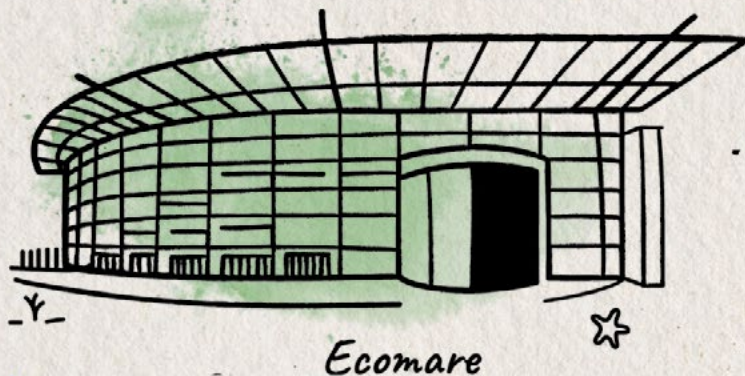


JAARVERSLAG 2024

Stichting Texels Museum



BIJZONDERE MOMENTEN

Op pagina 8 en 9 staan de bijzondere momenten van 2024 met nieuws vanuit de opvang

DIRECTIE VERSLAG

Bij alle vier de locaties is veel gebeurd in 2024.
Zie pagina 18

CENTRAAL DEPOT

Een mijlpaal!
Het nieuwe depot is er. Zie pagina 32.



INHOUD

1. Algemene informatie

2. Woord vooraf

3. Bijzondere momenten in 2024

4. Stichting Texels Museum

- 4.1 Missie
- 4.2 Pijlers 2021–2025
- 4.3 Visie en doelen Ecomare
- 4.4 Visie en doelen Museum Kaap Skil
- 4.5 Visie en doelen Vuurtoren Texel
- 4.6 Visie en doelen Oudheidkamer

5. Verslag Raad van Toezicht

6. Wetenschappelijke Adviesraad

7. Directieverslag

- 7.1 Aantallen bezoekers
- 7.2 Financiële resultaten
 - 7.2.1 Entreeopbrengsten
 - 7.2.2 Brutowinst restaurant en winkels
 - 7.2.3 Inkomsten uit fondsenwerving
- 7.3 Lasten
 - 7.3.1 Personeelskosten
 - 7.3.2 Huisvestingskosten
- 7.4 Continuïteitsreserve
- 7.5 Financiële ratio's
- 7.6 Niet-financiële resultaten
 - 7.6.1 Online en offline media
 - 7.6.2 Collectie
 - 7.6.3 Levende have
 - 7.6.4 Excursies en activiteiten
 - 7.6.5 Organisatie
 - 7.6.6 Veiligheid en integriteit
 - 7.6.7 Risicobeheersing
 - 7.6.8 Klachtenregeling
 - 7.6.9 Samenwerkingsverbanden
 - 7.6.10 MVO-beleid

8. Toekomstvisie STM

- 8.1 Bezoeker centraal
- 8.2 Digitalisering
- 8.3 Inclusief en toegankelijk
- 8.4 Toerisme
- 8.5 Duurzaamheid
- 8.6 Dierenwelzijn
- 8.7 Begroting

9. Jaarrekening 2024

Overige gegevens

Bijlagen

ALGEMENE INFORMATIE

STICHTING TEXELS MUSEUM JAARVERSLAG & JAARREKENING 2024

Dit jaarverslag bevat het financiële verslag en een beschrijving van de activiteiten van Stichting Texels Museum (STM) van 2024. De stichting is notarieel opgericht op 1 januari 1957 en is gevestigd op Texel, Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog. De stichting bestaat uit Ecomare, Vuurtoren Texel, Museum Kaap Skil en Oudheidkamer. De stichting voldoet aan de kwaliteitscriteria van het CBF, bezit de Erkenning voor goede doelen in Nederland en heeft de culturele ANBI-status. Ook onderschrijft Stichting Texels Museum de Governance Code Cultuur en leeft zij de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' na.

Ecomare, Museum Kaap Skil, Vuurtoren Texel en Oudheidkamer werken samen onder de vlag van Stichting Texels Museum. De vier musea hebben elk een eigen identiteit, doelstelling en collectieprofiel, en vinden elkaar in een facilitaire organisatie met een directie en gezamenlijke begroting onder toezicht van een Raad van Toezicht.

OPDRACHT

Bijgaand rapport omvat de jaarrekening 2024 van Stichting Texels Museum, statutair gevestigd te Texel, bestaande uit het bestuursverslag, de jaarrekening en bijlagen.

Door BDO Audit & Assurance B.V. te Utrecht is een controleverklaring afgegeven, welke is toegevoegd aan het einde van de jaarrekening.





WOORD VOORAF

Mensen verbinden met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken. Dat is onze missie en in 2024 hebben we daar met alle medewerkers en vrijwilligers bij Stichting Texels Museum een waardevolle bijdrage aan geleverd. Dankzij de inzet van al deze professionele en betrokken krachten hebben veel bezoekers, op locatie of online, kennis gemaakt met de bijzondere cultuur en natuur van het eiland Texel.

In de nieuwe tentoonstelling bij de Vuurtoren vertellen we over de unieke geschiedenis van dit rijksmonument. Bij de Oudheidkamer kon de bezoeker spelen met het verleden in de nieuwe tentoonstelling over speelgoed van vroeger. Bij Ecomare bezochten veel mensen de tijdelijke tentoonstelling Doggerland en was de pop-up tentoonstelling over bijzondere objecten in het depot een succes. Bij Museum Kaap Skil hebben we verschillende culturen met elkaar verbonden in de tijdelijke tentoonstelling 'Gezichten van Noord-Holland'.

Naast deze tentoonstellingen hebben we ook heel bewust ingezet op verbinding buiten de muren van onze locaties. Trots zijn we op de muurschildering geïnspireerd op de jurk van het Palmhoutwrak in het dorp Oudeschild, als onderdeel van het landelijke project 'Museum Murals'. Het was verfrissend om een opening te organiseren in de openbare ruimte en te ontdekken hoe verbindend kunst kan zijn. Ook het duiken op onder meer het Palmhoutwrak door de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed haalde buiten naar binnen. Tijdens lezingen en andere activiteiten werd het publiek bijgepraat over de vondsten van de bodem van de Waddenzee. Het verbinden van binnen en buiten blijft ook bij de excursies van Ecomare een belangrijk thema. Blij zijn we met het enthousiasme waarmee deelnemers met onze gidsen de natuur verkennen.

Helaas was er dit jaar ook minder positief nieuws uit de natuur. We zien namelijk steeds meer dieren in de opvang die verstrikt zijn in netten of ander zwerfafval. En door de warme zomer zijn veel vogels slachtoffer geworden van blauwalg en botulisme. Deze ontwikkelingen zorgden ervoor dat het druk was in de opvang bij Ecomare. Een opsteker bij Ecomare is de aanleg van de reserve-zeewaterleiding van de Noordzee naar het pompstation in de duinen. Een project waarvoor vele jaren hard en geduldig is gewerkt aan de voorbereiding.

Het jaar 2024 stond ook in het teken van een nieuwe interne organisatiestructuur en overlegstructuur waarbij een centrale rol is weggelegd voor teamleiders. Elkaar informeren is een belangrijke factor. Dit doen we tijdens periodieke teamleidersdagen en regelmatig strategisch en operationeel overleg.

Ik wens u veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag en ik hoop dat u net als ik trots bent op wat we met elkaar hebben bereikt.

Marion Barth,
Directeur-bestuurder

BIJZONDERE MOMENTEN

JANUARI

- Strandvondst blijkt unieke, half afgemaakte gewebijl.
- Eerste twee levende zeeschildpadden spoelen aan op Texel.
- Burgemeester Mark Pol opent de nieuwe tentoonstelling in de Vuurtoren.

FEBRUARI

- Verstrikte zeehond bevrijd, opgevangen en weer uitgezet.
- Volle zalen bij winterlezingen in Ecomare.
- Bij het vernieuwen van de vloer in de Oudheidkamer worden een benen lepeltje en een marmeren knikker gevonden. Beide objecten zijn heel oud.

MAART

- Archeoloog Mink van IJendoorn van de Universiteit Leiden onderzoekt amforen uit de collectie van Museum Kaap Skil.

APRIL

- De Oudheidkamer opent met de nieuwe tentoonstelling Spelen met het verleden.
- Museum Kaap Skil doet mee met het Canonweekend en organiseert het programma Passen en weten.
- Bij Museum Kaap Skil wordt de tentoonstelling Gezichten van Noord-Holland geopend.
- Samen met A Seal en Zeehondencentrum Pieterburen wordt de oprichting van het Seal Respons Team wereldkundig gemaakt.

MEI

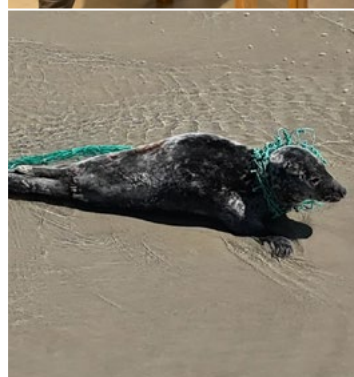
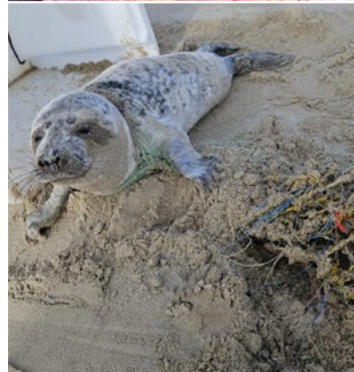
- Acht zeepaardjes uit de winteropvang gaan terug naar zee.
- Ecomare bevrijdt, samen met de KNRM, een nettenslachtoffer (zeehond) op de Razende Bol.
- De RCE geeft een lezing bij Museum Kaap Skil over aankomend onderzoek aan Palmhoutwrak.

JUNI

- Eerste pup gewone zeehond in de opvang.
- Tweede Kamerlid Sandra Beckerman bezoekt Museum Kaap Skil.
- Nieuw in het zeeaquarium: drie kongeralen.
- Archeoloog Thijs Coenen (RCE) houdt spreekuur voor belangstellenden bij Museum Kaap Skil over het onderzoek naar het Palmhoutwrak. Activiteit in het kader van de Nationale Archeologiedagen.
- Musea in actie tegen voorgenomen btw-verhoging.
- Ecomare zet de Texelse Wilde Dierenwacht op.
- De planten in de kruidentuin van de Oudheidkamer hebben allemaal een nieuw bordje.

JULI

- RCE rondt onderzoek Palmhoutwrak af en geeft lezing bij Museum Kaap Skil.
- Thijs Coenen van RCE toont nieuwe vondsten uit het Palmhoutwrak en beantwoordt vragen bij Museum Kaap Skil.



- Een nieuwe activiteit in de Vuurtoren: voorlezen voor kleuters en peuters, voor openingstijd.

AUGUSTUS

- Museum Kaap Skil organiseert ambachtenfestival.
- De website van de Oudheidkamer is vernieuwd.
- Ecomare organiseert drie keer een speciale activiteitendag ter ere van de verjaardagen van de gewone zeehonden.
- Veel dode en doodzieke watervogels door blauwalg en botulisme. Diervverzorgers helpen ruimen en nemen zieke vogels mee naar de opvang. Het lukt ze een deel van de zieke dieren te laten herstellen.
- Kunstenaar Sidney Waerts schildert een mural, geïnspireerd op de jurk uit het Palmhoutwrak.
- Op het strand wordt een onderkaak met kiezen van een wolharige neushoorn gevonden.

