewerkt met een parttimepercentage van 100% (fulltime), wat neerkomt op een werkweek van 36 uur over een geheel kalenderjaar (1-1 t/m 31-12).

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten computer software	15	14
Afschrijvingskosten website	7	12
	<u>22</u>	<u>26</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	434	423
Verbouwingen en installaties	99	74
Tentoonstellingen	327	331
Inventaris en computerapparatuur	94	66
Merkwaarde en huisstijl	2	3
	<u>956</u>	<u>897</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur / pacht	92	91
Onderhoud gebouwen	125	196
Servicecontracten	99	89
Gas, water en elektra	232	273
Schoonmaakkosten	76	69
Verzekeringen	175	160
Verzorging van dieren	88	98
Kosten vervoermiddelen	26	21
	<u>913</u>	<u>997</u>

De daling van de huisvestingskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere energieprijzen en minder hoge onderhoudskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Publiciteit en communicatie		
Promotie en representatie	142	181
Expositie en collectie	65	57
Wervingskosten	26	30
Kosten website	7	25
Educatieve programma's en projecten	13	17
Informatiedienst / digitale werkplaats	0	8
	<u>253</u>	<u>318</u>

De publiciteits- en communicatiekosten waren in 2025 lager dan begroot door het nog niet kunnen opzetten van een campagne met betrekking tot de werving van nalatenschappen, evenals de personele onderbezetting op de afdeling publiciteit en communicatie heeft ervoor gezorgd dat er iets minder is uitgegeven aan zichtbaarheid.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoor- en algemene kosten		
Telefoonkosten	16	18
Accountants- en advieskosten	87	125
Bestuurskosten	11	14
Contributies, abonnementen en heffingen	26	24
Kosten van geldmiddelen	85	78
Automatiseringskosten	60	79
Kantoorbenodigdheden	12	11
Diverse onkosten	8	13
	<u>305</u>	<u>362</u>

De kantoor- en algemene kosten waren in 2025 lager dan begroot als gevolg van lagere algemene advieskosten en betere toerekening hiervan, als ook lagere uitgave aan automatiseringskosten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Strategische doelen		
Programma 'Ecomare Mooier'	171	0
	<u>171</u>	<u>0</u>

De kosten voor strategische doelen zien toe op advieskosten die gemaakt zijn voor het betreffende programma of strategische doel van het betreffende boekjaar.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	29	27
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6	-8
	<u>23</u>	<u>19</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de vijf toezichthouders van de Raad van Toezicht bedraagt € 2.000 per persoon per jaar. De Raad van Toezicht bestond gedurende 2025 uit C.E. Schouten, C.W.H. Honkoop, A.J.M.Q. Smid, E.R. Capitain, C.J.M. Philippart.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor het boekjaar plaatsgevonden.

Overige toelichtingen

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het jaarverslag en de jaarrekening 2025 vastgesteld op 22 juni 2026 te De Koog - Texel.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Texels Museum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Texels Museum te Texel gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Texels Museum op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Texels Museum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het directieverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 26 juni 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

G.P. Zonneveld-Hoogland RA

Jaarverslag 2025



Stichting
Texels
Museum