SEPTEMBER

- Er wordt een tweede zeewaterleiding aangelegd vanaf de strekdam in zee tot het pompstation in de duinen.

OKTOBER

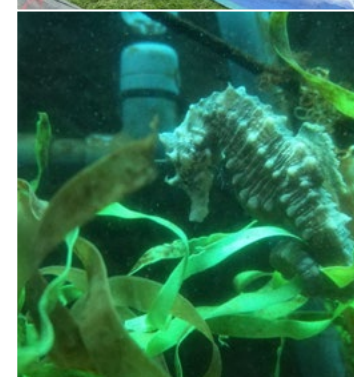
- Ecomare neemt de rol van coördinator voor de kortsnuitpaardjes in Europese dierenruinen op zich.
- Museum Kaap Skil organiseert workshops street art, als publieksactiviteit binnen het Muralproject.
- De Vuurtoren lanceert een escape game als groepsactiviteit buiten openingstijden.
- Ecomare krijgt levensechte oefenzeehond, betaald uit de opbrengst van de RaboClubSupport-actie.
- De 3.500ste excursiedelnemer wordt gevierd na afloop van een dubbele wadexcursie.
- Het Waddenfonds kent subsidie toe aan het Programma Gastheerschap Waddengebied.

NOVEMBER

- Bij de Vuurtoren wordt op 1 november aandacht besteed aan het feit dat het licht 160 jaar geleden voor het eerst is ontstoken: de 160ste bezoeker van de dag wordt feestelijk onthaald.
- Museum Kaap Skil faciliteert overleg tussen duikers en betrokken overheden en organisaties over de toekomstmogelijkheden van het wrakduiken door amateurs.
- Bij Ecomare wordt het voormalige bruinvissenbassin verbouwd en geschikt gemaakt voor zeehonden.
- Kostuumhistorica Martine Teunissen geeft twee lezingen over kleding in de 17e eeuw bij Museum Kaap Skil.
- Kunstenaar Erna van Sambeek geeft workshopweekend met Texelse wol bij Museum Kaap Skil.
- Eerste zeepaardje van deze winter in opvangaquarium.
- De tijdelijke tentoonstelling Doggerland (Ecomare) komt ten einde.

DECEMBER

- Gevonden botfragment blijkt afkomstig van uitgestorven reuzenalk.
- Het nieuwe depot aan het Schilderend wordt ingericht met stelling- en ladekasten, gemaakt van duurzaam geproduceerd staal.
- Eerste pup grijze zeehond komt binnen in opvang, veel meldingen van pups op het strand na storm.
- Ecomare maakt met rariteiten uit het depot de tijdelijke tentoonstelling Depotpourri, alleen te zien in de kerstvakantie.



STICHTING TEXELS MUSEUM

Stichting Texels Museum (STM) is al sinds 1930 de drijvende kracht achter musea en tentoonstellingen op Texel. Al ruim 90 jaar lang zet de organisatie zich in om 'liefde tot de natuur te kweken, alsmede de bekendheid met Texel, zijn geschiedenis en bevolking te bevorderen'.

Onze musea (Ecomare, Museum Kaap Skil, Oudheidkamer en de Vuurtoren) zijn plekken waar natuur, cultuur en publiek worden samengebracht. Ieder museum ligt op een unieke plek op Texel. Door onze krachten te bundelen staan we samen sterk. Vanuit goed beheerde musea kunnen we bouwen aan een sterk imago en ontwikkelen we bijzondere projecten.

UNIEKE VERDIENSTRUCTUUR

De inkomstenstructuur van STM is anders dan die van de meeste musea in Nederland. De bezoekers zorgen via de entreegelden voor 65% van het jaarlijkse budget en zijn daarmee de belangrijkste inkomstenbron. Ongeveer 14% van het STM-budget wordt bepaald door de omzet van de restaurants, winkels en overige baten. Donateurs, sponsors en andere giften bepalen 15% van het STM-budget. Ontvangen subsidies dragen 6% bij in de exploitatie van de musea. Opvallend is dat twee van de vier musea nauwelijks tot geen (gemeentelijke) subsidie ontvangen.

4.1 MISSIE

Onze missie is: 'Wij verbinden mensen met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken'. Door mensen te verbinden met natuur en cultuur, ontstaat er bewustwording waardoor mensen zich anders gaan gedragen. Dit heeft een positief effect op de wereld. De missie vormt de basis van waaruit de visie en de strategische doelen voor de organisatie zijn geformuleerd. Door zo veel mogelijk bezoekers te bereiken, zowel online als in onze musea, hopen we een positief effect op de wereld te hebben. Door te inspireren, stimuleren we bezoekers om de schatten voor de toekomst te behouden.

KERNWAARDEN

We werken vanuit de volgende kernwaarden: we zijn verbindend, deskundig in onze manier van werken, duurzaam in de bedrijfsvoering, betrouwbaar en inspirerend voor alle partners en organisaties die met ons werken.

4.2 PIJLERS 2021-2025

De focus voor STM ligt in deze periode op het versterken van:

- A. De organisatie
 - De organisatie is financieel gezond en gericht op continuïteit.
 - We werken met een goed en transparant personeels- en vrijwilligersbeleid.
 - We werken gericht en aan de hand van vastgestelde doelen.
 - STM neemt bij al haar keuzes verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

B. De musea en de collectie(s)

- Ieder museum heeft een eigen gezicht en eigen doelgroepen, communicatie en educatie.
- De collecties onder beheer van STM worden publieksvriendelijk ontsloten. We werken met nieuwe invalshoeken, publieksbenaderingen en presentatievormen.
- De collecties onder beheer van STM presenteren en beheren we in de juiste omstandigheden en worden ontsloten conform nationale en internationale richtlijnen omtrent collectiebeheer.

C. De positie van STM op Texel en daarbuiten

- We vormen een belangrijk onderdeel van de Texelse samenleving.
- We zijn ons bewust van het (inter)nationale landschap waarin we ons begeven.

Naast deze overkoepelende doelen van STM zijn per museum/locatie voor de periode 2022-2025 eigen doelen geformuleerd. Elk museum heeft een eigen visie-document waarin deze koers en de doelen verder worden omschreven. Hieronder zijn deze kort weergegeven.

Oudheidkamer
Den Burg TEXEL

ecomare
NATUURMUSEUM & ZEEHONDENOPVANG TEXEL



MUSEUM
KAAP SKIL
Texel in de wereldzeeën

4.3 VISIE EN DOELEN ECOMARE

De visie van Ecomare is: 'We brengen mensen dichtbij de natuur van kust en zee. We laten ze begrijpen dat natuurlijke rijkdommen kwetsbaar zijn. We nodigen uit bij te dragen aan de bescherming ervan. Hierdoor voelen zij zich onderdeel van het ecosysteem'.

DOELEN ECOMARE

- We ontvangen publiek in een goed onderhouden en georganiseerde omgeving.
- Bezoekers krijgen tijdens hun bezoek een totaalverhaal mee (leefomgeving zee, ecosysteem, veranderingen in het gebied, oplossingen).
- Ecomare zet zich actief in voor de opvang van zeehonden en zeevogels. We stellen de dierenopvang continue bij naar aanleiding van de laatste inzichten en richtlijnen.

4.4 VISIE EN DOELEN MUSEUM KAAP SKIL

De visie van Museum Kaap Skil is: 'We laten mensen de wereldverhalen van zee ervaren. Hierdoor zien zij hoe de Reede eeuwenlang een hoofdrol speelde in de geschiedenis van Texel en Nederland. We plaatsen Texel in het middelpunt van de wereld'.

DOELEN MUSEUM KAAP SKIL

- We maken een nieuw plan voor tentoonstellingen.
- Ter versterking van het verhaal van Museum Kaap Skil creëren we ook buiten het museum 'touchpoints' voor bezoekers.
- Totaalverhaal MKS: er wordt een nieuwe educatieve programmering ontwikkeld die aansluit op de koers.

4.5 VISIE EN DOELEN VUURTOREN

De visie van de Vuurtoren is als volgt vastgesteld: 'We dagen mensen uit om een avontuurlijke klim door de tijd te maken, met als hoogtepunt een blik over zee en het eiland. Na deze ervaring zien ze de toren als een baken dat houvast geeft in alle tijden'.

DOELEN VUURTOREN

- Het verhaal van de toren én het uitzichtpunt vormen een sterke bezoekersbeleving.
- De vaste presentatie wordt aangepast.
- Vuurtoren Texel gaat een (avontuurlijke) programmering buiten de standaard bezoektijden aanbieden.
- Vuurtoren voorbereiden/onderzoek op de toekomst voor de volgende beleidsperiode.

4.6 VISIE EN DOELEN OUDHEIDKAMER

Bij de Oudheidkamer is de visie: 'We nodigen mensen uit om binnen te kijken bij Texelaars van vroeger en nu. Verhalen uit het dagelijkse leven verbinden eilanders en niet-eilanders met elkaar'.

DOELEN OUDHEIDKAMER TEXEL

- We willen onderzoeken of en hoe het museum een herinrichting kan krijgen.
- We verzamelen, bewaren, documenteren, presenteren materieel en immaterieel erfgoed van de gemeenschap Texel.
- Oudheidkamer Texel bereidt zich voor op de toekomst.

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT



De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het functioneren en het beleid van de directie en fungeert als werkgever van de directeur/bestuurder. De RvT houdt toezicht op de algemene gang van zaken bij Stichting Texels Museum en keurt de begroting, jaarrekening en beleidsplannen van STM goed. De leden van de RvT hebben inzicht en ervaring op bestuurlijk, organisatorisch, financieel, wetenschappelijk, commercieel en/of juridisch gebied. Dankzij hun verschillende achtergronden kunnen zij ook als klankbord voor de directie dienen. De leden stellen zich onvoorwaardelijk achter de doelstelling van STM en beoefenen geen andere functies die als belangenverstrengeling kunnen worden aangemerkt. Er is in 2024 bij geen van de leden van de directie of van de RvT sprake geweest van een tegenstrijdig belang. De leden van de RvT ontvangen per kalenderjaar een vaste onkostenvergoeding. Deze bedroeg in 2024 € 2.000,-.

GOVERNANCE

Stichting Texels Museum past in haar organisatie de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur 2019 toe. Daarnaast zijn de Ethische code voor Musea, de Fair Practice Code en de Code Diversiteit en Inclusie van toepassing. STM is daarnaast een goededoelenorganisatie zoals beschreven in het reglement "CBF-erkenning Goededoelenorganisaties". Zij leeft de regeling Beloning directeuren van goededoelenorganisaties na.

STM heeft in haar statuten de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' (de 'uitvoering' van de plannen). STM wordt bestuurd door de directie, waarop toezicht wordt gehouden door de RvT. De RvT heeft uit haar midden een auditcommissie ingesteld die onder meer toezicht houdt op de financiële gang van

zaken en de verslaggeving daarvan. De remuneratiecommissie vult de werkgeversrol van de RvT in. In de plenaire RvT-vergaderingen geven de commissievoorzitters terugkoppeling en advies aan de RvT om zorgvuldige besluitvorming te bevorderen.

GANG VAN ZAKEN 2024

Het aantal bezoekers in 2024 is wat lager dan in 2023 en ook lager dan begroot. Dat heeft aandacht van de directie. In de tweede helft van het jaar zijn extra publiciteitsinspanningen gedaan die effect hebben gehad. Ook de komende jaren zullen waarschijnlijk extra inspanningen nodig zijn om de begrote bezoekersaantallen te blijven realiseren. Met tevredenheid kijkt de RvT naar de bijzondere tentoonstellingen in het afgelopen jaar. Dit vergt de nodige inspanningen van de medewerkers, maar geeft ook inspiratie en voldoening. Tijdelijke tentoonstellingen zijn belangrijk om de musea aantrekkelijk te houden. In 2024 is het centraal depot in gebruik genomen. Daarmee is een belangrijke en lang gekoesterde wens gerealiseerd om de collectie in goede staat te behouden.

Een belangrijk programma is 'Ecomare mooier' (2025-2030). De voorbereidingen zijn in volle gang. Een onderdeel van het programma is de isolatie van het dak; dat is vanwege de urgentie al in uitvoering. Deze isolatie zal een belangrijke bijdrage geven aan de verduurzaming. Het totaalplan voor 'Ecomare mooier' zal in 2025 ter goedkeuring worden voorgelegd aan de RvT.

Zoals toegelicht in het vorige jaarverslag is Marion Barth sinds eind 2023 als directeur-bestuurder eindverantwoordelijk voor de besturing van de organisatie. De overgang van een driehoofdige naar een eenhoofdige directie is goed verlopen. In de managementstructuur zijn een aantal wijzigingen doorgevoerd, die passen bij het nieuwe besturingsmodel. De RvT heeft hierbij vinger aan de pols gehad en constateert dat de besturing goed op orde is.

Ook op Texel is de arbeidsmarkt krap en dat merkt de Stichting bij de vervulling van vacatures. Met een goed personeelsbeleid lukt het om de personele bezetting op peil te houden.

De financiële uitkomst over 2024 is naar tevredenheid. De financiële positie van de Stichting is solide. Het is wel van belang om waakzaam te blijven. De begroting voor 2025 heeft een beperkt exploitatietekort, onder meer door een toename van publiciteitskosten en onderhoudskosten. De Stichting heeft voldoende buffers, maar het is wel zaak om te blijven sturen op een jaarlijks positief exploitatieresultaat.

BESLUITEN 2024

In 2024 heeft de RvT goedkeuring verleend aan:

- De vaststelling van de jaarrekening 2023.
- De begroting 2025 en het investeringsplan 2025.
- De investering in de isolatie van het dak van Ecomare.
- De verkoop van het pand Kogerstraat 3.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

Fedde Koster is per 1 juni 2024 wegens het bereiken van de maximale zittingsduur afgetreden. Fedde was en is zeer betrokken bij de musea van STM; hij is uiterst kundig en bovendien aimabel. De RvT is Fedde zeer erkentelijk voor de bijdrage die hij heeft geleverd in de achterliggende periode. Die is voor de Stichting en de RvT van grote waarde geweest.

Katja Philippart is met ingang van 13 september 2024 benoemd als lid van de RvT. Zij is ook toegetreden tot de auditcommissie. Katja is bioloog, onderzoeker bij het NIOZ, hoogleraar mariene ecologie bij de Universiteit Utrecht en directeur van de Waddenacademie. Zij brengt een schat aan kennis van de waddennatuur met zich mee. De RvT is blij met de komst van Katja en kijkt uit naar een langjarige en prettige samenwerking.

Ultimo 2024 was daarmee de samenstelling van de RvT als volgt:



*De heer C. E. Schouten (Casper) (1961), vanaf 5 december 2022 voorzitter, benoemd per 1 juli 2020, herbenoemd per 1 juli 2024 tot 1 juli 2028. Aandachtsgebied in de RvT: **Governance, juridische zaken.***

Andere functies:

- Zakelijk mediator, ReulingSchutte, Amsterdam
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Cazas Wonen, Woerden
- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke TESO



De heer C.W.H. Honkoop (Cor) (1967), benoemd per 5 december 2022 tot 5 december 2026. Lid remuneratie-commissie. Aandachtsgebied in de RvT: **Marketing & commerciële zaken.**

Andere functies:

- Zelfstandig adviseur bij Craft Beer Business Consultancy & Concepts
- Directeur Derde Kwartaal B.V.



Mevrouw A.J.M.Q. Smid (Tanja) (1964), benoemd per 5 december 2022 tot 5 december 2026. Voorzitter remuneratie-commissie. Aandachtsgebied in de RvT: **Personeel & Organisatie**

Andere functies:

- Mede-eigenaar/adviseur bij Duende Ontwikkeling en Advies
- Associé bij GITP HR Advies Bureau
- Docent Erasmus Governance Instituut



De heer E.R. Capitain (Erwin) (1957), benoemd per 1 september 2023 tot 1 september 2027. Voorzitter audit-commissie. Aandachtsgebied in de RvT: **Financiën & Risicomanagement.**

Andere functies:

- Lid Raad van Commissarissen Mosadex Holding BV
- Lid Raad van Toezicht Pensioenfonds Wolters Kluwer
- Lid bestuur Stichting kenniscentrum NR Governance
- Lid Raad van Toezicht Huis van Tante Jans
- Lid bestuur Stichting 't Walvisvaarders Huisje



Mevrouw C.J.M. Philippart (Katja) (1960), benoemd per 13 september 2024 tot 13 september 2028. Lid auditcommissie. Aandachtsgebied in de RvT: **Wetenschappelijk onderzoek, ontwikkelingen in kustgebieden.**

Andere functies:

- Projectleider bij Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee
- Buitengewoon hoogleraar Universiteit Utrecht
- Directeur Waddenacademie
- Lid Raad van Bestuur Delta Climate Centre

- Lid Omgevingsberaad Waddengebied
- Voorzitter Stichting Texel Blue Zone

De RvT is goed geïntegreerd in de Texelse samenleving en heeft draagvlak bij relevante Texelse groeperingen. Drie leden wonen permanent op Texel en twee leden wonen deels op Texel.

WERKWIJZE RVT

De RvT heeft in 2024 vijfmaal vergaderd. Naast de verschillende vaste onderwerpen (stand van zaken in de musea, realisatie jaardoelen, voortgang bedrijfsvoering, begroting en jaarstukken) heeft de RvT in haar vergaderingen bijzondere aandacht besteed aan het programma Ecomare Mooier, de hernieuwde organisatiestructuur, de verkoop van het pand Kogerstraat 3 en de ontwikkeling van de bezoekersaantallen. Iedere vergadering begint met een kort vooroverleg in eigen kring en vervolgens vergadert de RvT in aanwezigheid van de directeur. Voor financiële onderwerpen schuift ook de teamleider financiën aan; bij sommige onderwerpen is het betreffende afdelingshoofd/projectleider ook aanwezig. Tweemaal per jaar is de accountant aanwezig bij het overleg van de auditcommissie, waarbij het auditplan en de auditbevindingen worden besproken.

De RvT vergadert afwisselend bij Ecomare en bij Museum Kaap Skil. In 2024 heeft de RvT het depot bezocht. De RvT is meestal met een of twee leden vertegenwoordigd bij openingen van tentoonstellingen, de een keer per kwartaal georganiseerde seizoentafels voor medewerkers en vrijwilligers, de jaarlijkse kerstbijeenkomst en dergelijke.

In juni heeft de RvT een extern begeleide zelfevaluatie gedaan. Daarbij is gesproken over de onderlinge samenwerking, de vergaderorde en -efficiency, cultuur en gedrag en de informatievoorziening. Geconcludeerd is dat het gevoerde toezicht goed op orde is. Er zijn werkafspraken gemaakt voor de invulling van de klankbordrol.

De RvT heeft in 2024 een informatieve bijeenkomst gehad met de Wetenschappelijke Adviesraad over het onderwerp dierenentuinen/dierenwelzijn.

JAARREKENING 2024

De RvT heeft kennisgenomen van de rapportage over de jaarrekening en de managementletter van externe accountant BDO. Hun aanbevelingen zijn naar onze mening door de directie adequaat opgepakt en bevestigen ons beeld dat de risicobeheersing goed op orde is. De jaarrekening 2024 is door de externe accountant van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvT stemt in met de jaarrekening.

WOORD VAN DANK

De medewerkers en vrijwilligers van STM hebben ook het afgelopen jaar laten zien dat zij beschikken over veel enthousiasme, kennis en teamgeest en dat zij de organisatie een warm hart toedragen. De RvT wil hen bij deze graag bedanken voor de getoonde inzet. Zonder hen geen Stichting Texels Museum.

WETENSCHAPPELIJKE ADVIESRAAD

Stichting Texels Museum heeft een onafhankelijke Wetenschappelijk Adviesraad (WAR) die gevraagd en ongevraagd advies geeft aan de directie rondom de werkterreinen van de stichting en de voor haar relevante maatschappelijke ontwikkelingen. De Adviesraad richt haar adviezen primair aan de directie van STM en daarnaast in voorkomende gevallen ook aan andere geledingen binnen de organisatie. Ze reflecteert eveneens op het STM-beleid als het gaat om de wetenschappelijke onderbouwing van de meest relevante werkterreinen. De wetenschappers in de WAR vullen elkaar aan in expertise en werkterrein.

De WAR bestaat uit:

- Peter Reijnders (voorzitter) – bioloog, zeezoogdieren-expert
- Jeroen ter Brugge – archeoloog, conservator maritieme collecties Rijksmuseum
- Kees Camphuysen – marien ecooloog
- Hendrik-Jan Roest – veterinaire microbioloog
- Menno Welling – manager master & heritage lab Reinwardt Academy



Van v.l.n.r. Peter Reijnders, Jeroen ter Brugge, Menno Welling, Hendrik-Jan Roest, Kees Camphuysen.

DIRECTIEVERSLAG

7.1 AANTALLEN BEZOEKERS

Het jaar 2024 is voor Stichting Texels Museum iets minder voorspoedig verlopen dan was begroot.

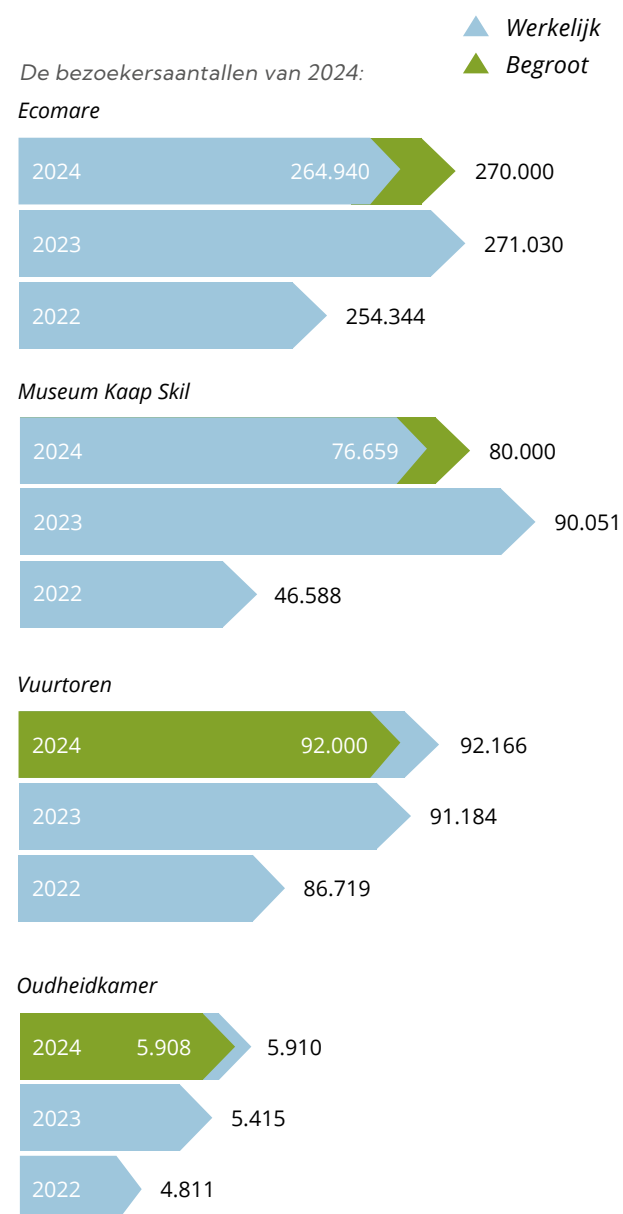
De begroting was gebaseerd op relatief bescheiden verwachtingen, maar bleek toch te ruim ingeschat.

Ook in het aantal overnachtingen op Texel is een terugloop te zien voor 2024. Bij Museum Kaap Skil ontvingen we minder bezoekers dan in 2023. Dit is logisch omdat in 2023 er veel aandacht is geweest voor de tentoonstelling over het Palmhoutwrak (onder andere documentaire op landelijke media). Veel bezoekers zijn daardoor in 2023 afgekomen op de Jurk. Wel valt op dat in de rustigere periode (eerste kwartaal van een jaar) Museum Kaap Skil juist meer bezoekers trekt dan begroot, het gaat hier om meer 'museumpubliek'.

Bij Ecomare is het effect van teruglopende overnachtingen beter terug te zien in het aantal bezoekers. Ecomare mocht in het jaar 264.940 bezoekers verwelkomen. Ook dit aantal lag iets onder de verwachting en in lijn van het 3-jaars gemiddelde.

De Oudheidkamer trok met een aantal van 5.910 een kleine 9% minder bezoekers dan verwacht. De Vuurtoren werd afgelopen jaar door 92.166 mensen beklommen. Dit ligt in de verwachting van begroting.

Een bezoek aan de musea van STM is voor inwoners van Texel gratis. Het enige wat daarvoor vereist is, is een Texelse museumpas. Maar liefst 6.710 keer hebben Texelaars op deze manier één van de musea bezocht. De pas is heel eenvoudig aan te vragen op de website van de gemeente. Daarnaast geldt de landelijke Museumkaart bij Museum Kaap Skil en de Oudheidkamer, ruim 22.000 bezoekers maakten hier gebruik van.



7.2 FINANCIËLE RESULTATEN

7.2.1 ENTREEOPBRENGSTEN

In 2024 is het ons niet gelukt om het aantal bezoekers tot een recordhoogte voor de stichting te brengen. Met 439.944 bezoekers bleven we onder het record van 2023, het jaar waarin er 457.680 bezoekers op bezoek kwamen bij de musea. Daarnaast is het bezoekersaantal lager dan de begroting van 448.500 bezoekers. De inkomsten uit de ticketverkoop in 2024 bedroegen € 4.066.638. De gemiddelde entreeopbrengst per bezoeker was daarmee € 0,40 hoger dan in 2023.

De totale inkomsten waren in 2024 niet hoger dan begroot, omdat er met een ander bezoekersaantal rekening was gehouden. De inkomsten waren wel hoger dan in 2023 door de verhoging van de entreprijzen. Tegelijkertijd hebben we ook minder uitgegeven dan begroot. Oorzaken hiervan zijn onder meer een goede kostenbeheersing, daling van het aantal FTE en het doorschuiven van geplande projecten naar het volgende boekjaar.

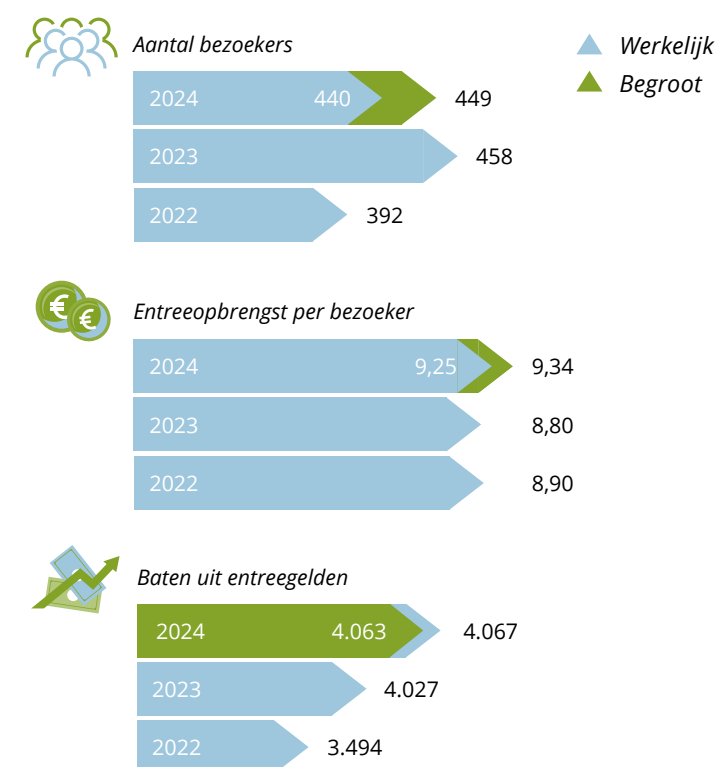
VOORUITBLIK 2025

Voor 2025 zijn we voorzichtig met de begrote bezoekersaantallen, dit ligt in lijn met afgelopen boekjaar. Er is een totaal bezoekersaantal begroot van 432.000. In 2025 leggen we de focus op de verduurzaming van het dak van Ecomare, het voltooien van de laatste fase van het depot ten behoeve van museale objecten en het documenteren van ons immaterieel erfgoed, de realisatie van de verbouwing van het 'oude' bruinvissenbassin, evenals monitoringsvitrines in de tentoonstelling Palmhoutwrak. Daarnaast blijven we werken aan het inhalen van achterstallig onderhoud, mede door middel van een duurzaam meerjarenonderhoudsplan, waarbij de focus in eerste instantie op Ecomare zal liggen. Daarbij is er aandacht voor de bezoekersbeleving, duurzaamheid (footprint) en het welzijn van de dieren.

De liquiditeit voor 2025 is voldoende om aan alle lopende verplichtingen te voldoen en de noodzakelijke investeringen te kunnen uitvoeren. De continuïteit van de organisatie is niet in gevaar. De organisatie is afhankelijk van entreegelden, daarom is de focus ook

gelegd op de bezoekersbeleving. Door middel van het aanbieden van een 'naturreis' bij Ecomare willen wij meer mensen verbinden met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken. Hiervoor zijn diverse projectgroepen verkennend aan de slag gegaan om deze doelstelling richting 2030 te realiseren evenals andere doelstellingen binnen het programma Ecomare Mooier.

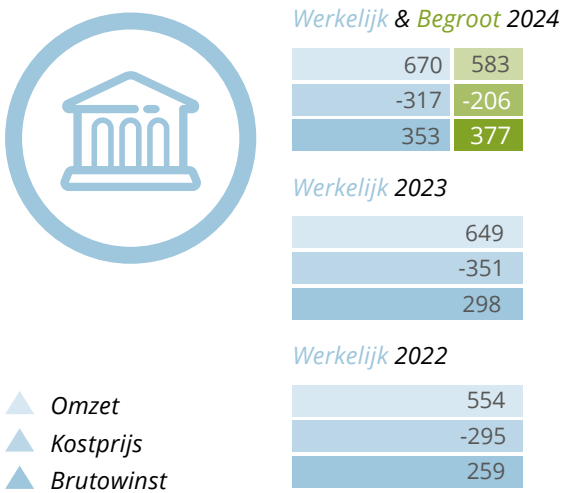
Opbrengsten uit entreegelden – afgerond en x 1.000



7.2.2 BRUTOWINST RESTAURANTS EN WINKELS

De brutowinst in de winkels (Ecomare, Museum Kaap Skil en Vuurtoren) is gestegen maar voor de restaurants (Ecomare en Museum Kaap Skil) is deze gedaald. De prijzen zijn aan het begin van 2024 licht geïndexeerd en daardoor marktconform. Ten opzichte van de begroting is de omzet van de winkels 14,55% hoger. Voor de restaurants geldt dat de omzet 21,92% lager ligt dan begroot. We hebben minder bezoekers

Museumwinkels afgerond en x 1000

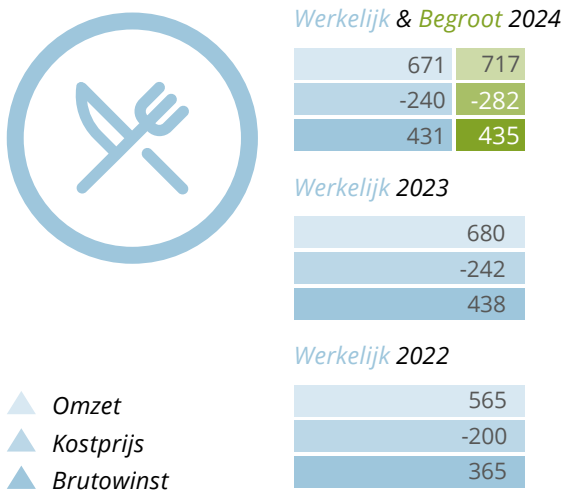


7.2.3 INKOMSTEN UIT FONDSENWERVING

Als stichting is Stichting Texels Museum in behoorlijke mate afhankelijk van sponsoring en steun uit donaties. Van zowel bezoekers als partners met wie we samenwerken. Steun vanuit donateurs en partners is voor alle vier musea dan ook heel waardevol. Jaarrond vangt Ecomare zeehonden en zeevogels op die onze hulp nodig hebben. De zorg voor deze dieren kost veel geld. Mede dankzij steunbijdragen van donateurs en partners kan Ecomare voor de dieren blijven zorgen. Daarnaast steunen donateurs en partners Ecomare in haar doelstelling: het belang van behoud en bescherming van de natuur van Wadden- en Noordzee onder de aandacht brengen bij jong en oud. Met als uiteindelijke doel de bescherming ervan. Giften aan Museum Kaap Skil, de Oudheidkamer en Vuurtoren Texel maken het mogelijk de waardevolle verhalen uit de collecties te vertellen.

gehad dan begroot maar die hebben per persoon wel € 0,04 meer uitgegeven in de restaurants en € 0,10 meer in de winkels. De marge per bezoeker ligt in lijn met de omzet, namelijk 18,75% lager in de restaurants en 18,46% hoger in de winkels. De marge per bezoeker ligt gemiddeld 14,36% lager dan begroot. Door een hogere inkoopwaarde dan verwacht is de marge lager.

Museumrestaurants afgerond en x 1000



DONATEURS

In 2024 mocht Ecomare 595 nieuwe adoptanten van Annie, Betty, Daan en/of Karien verwelkomen en 65 nieuwe Vrienden. Het aantal Vrienden van Museum Kaap Skil steeg iets, maar bleef steken op 93. De molen van Museum Kaap Skil werkt ook met donateurs. Dit wordt geregeld door Stichting de Traanroeier.

“Als jullie er niet zouden zijn zou veel dierenleed ontstaan, zeker nu de wereld zo verandert, respect voor wat jullie doen.”

Van een adoptant uit Keulen ontvingen wij een mooie jaarafsluiter in de Vriendenmailbox: ‘Ik ben altijd blij als ik post van jullie krijg. En vandaag wil ik jullie en het hele team bedanken. Bedankt voor het geweldige werk gedurende de vele jaren waarin ik tot nu toe op Texel ben geweest.’

Donateursdagen Ecomare

Donateurs kwamen in maart 2024 weer massaal naar de donateursdagen bij Ecomare. Alle adoptanten en Vrienden van Ecomare waren uitgenodigd voor dit speciale weekend. Zij hadden gratis toegang en mochten een introducee meenemen tegen een gereduceerd tarief. Op zaterdag stonden de eerste deelnemers om 9.15 uur al voor de deur. We hebben in totaal ruim 300 donateurs samen met hun introducees mogen ontvangen deze dagen, ontzettend leuk!

Uit het donateursonderzoek bleek eerder dat veel donateurs niet naar het donateursweekend komen omdat Texel voor een dag te ver weg is en omdat er weinig variatie was in de aangeboden activiteiten. In 2024 probeerden we hierop in te spelen door meer verschillende soorten activiteiten aan te bieden. Speciaal voor de donateurs waren er het hele weekend rondleidingen achter de schermen bij de diervoorzorg, zeehondenwachterspresentaties en een excursie strandvondsten. Deze laatste activiteit is vanwege het gure weer binnen gegeven in plaats van buiten op het strand. Ook voor kinderen waren er speciale activiteiten. Zij konden meedoen met het programma Zeehond binnenstebuiten, haringspelletjes spelen of een tasje maken.

Een leuke reactie die wij na de donateursdagen via de mail kregen van een donateur: ‘Dag allemaal, zeker ook namens de 2 kleine turfjes die mee waren afgelopen zaterdag dank voor een super inspirerende en leuke dag! Zeer gewaardeerd en graag tot een volgende keer!’

Vriendenmiddag Museum Kaap Skil

In oktober verwelkomden we op Museum Kaap Skil de Vrienden van het museum voor de jaarlijkse Vriendenmiddag. Ook dit jaar was het een leuk gezelschap van bekende en nieuwe gezichten. In het restaurant hebben we eerst even bijgekletst met een kopje koffie of thee. En natuurlijk een stuk Kaap Skil koek. Vervolgens was er een korte introductie bij de maquette van de Reede en de jurk uit het Palmhoutwrak, plus het speciale programma Passen en weten. In de museumstudio werd verteld over het aankleden van een dame in de 17e eeuw. Eén van de aanwezigen durfde het aan om zich te laten aankleden.

Stukje voor stukje kreeg ze de prachtige 17e-eeuwse jurk aan. Na het programma sloten we de middag af met een borrel in het restaurant. Speciaal voor de Vrienden was het museum een uurtje langer open. Het was een gezellige en leerzame middag!

EENMALIGE GIFTEN

STM mocht in 2024 naast de periodieke giften ook weer vele eenmalige giften ontvangen. Zo zijn er onder andere giften geworven voor het Seal Response Team, bijvoorbeeld met de actie Fietsen voor zeehonden. Er werden 702 donaties gedaan voor emmertjes vis. Via de Mooduszuilen, moneyspinners en muntenapparaten in de musea kwamen mooie bijdragen binnen. Mede met de opbrengst uit de Rabobank ClubSupport-actie van 2023 heeft Ecomare in 2024 een zeehonddummy kunnen aanschaffen. Dit is een levensecht kunststof model van een opvangzeehond, dat kan worden gebruikt als oefenobject en voor educatieve doeleinden. De Rabobank ClubSupport-actie heeft in 2024 een bescheiden bijdrage van € 220 opgeleverd voor de nieuwe coating van de zeehondenbassins.

Nieuwe borden adoptiezeehonden

Bij Ecomare is het sinds 2024 mogelijk om via de borden bij de zeehondenbassins direct een online donatie te doen. Er zijn nieuwe borden geplaatst bij de buitenbassins waar de zes adoptiedieren zwemmen. Dankzij de foto's en een informatie kunnen bestaande adoptanten hun adoptiedier beter vinden. De borden bieden tevens de mogelijkheid om eenmalig een emmertje vis te doneren. Ook hopen we meer aandacht te generen voor de mogelijkheid om een zeehond te adopteren, met als uiteindelijke doel het werven van nieuwe adoptanten van Daan, Annie, Betty en Karien.

Mooduszuilen

Bij de Vuurtoren en de Oudheidkamer zijn afgelopen zomer Mooduszuilen geplaatst. Hiermee kan gemakkelijk eenmalig een gift worden gedaan via contactloze overschrijving. Bij Ecomare en Museum Kaap Skil was deze donatiemogelijkheid er al. Hier leveren de zuilen mooie bijdragen op.

Online donaties

Op de website van Ecomare is het al langere tijd mogelijk om eenmalig een symbolisch emmertje vis te doneren. Ook voor Museum Kaap Skil is het in 2024 mogelijk gemaakt om online te doneren. Sinds de lancering van de nieuwe website van de Oudheidkamer kunnen mensen daar ook een eenmalige donatie doen aan het museum.

Partners

In 2024 mocht de stichting een mooi aantal nieuwe partners verwelkomen. Er waren partners die ons al ondersteunden, die dat in 2024 opnieuw deden. Een aantal deed dat zelfs met een verhoogde bijdrage. Ontzettend fijn!

VOORUITBLIK 2025

De afdeling Fondsenwerving heeft als doel om een stabiele inkomstenbron te genereren. Door in 2025 nog actiever in te zetten op de verschillende vormen van fondsenwerving kan deze stabiele inkomstenstroom gegenereerd en/of versterkt worden. Voor aankomend jaar zien we drie belangrijke pijlers.

Ten eerste willen we onze focus leggen op nalatenschappen. Het opnemen van één van de musea van Stichting Texels Museum in een testament is een waardevolle manier om het museum op lange termijn te ondersteunen. We zullen intensiever communiceren over de mogelijkheden en voordelen van nalatenschappen, met als doel om in de toekomst (meer) inkomsten uit nalatenschappen te ontvangen.

Daarnaast zetten we actiever in op het werven van periodieke giften. Deze vorm van structurele en langdurige steun is van grote waarde om een stabiele financiële basis te waarborgen. We zullen aandacht vragen voor periodieke giften waarbij we zowel bestaande als nieuwe donateurs betrekken. Denk bijvoorbeeld aan het naar voren brengen van de voordelen van het periodiek geven voor donateurs.

Een derde belangrijk aandachtspunt is de financiering van het programma Ecomare Mooier. Dit programma heeft als doel Ecomare toekomstbesteding te maken. In 2025 zullen we gericht de inkomsten dit programma proberen te verhogen. We hopen op steun van zowel fondsen, overheden als particuliere giftgevers en bedrijven die zich willen verbinden aan Ecomare.

Naast de drie pijlers blijft het behouden van bestaande donateurs en partners veel aandacht krijgen. We blijven in contact met schenkers en giftgevers, informeren over wat er met donaties en giften gebeurt en werken aan relaties. De invulling van de Donateursdag en de Vriendenmiddag blijven we evalueren en vernieuwen. Ecomare ontvangt regelmatig nieuwe adoptanten die een adoptie van een zeehond als cadeau hebben gekregen van vrienden of familie. De benadering van deze zogeheten ‘cadeau-adopties’ blijft een punt van aandacht.



7.3 LASTEN

De personeelskosten vormen met afschrijvingen, huisvestingskosten en kantoor- en algemene kosten de grootste lasten van Stichting Texels Museum. Voor een deel van de afschrijvingen is er een dekking uit fondsen die vrijvallen ter behoeve van de afschrijvingslast van de projecten waarvoor ze zijn bestemd. Hieronder zullen we de personeelskosten en de huisvestingskosten kort toelichten.

7.3.1 PERSONEELSKOSTEN

Gedurende het jaar werden 23 nieuwe medewerkers aangenomen. Daarmee werden belangrijke vacatures vervuld en de receptieteams voor het seizoen op sterkte gebracht. Opvallend was het verloop op de afdeling Dierv verzorging, waar in 2024 drie mensen

PERSONEELSKOSTEN AFGEROND x 1.000	WERKELIJK 2024	BEGROOT 2024	WERKELIJK 2023	WERKELIJK 2022
PERSONEELSKOSTEN	3.343	3.224	3.407	2.944
GEM. AANTAL FTE	57,9	56,81	59,6	52,9

VOORUITBLIK 2025

Wat betreft grote projecten rondom de doelstelling richting 2030 wordt gebruik gemaakt van externe krachten om de projectbegeleiding uit te voeren en om projectmatig werken verder te introduceren. Verder zijn we op juiste sterkte en zetten we in op verdere professionalisering van de medewerkers.

7.3.2 HUISVESTINGSKOSTEN

In 2024 is er minder uitgegeven aan huisvestingskosten. Tegelijkertijd is er hard gewerkt aan het inhalen van achterstallig onderhoud. In 2025 starten we een project op waarbij gekeken gaat worden naar de mogelijkheden om te verduurzamen als het gaat om energie- verbruik, maar ook verbeteringen op het gebied van isolatie. Dit zal onder andere leiden tot een verbetering van het duurzame meerjaren onderhoudsplan. Het gas, water en elektra verbruik is de afgelopen jaren gestegen. Van een jaarlijks verbruik van € 137.000 in 2021 naar € 247.000 in 2024. Echter omdat onze energie ingekocht wordt per jaar zal het effect van de dalende gasprijs in 2024 pas merkbaar zijn in de jaarrekening 2025. Verder is er in 2024 een start gemaakt met het programma ‘Ecomare mooier’, hierbij wordt er zeker

vertrokken en zes nieuwe medewerkers zijn gestart. We hebben in totaal van 29 medewerkers afscheid genomen, van wie er 14 voor het seizoen in dienst waren geweest. Het aantal fte was vergelijkbaar met 2023. Dankzij een verruiming van de gemeentelijke subsidie kon in juni 2024 een tijdelijk medewerker Beheer en behoud worden aangenomen ten behoeve van inrichting van het nieuwe collectiedepot van STM. Een waardevolle aanvulling op de formatie. Het dienst- verband loopt tot mei 2025. Per 1 juli 2024 is de nieuwe Museum cao van kracht geworden. Dit bracht een directe loonsverhoging van 5% voor de medewerkers met zich mee, naast een aantal gunstige regelingen en procesafspraken voor de toekomst.

ook steeds gekeken naar de mogelijkheden tot verduurzaming. Een mooi voorbeeld hiervan is de start in 2025 met de verduurzaming van het dak bij Ecomare, verhoging van de isolatiewaarde en voorbereiding voor groenere opwekkingsmogelijkheden van elektriciteit.

Bij Museum Kaap Skil heeft veel regulier onderhoud plaats gevonden, in 2025 zal er onderzocht worden wat de mogelijkheden zijn om de ‘oude entree’ aan te passen zodat dit kantoren worden passend bij de eisen van de huidige tijd. Bij Ecomare is in de zomer van 2024 besloten om bij het restaurant een tijdelijke overkapping te plaatsen ten behoeve van de bezoekers. Dit is dus- danig goed bevallen dat in 2025 onderzocht zal worden wat de mogelijkheden zijn voor een permanente overkapping. In 2024 hebben we 2 auto’s vervangen door elektrische. Deze auto’s zijn geschikt voor gebruik door de hele organisatie. In 2025 zal de laatste auto vervangen worden door een elektrische. Als enige niet elektrische auto blijft de 4x4 auto over van de dier- verzorgers. Deze auto is nog niet aan vervanging toe, zodra het zover is zal uiteraard de mogelijkheden voor een elektrische variant onderzocht worden.

7.4 CONTINUÏTEITSRESERVE

In de oorspronkelijke begroting 2024 was er geraamd een bedrag van € 27.000 te onttrekken aan de continuïteitsreserve. Op basis van de werkelijke cijfers over 2024 voegen wij een bedrag van € 810.000 toe aan de reserve. Dit grote verschil wordt verklaard door onder meer de bezoekers die meer hebben uitgegeven, hogere baten van particulieren en de opbrengsten uit desinvesteringen. Dit in combinatie met lagere uitgaves dan begroot, zorgt voor een positief effect op de continuïteitsreserve.

Het kunnen vasthouden van het aantal bezoekers, is een mooie ontwikkeling welke weer gelijke tred houdt met het aantal overnachtingen op Texel. Het is zaak deze trend vast te houden, daarbij te kijken wat een bezoeker aan onze musea verbind en hoe we de bezoekersaantallen verder kunnen laten stijgen gezien

het potentieel wat ons eiland bezoekt. Het resultaat is door de effecten € 959.000 hoger dan begroot.

Aankomend jaar gaan we kijken hoe we onze reserves kunnen gebruiken voor o.a. het verduurzamen van Ecomare en Museum Kaap Skil, waardoor we een deel van onze exploitatiekosten kunnen terugdringen (waarbij dakisolatiewerkzaamheden bij Ecomare in 2025 al een mooi voorbeeld zijn). Het effect hiervan zal komende jaren zichtbaar zijn in een positieve bijdrage aan het resultaat en de continuïteitsreserve.

Vanaf het boekjaar 2024 heeft Stichting Texels Museum op basis van een jaarlijkse risicoanalyse bepaald wat de gewenste omvang moet zijn van de continuïteitsreserve om minimaal een jaar openstelling te kunnen waarborgen.



7.5 FINANCIËLE RATIO'S

FINANCIËLE RATIOS	WERKELIJK 2024	BEGROOT 2024	WERKELIJK 2023
1. BESTEDINGSRATIO LASTEN	82,48%	82,24%	78,31%
2. BESTEDINGSRATIO BATEN	78,42%	90,69%	74,67%
3. BEHEER- EN ADMINISTRATIEKOSTEN	11,96%	12,98%	15,96%
4. KOSTEN WERVING (IN % VAN TOTAAL BATEN)	5,28%	5,27%	5,46%

- De ratio's voor dit jaarverslag zijn als volgt berekend:
1. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling voorlichting en educatie te delen door het totaal van de lasten van Stichting Texels Museum.
 2. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling voorlichting en educatie te delen door het totaal van de baten van Stichting Texels Museum.
 3. Dit percentage is verkregen door het totaal van de bestedingen aan beheer en administratie te delen door het totaal van de lasten van de Stichting Texels Museum.
 4. Dit percentage is verkregen door de wervingskosten te delen door het totaal van de baten van Stichting Texels Museum.



	WERKELIJK 2024	WERKELIJK 2023
1. SOLVABILITEIT (INCL. BESTEMMINGSFONDSEN)	91,6%	91,8%
2. SOLVABILITEIT (EXCL. BESTEMMINGSFONDSEN)	52,7%	49,2%
3. LIQUIDITEIT (QUICK RATIO)	5,12	5,62
4. LIQUIDITEIT (CURRENT RATIO)	5,31	5,79
5. PERSONEELSKOSTEN	56,25%	58,24%

- De financiële ratio's zijn als volgt berekend:
1. Solvabiliteit (incl. bestemmingsfondsen): het totaal van fondsen en reserves en voorzieningen gedeeld door het totale vermogen.
 2. Solvabiliteit (excl. bestemmingsfondsen): het totaal van reserves en voorzieningen gedeeld door het totale vermogen.
 3. Liquiditeit (quick ratio): de vorderingen en liquide middelen gedeeld door de kortlopende schulden.
 4. Liquiditeit (current ratio): de voorraden, vorderingen en liquide middelen gedeeld door de kortlopende schulden.
 5. Personeelskosten: de totale personeelskosten van Stichting Texels Museum gedeeld door de totale lasten.

Het werkkapitaal van Stichting Texels Museum en de solvabeiliteit hebben zich positief ontwikkeld, waarbij de current ratio ruim aan de minimale eis van de financieringsleer van 1 voldoet. Ook de solvabiliteit is ruim gezond, met 91,6%. De marginale afname ten opzichte van 2023 wordt veroorzaakt door onder andere een lichte stijging van de vlottende passiva en positieve resultaatbestemming. Ook de solvabiliteit exclusief bestemmingsfondsen is gezond te noemen.

Stichting Texels Museum streeft naar een evenwichtige balans tussen het investeren in de doelstellingen en de vorming van een aanvaardbare hoogte van de continuïteitsreserve.

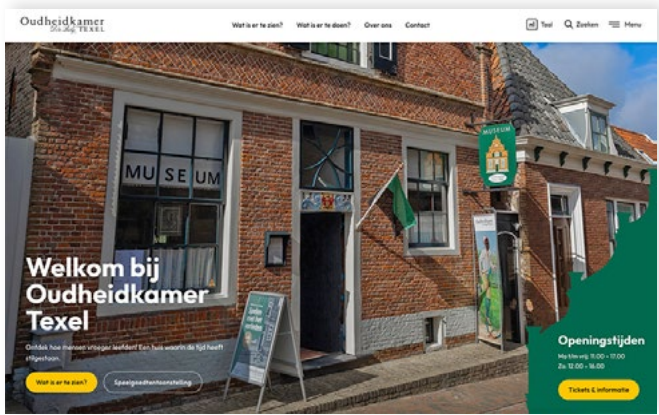
7.6 NIET-FINANCIËLE RESULTATEN

7.6.1 ONLINE EN OFFLINE MEDIA

WEBSITES

In 2024 is er server side tracking geïmplementeerd op de websites van Museum Kaap Skil en Ecomare. Dit zorgt mogelijk voor een afwijking in de meting, mede omdat hierdoor voor Ecomare een ruime week geen gegevens konden worden ingeladen in Google Analytics. In oktober, november en december is er voor Museum Kaap Skil en Ecomare een online campagne ingezet om de bezoekersaantallen te vergroten. Dit kan een positieve invloed op het aantal website-bezoekers hebben gehad.

Het websitebezoek (aantal sessies) voor Ecomare lag in 2024 flink hoger (779.642) dan in 2023 (576.702). Mogelijk is dit dus (deels) dankzij de online campagne in de laatste drie maanden van het jaar. De mobiele telefoon is het favoriete middel om de website te bezoeken; maar liefst 71 % van de websitebezoeken gaat via het mobieltje. Dit percentage is nog steeds groeiend. Bij Museum Kaap Skil nam het aantal websitebezoeken enorm af (73.905 in 2024 tegenover 150.798 in 2023). Dit heeft waarschijnlijk te maken met de afname van de externe aandacht voor de jurk. Het aantal websitebezoeken was in 2024 vergelijkbaar met de jaren voorafgaande aan de komst van de jurk in 2022. Het mobielgebruik is procentueel weer iets toegenomen tot 69% in 2024. Het websitebezoek van de website van de Oudheidkamer is iets gedaald (2024: 6741 en 2023: 7731). De laatste jaren is er een dalende trend in te zien. In augustus 2024 is een nieuwe website gelanceerd, die een duidelijke piek veroorzaakte in het websitebezoek. Hopelijk zet dit door in het volgende seizoen. Hoopgevend hierin is dat het aantal paginaweergaven dit jaar is toegenomen, mogelijk omdat webbezoekers meer pagina's bekijken op de nieuwe website. De Vuurtoren heeft met 60.216 websitebezoeken lager gescoord dan verwacht (2023: 70.508), ondanks dat het online boeken van een ticket hier nog steeds verplicht is. Dit lagere websitebezoek is waarschijnlijk het resultaat van de QR-code bij de ingang die direct naar Ticketcounter verwijst en de eigen website dus overslaat. Opvallend is de sterke stijging in mobiel gebruik van de website. Met 82% is dit veruit het hoogste percentage van alle websites van STM.



Nieuwe website: www.oudheidkamer.nl

FACEBOOK, X, LINKEDIN EN INSTAGRAM

Voor het eerst sinds de start met social media zijn niet alle accounts meer gegroeid in het aantal volgers. Dit heeft mogelijk een verband met de huidige kijk op de bedrijven achter deze kanalen, maar kan ook een indicatie zijn dat het tijd wordt het social media plan te vernieuwen. Dit is dan ook in gang gezet. Met uitzondering van Ecomare steeg het aantal volgers op de Facebookaccounts van Stichting Texels Museum nog wel. Bij Ecomare was een hele lichte daling van 40.920 volgers in 2023 naar 40.716 volgers in 2024. Museum Kaap Skil steeg van 4143 volgers naar 4283, mogelijk ook door de content rond het onderzoek van de RCE naar het Palmhoutwrak. De Vuurtoren steeg van 2664 naar 2818 en de Oudheidkamer van 437 naar 500 volgers. Op X is alleen het account van Museum Kaap Skil dit jaar niet gegroeid. Dit account ging van 1211 volgers naar 1151. Dit heeft mogelijk met de vermindering van de aandacht voor het Palmhoutwrak te maken, maar kan ook aangeven dat de inhoud van de berichten op dit account niet overeenkomt met de verwachting van de volgers. Het account van Ecomare groeide wel nog steeds; het ging van 5203 naar 5516 volgers. De Instagramaccounts zijn sinds 2018 in de lucht en hebben inmiddels een behoorlijk aantal volgers. Ecomare groeide in 2024 van 11.854 naar 15.414 volgers. Deze grote sprong heeft mogelijk te maken met de start van het regelmatig plaatsen van korte video's (Reels) op dit kanaal. Museum Kaap Skil groeide van 1823 naar 2019 volgers, mogelijk door de content rond het duikonderzoek van de RCE naar het Palmhoutwrak. De Vuurtoren groeide op Instagram van 2933 naar 3272 volgers. Voor alle musea worden de LinkedIn accounts sinds 2023 breder ingezet. In 2024 had Ecomare 1053 volgers op dit kanaal en

Museum Kaap Skil 618. De Oudheidkamer en de Vuurtoren hadden respectievelijk 20 en 22 volgers.

FREE PUBLICITY

Er is in 2024 gemiddeld meer dan wekelijks een bericht vanuit STM naar de pers gegaan. De meeste berichten zijn afkomstig van Ecomare en gaan over bijzondere vondsten, aangespoelde dieren, zwerfvuilslachtoffers en ander dierennieuws. Maar ook aanwijzingen over hoe mensen moeten handelen, aankondigingen van lezingen, het bezoek van hooggeplaatste personen en (vakantie-)activiteiten worden als persbericht verzonden. In totaal zijn er in 2024 voor Ecomare 46 persberichten verstuurd, 17 voor Museum Kaap Skil, 4 voor de Vuurtoren en 7 voor de Oudheidkamer. Deze worden eigenlijk altijd overgenomen door de lokale kranten, Texelse Courant en Texel Dit Weekend. Ook het Noord-Hollands Dagblad plaatst heel vaak een artikel naar aanleiding van onze persberichten. Een paar Duitse persreizen leverden gratis reclame bij onze bureaus op, evenals een aantal vertaalde persberichten. De musea van STM staan op verschillende externe websites. Dit zijn zowel websites die over (gezins)uitjes of musea gaan als websites van Texelse logiesverstrekkers en van de Texelse VVV.



MEDIA EXPOSURE

Media exposure Ecomare 2024

- In 2024 zijn 819 online artikelen (2023: 1063) gepubliceerd met een verwijzing naar Ecomare (of gerelateerde zoekwoorden). Aangezien er tientallen foto's van Ecomare beschikbaar zijn via de Wikimedia-databank, kunnen dit ook rechtenbeschrijvingen bij foto's zijn.

- Het potentiële bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 538 miljoen lezers (2023: 1,2 miljard). Hierbij moet wel een slag om de arm genomen worden in verband met het gebruik van de foto's van Wikimedia. Hierbij wordt de naam Ecomare genoemd, maar hoeft Ecomare in het artikel waarin de foto wordt gebruikt verder geen rol te spelen.
- Online verschenen de meeste artikelen in de Texelse Courant, de online nieuwsmedia Oozo.nl en InHetNieuws.nl, en de provinciale media NH Nieuws, Regio Noordkop en het Noord-Hollands Dagblad.
- Belangrijkste onderwerpen waar in 2024 over werd geschreven waren zeepaardjes en zeeschildpadden in januari, verstrikte zeehonden in april en de zeehond die door honden was aangevallen op het Texelse strand in augustus. Bron: social echo.
- Online artikelen met het meeste bereik (naast de berichten waarbij een Wikimedia-foto van Ecomare is gebruikt): in april verscheen een item van een Franse journalist die Ecomare bezocht. Een online artikel over dit item op France TV werd door 23 miljoen mensen gelezen. Een Duitse versie van dit item werd genoemd in een artikel van de ZDF Zweites Deutsches Fernsehen dat door 18 miljoen mensen werd gelezen. Het eerste 'eigen' bericht in deze lijst gaat over het bot van de reuzenalk (Eeuwenoud bot van uitgestorven zeevogel gevonden op het strand van Texel op Nu.nl: 10 miljoen lezers). Ook berichten over zeepaardjes en zeeschildpadden leverden dit jaar (weer) veel bereik op.
- Buiten de landsgrenzen werd er het meest over Ecomare gepubliceerd in Duitsland.



Media-exposure Museum Kaap Skil

- In 2024 zijn 197 (2023: 792) artikelen gepubliceerd met een verwijzing naar Museum Kaap Skil (of de gerelateerde zoekwoorden). Dit is een sterke daling ten opzichte van 2023 toen de publiciteit voor het Palmhoutwrak door de documentaire De Jurk en het Scheepswrak een enorme vlucht nam. Ten opzichte van de periode voor de komst van de jurk (2021), was het aantal artikelen op gelijk niveau.
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 153 miljoen lezers (2023: 3,8 miljard). De terugloop ten opzichte van 2022 en 2023 is te wijten aan de verminderde externe aandacht voor de jurk, hoewel het bereik van de artikelen hoger ligt dan in 2021 en voorgaande jaren.
- De meeste artikelen stonden in het digitale nieuwsplatform InHetNieuws.nl, gevolgd door de Texelse Courant. Het digitale nieuwsplatform Oozo.nl plaatste 26 artikelen waar Museum Kaap Skil in werd genoemd, gevolgd door de provinciale nieuwsplatforms Regio Noordkop en NH-nieuws. Opvallend is dat in de lijst ook de website gezinopreis.nl voorkomt, waarop acht artikelen verschenen waarin Museum Kaap Skil wordt genoemd.
- Belangrijkste onderwerpen in de artikelen waren: gezinsuitjes door de blogs op gezinopreis.nl, berichten over kostuumhistorica Martine Teunissen, de student die de naam van een scheepswrak op de Reede van Texel ontdekte en het onderzoek van de RCE op het Palmhoutwrak. Opvallend is dat er eigenlijk geen internationaal nieuws over de jurk meer voorkomt in de top van de berichten waar het meest over gepraat werd op sociale media. Bron: social echo.
- Artikelen met het meeste bereik: hoewel er op sociale media minder werd gesproken over internationale artikelen over de jurk, werden ze nog wel geschreven. In augustus verschenen er een Maleisisch artikel (Jawapos.com: 15 miljoen lezers) en een artikel in de Spaanstalige National Geographic (5 miljoen lezers) over de (trouw)jurk. Daarnaast kwam de podcast nog een keer in het nieuws in januari (met een interview met Alec) (Volkskrant, 4 miljoen lezers) en in mei was er aandacht voor het duikonderzoek van de RCE bij het Palmhoutwrak (oa NRC, 2 miljoen lezers).

- De meeste internationale artikelen kwamen uit België (5 artikelen), Engeland (4 artikelen) en Duitsland (3 artikelen).



Media exposure Oudheidkamer 2024

- In 2024 zijn door Meltwater 34 online artikelen gevonden met een verwijzing naar Oudheidkamer Texel (of de gerelateerde zoekwoorden) (2023: 24).
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 6,84 miljoen (2023: 8,03 miljoen). Hoewel dit aantal potentiële lezers lager is dan in 2023, is het vergeleken met andere jaren nog steeds erg hoog. Dit hoge aantal potentiële lezers kwam met name door de aandacht voor de gevonden knikker, de nieuwe tentoonstelling en de nieuwe website.
- Belangrijkste onderwerpen waren, naast algemeen nieuws over Stichting Texels Museum (medewerker techniek gezocht en mooie bezoekersaantallen), de opening van de nieuwe tentoonstelling in maart, de gevonden knikker in april en de nieuwe website in augustus. Bron: social echo.
- Online artikelen met het meeste bereik: de speelgoedtentoonstelling (maart) in Noord-Hollands Dagblad (925.000), de knikker (april) op Oozo.nl (2 miljoen) en NH nieuws (1 miljoen) en de nieuwe website op Oozo.nl (768.000).



Media exposure Vuurtoren 2024

- In 2024 zijn 126 artikelen gepubliceerd met een verwijzing naar Vuurtoren Texel (of de gerelateerde zoekwoorden) (2023: 75). Daarin speelt natuurlijk mee dat de vuurtoren een iconisch gebouw is op het eiland, dat geregeld (in beeld) verschijnt in een bericht over Texel.
- Het bereik van al deze artikelen gezamenlijk was 45,7 miljoen lezers (2022: 36,6 miljoen).
- De Vuurtoren werd veel genoemd in veel-besproken artikelen over uitjes op Texel. In oktober kwamen op sociale media veel reacties op de artikelen over de nieuwe escape game. Bron: social echo.
- Artikel met het meeste bereik: tips over leuke uitjes op Texel (in april HLN; 8 miljoen, in juni ANWB 5 miljoen).



ONLINE ADVERTENTIES

Behalve de jaarlijkse Google Ad Grants advertenties, waarmee STM gratis in de Google zoekresultaten kan adverteren, is er in 2024 voor Ecomare en Museum Kaap Skil ook een aantal keer geadverteerd met een betaald Google Ad-account. Dit gebeurde met een Display Ad voor de tentoonstelling Doggerland en tijdens de speciale campagne in het laatste kwartaal van het jaar. In deze campagne zijn alle mogelijkheden van Google Ads ingezet. Daarnaast is in 2024 geadverteerd met het Meta-account (advertenties op Facebook en Instagram). Dit waren advertenties tijdens de vakanties, gericht op het bezoeken van de musea (ingezet voor Ecomare, Museum Kaap Skil en de Oudheidkamer, en advertenties op speciale dagen (bijvoorbeeld Valentijnsdag) gericht op het verkrijgen van donaties (Ecomare en Museum Kaap Skil).

OFFLINE ADVERTENTIES

Op Texel is in elke Vakantiekraant geadverteerd voor Ecomare en Museum Kaap Skil en 20 keer in Texel Dit Weekend. Ook de Vuurtoren adverteerde 20 keer in Texel dit Weekend. De advertentie van de Oudheidkamer is een aantal keer geplaatst vanaf de opening tot de vernieuwing van de opmaak van de kraant in de zomer.

Het hele jaar hingen er grote posters (abripsters) in bushokjes op het eiland, twee van Ecomare en een van Museum Kaap Skil. In de Duitse editie van Texel Dit Weekend, 100% Duits, is een advertorial voor Ecomare en Museum Kaap Skil opgenomen en er is geadverteerd in verschillende bladen van vakantie-parken. Ook in elke editie van Texel Nu stond een dubbele advertentie van Ecomare en Museum Kaap Skil. Ecomare staat met een kleine advertentie op de fietskaart van Zilte Zaken Dankzij de financiering vanuit de VriendenLoterij voor de promotie van de tijdelijke tentoonstelling Doggerland kon er 15 keer een grote advertentie over deze tentoonstelling worden ingekocht in Texel Dit Weekend.

WEBLOGS

Wekelijks verschijnt er een weblog vanuit een van de musea van STM. Deze worden zowel in de kraant als op de website van Texel Dit Weekend gepubliceerd, plus op de website van het museum waar het weblog over gaat. Van de 52 weken werd er 46 keer een Ecomare-onderwerp behandeld, er waren zes weblogs vanuit (een medewerker van) Museum Kaap Skil en twee gingen over de Oudheidkamer.

VRAAGBAAKFUNCTIE

In 2024 kwamen er 522 inhoudelijke vragen binnen bij de conservatoren van Ecomare, die elke vragensteller van een antwoord hebben voorzien.

STOPPERS

De stopperadvertenties ‘Geef een emmertje vis’ zijn goed geplaatst in met name Texel Dit Weekend. Omdat aan het eind van het jaar duidelijk werd dat deze krant wel meer stopperadvertenties kon gebruiken, zijn ook kleine versies van de algemene Ecomare- en Museum Kaap Skil-advertentie aangeleverd. Deze, en de advertentie van de vuurtoren, zijn buiten het seizoen herhaaldelijk gratis geplaatst. Zo is in de rustige tijd kosteloos geadverteerd.

BIJZONDERE DAGEN

Bij Museum Kaap Skil werd aangesloten bij de Canon-dagen en het Archeologieweekend. De Oudheidkamer deed mee aan Open Monumentendag. De vakanties zijn aangegrepen voor aparte thema’s en feestjes. Zo werden bij Ecomare Zeehondenverjaardagen gevierd en was er een Walvisdag. Bij Museum Kaap Skil is een ambachtenfestival georganiseerd. Deze evenementen brachten steeds extra (gratis) promotie. Door samenwerkingen kreeg een aantal projecten landelijke aandacht. Bij Museum Kaap Skil gold dit voor Gezichten van Noord-Holland, het onderzoek op het Palmhoutwrak van de RCE en de Mural. Bij Ecomare was dit het geval met de oprichting van het Seal Respons Team. Alle activiteiten van de musea, van speurtochten tot excursies en workshops, verschijnen in de Texel-Agenda, de agenda van de VVV en de agenda’s op de eigen websites. Offline worden ze overgenomen in de agenda van de Vakantiekraant en Texel Dit Weekend. In de Vakantiekraant is ook geregeld een redactioneel stuk verschenen over de musea. Natuureiland Texel is een mooie uitgave van het Nationaal Park Duinen van Texel, waarin Ecomare een eigen pagina heeft. Deze is in 2024 gewijd aan het verleden van de Noordzee en de tijdelijke tentoonstelling Doggerland. De excursies van Ecomare staan ook in dit blad.



BEZOEKERSONDERZOEK

Bij zowel Ecomare als Museum Kaap Skil wordt bezoekersonderzoek uitgevoerd door middel van de Mooduszuilen en via onderzoeksbureau Motivaction. Op de Mooduszuilen worden specifieke en actuele vragen gesteld die niet (of maar deels) in het continue bezoekersonderzoek worden gesteld. Het gebruik van de Mooduszuilen is laagdrempelig; hierdoor komt hier veel meer respons op (gemiddeld 5.000 respondenten). Uit de vragen bij Ecomare bleek dat de tijdelijke tentoonstelling Doggerland door de bezoekers goed is ontvangen en een heleboel mensen speciaal voor deze tentoonstelling naar Ecomare zijn gekomen. Bij Museum Kaap Skil geeft ongeveer een derde van de respondenten op de Mooduszuil aan dat ze speciaal voor de jurk naar het museum zijn gekomen.

In juni 2024 zijn we gestart met een nieuwe insteek van het bezoekersonderzoek voor alle locaties met onderzoeksbureau Motivaction. Er wordt gebruik gemaakt van verschillende methodes om de vragenlijst bij de bezoekers te krijgen; de after visit mail en een QR-code op de kassabon. Hiermee streven we naar een hoger responspercentage.



Uit de resultaten na een half jaar blijkt dat de musea goed gewaardeerd worden. Ecomare: 67% promotors (algemene tevredenheid 8,7) MKS: 47% promotors (algemene tevredenheid 8,8) Vuurtoren: 50% promotors (algemene tevredenheid 8,5)

Bij de Oudheidkamer zijn nog te weinig reacties gekomen om data op te bouwen. Door de nieuwe vragenlijst krijgen we nu al een duidelijker beeld van onze bezoekers en kunnen we daar beter conclusies uittrekken. We weten nu bijvoorbeeld dat 31% van de bezoekers van Ecomare tussen de 35 en 44 jaar is en dat 57% van de bezoekers uit Nederland komt, met de meeste bezoekers uit Noord-Holland (12%). Deze gegevens worden dan weer gebruikt bij andere afdelingen en voor verschillende marketingdoeleinden.

Uit de resultaten blijkt dat de meeste mensen de zeehondenopvang bij Ecomare het meeste waarderen en dat dat bij Museum Kaap Skil de ambachten, de tentoonstelling Wereldreis en de jurk zijn. Voor het bezoek aan de Vuurtoren is de grootste reden het uitzicht en de geschiedenis van de toren.

VOORUITBLIK 2025

In 2025 gaan we verder met het nieuwe bezoekersonderzoek en proberen we de respons nog te verhogen. We evalueren de vragenlijst om te zien of er nog veranderingen nodig zijn.

Museum Kaap Skil
“Het hele museum is prachtig, afwisselend, mooie interactieve wijze van informatie-overdracht. Jullie mogen van mij flink reclame maken!”

Ecomare
“Mooi modern natuureducatiecentrum met goede balans van info, mooi vormgegeven en de zeehonden. Heel compleet.”

Vuurtoren
“Ik vond het fijn dat er telkens een verdieping om te pauzeren was. Ook vond ik het niet duur. De prijs valt goed voor wat je te zien krijgt. Alles was netjes en duidelijk aangegeven. De volgende keer als ik naar Texel kom ga ik zeker weer de vuurtoren bezichtigen.”

7.6.2 COLLECTIE

Dit jaar had de realisatie van het nieuwe depot in Oudeschild de hoogste prioriteit. In de loods zijn verschillende compartimenten gemaakt, als 'box in een box'. De bewaarcondities in de compartimenten zijn optimaal en worden afzonderlijk gereguleerd, afhankelijk van het opgeslagen materiaal. De compartimenten zijn luchtdichte ruimtes, waarin de temperatuur en luchtvochtigheid maar heel beperkt zal schommelen. Naast ruimtes voor collectieopslag zijn een quarantaine- en transitieruimte gerealiseerd, een werkruimte en opslagruimte voor materialen. Met behulp van vrijwilligers zijn op Ecomare, Museum Kaap Skil en in de Oudheidkamer deelcollecties voorbereid op de verhuizing naar het depot in 2025. Dat houdt in dat de basisregistratie en de conditie van alle objecten worden nagelopen, de objecten worden gefotografeerd en verpakt en indien nodig behandeld tegen bijvoorbeeld schimmel. Enkele deelcollecties zijn in 2024 al naar het depot verhuisd, in afwachting van plaatsing op de juiste plek in het depot.

In juni is de eerste versie van het Collectiehulpverleningplan voor STM geïntroduceerd. Daaruit vloeiden diverse handleidingen voort: IPM (integrated pest management), Gevaarlijke en giftige stoffen, Oppoetsen van zilver en koper, Oppervlaktecorrosie weghalen, Objecten nummeren, Ontwikkelen van schilderijophangingen en backboards, Geschikte plasticsoorten bij museale collecties, Botten conserveren en Collectiezorg van natte collecties. Hiernaast is een CHV-team van 10 medewerkers ontstaan die kunnen worden ingeschakeld op het moment van een incident, calamiteit of crisis waarbij collectie betrokken is.

In TMS (The Museum System, ons collectieregistratie-beheersysteem) zijn dit jaar 923 records ingevoerd voor Museum Kaap Skil, 127 voor Ecomare en 839 voor de Oudheidkamer. De objecten met een publiceerbare foto zijn ontsloten via de collectie-website, daar zijn nu 823 objecten meer te bewonderen dan eind vorig jaar. Tevens is in de betreffende records aangegeven of een object een giftige stof bevat, zoals lood, asbest, arsenicum of formaline.

VOORUITBLIK 2025

De focus zal in 2025 zal liggen op de verdere ingebruikname van het depot. De voorbereide collecties worden naar het depot verhuisd en voorzien van een barcode en standplaatsregistratie. Daarnaast zal het registreren en ontsluiten via de collectiewebsite worden doorgezet. Hiernaast zal team collectie het collectieplan vernieuwen voor de beleidsperiode 2026–2028. Voor het CHV-team worden interne en externe cursussen aangeboden.

COLLECTIEBEHEER ECOMARE

De belangrijkste werkzaamheden op collectiegebied in 2024 waren de handelingen aan de objecten in de kelderdepot van Ecomare. Ruim 2300 objecten zijn overgezet in nieuwe, zuurvrije dozen met zuurvrij papier of in inherente plastic doosjes. De bewaaromstandigheden zijn daardoor flink verbeterd. Ook in de registratie is een flinke slag geslagen, door ontbrekende gegevens aan te vullen, dubbele nummers te filteren, nieuwe nummers uit te geven en alle objecten zonder foto of met een slechte foto (opnieuw) te fotograferen. Tevens is gelet op eventuele vraat of andere schade.

De meest bijzondere aanwinsten zijn de complete baleinen van de gewone vinvis die in 2019 bij Ter Heijde aangespoeld was, en een stukje borstbeen van een reuzenalk dat werd gevonden op het Texelse strand. De tentoonstelling Doggerland van het Rijksmuseum van Oudheden was dit jaar in Ecomare te zien, aangevuld met prachtige bruiklenen van diverse Texelaars, te weten stenen werktuigen en al dan niet bewerkte botten en geweien. Het model van de wolharige neushoorn stond daar ook als aanvulling. Inmiddels is dit model weer op tournee, deze keer naar het Zwin in België. De bruiklenen van de haaiëntentoonstelling, die jarenlang in het Dolfinarium tentoongesteld zijn, kwamen in goede conditie terug naar Ecomare.



Vooruitblik 2025

In 2025 zal naar verwachting de verhuizing van de depotcollectie voltooid zijn. Op de vide wordt in februari 2025 de tentoonstelling Tot later – Texel over 75 jaar geopend. Er komen complete skeletten van een gewone dolfin en een griend, gemonteerd en wel, naar Ecomare.

COLLECTIEBEHEER MUSEUM KAAP SKIL

In 2024 heeft de focus gelegen op het gereedmaken van de eigen collectie voor herplaatsing in het nieuwe depot. Enkele honderden stukken textiel zijn herplaatst. Ook is gestart met het ordenen van andere opslagruimtes, zoals 'Schuurtje van Kees' en 'Kantoor Boven'. Hierbij zijn enkele honderden ongeregistreerde voorwerpen aangetroffen en alsnog in de collectie geregistreerd. Ook is er veel vooruitgang geboekt met de digitalisering van het papieren archief.

Daarnaast ging het reguliere collectiewerk door en zijn circa 200 nieuwe objecten in de collectie opgenomen. Het grootste deel hiervan bestaat uit de fotocollectie Texelse Vloot, overgenomen van het voormalig Nationaal Visserijmuseum in Harlingen, bestaande uit 140 foto's. Daarnaast zijn er twee scripties (Radboud Universiteit en Hogeschool Saxion) begeleid.

Aan de Palmhoutwraktentoonstelling is een pronkbeker met hertenkop toegevoegd. In de bewapeningsvitrine in de tentoonstelling Wereldreis werden de objecten van de HMS Apollo (bruikleen Engeland) vervangen door bruiklenen van de Provincie Noord-Holland, twee pistolen die op Texel zijn gevonden en een schede uit de eigen collectie. De bruikleen van het portret van Kikkert (Rijksmuseum) moest ook terug; in plaats hiervan is een reproductie geplaatst. Aansluitend op het IPM-plan is in de zomer in het hoofdgebouw een permanent monitoringsonderzoek gestart door middel van feromoon- en plakvallen.

Vanaf eind mei heeft de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed acht weken lang duikonderzoek uitgevoerd in de Westelijke Waddenzee. Het Reddingsboothuisje op het buitenterrein van Museum Kaap Skil is aan de RCE beschikbaar gesteld en gebruikt voor natte opslag en registratie van nieuwe vondsten uit het Palmhoutwrak, plus publiekseducatie hieromheen.

Ook zijn er twee lezingen van onderzoeker Thijs Coenen georganiseerd.

Vooruitblik 2025

Het jaar 2025 zal in het kader staan van het transporteren en huisvesten van deelcollecties in het nieuwe depot. De focus ligt hierbij met name op de kwetsbare deelcollecties, als schilderijen & prenten en archeologie, plus de deelcollecties die vanwege overige planvorming moeten verhuizen. Daarnaast zal worden gewerkt aan enkele grote veranderingen binnen bestaande tentoonstellingen. De tentoonstelling Palmhoutwrak zal worden uitgebreid met een installatie monitoringsvitrines. De begane grond van het hoofdgebouw zal worden aangekleed met een collectiewand en de gezonken scheepswrakruimte in het graanpakhuis wordt weer gereed gemaakt voor publiek. Daarnaast zal het buitenterrein grondig worden opgeschoond, waarbij collectie deels wordt herplaatst en deels wordt vervangen.

COLLECTIEBEHEER OUDHEIDKAMER

In april 2024 is de tentoonstelling Spelen met het verleden geopend: een bonte tentoonstelling met eigen collectie, bruiklenen van particulieren en Provincie Noord-Holland en verschillende nieuw gemaakte spellen. Ook is de achterkamer opnieuw ingericht nadat de vloer volledig was vervangen. Daarnaast is het Oral history-project doorgezet, waarvoor vier vrijwilligers zijn geïnterviewd. In de zomermaanden is hard gewerkt in het externe depot aan de Stoompoort, waar zich hoofdzakelijk de textielcollectie van de Oudheidkamer bevond. Ruim 3000 objecten zijn omgepakt in 120 nieuwe, zuurvrije dozen met zuurvrij papier, waarbij de objectregistratie sterk is verbeterd. Dozen met sporen van beestjes of schimmel zijn in plastic apart verpakt om later in de vriezer te worden behandeld. Ook in de Oudheidkamer zelf is hard gewerkt om vele objecten voor te bereiden voor verhuizing. Op de depotzolder is gestart met het aanvullen van registratie en het ompakken van de collectie. Hierbij bleek vooral dat de registratie veel hiaten bevatte en vooral afmetingen en foto's ontbraken. Ook zijn er zo'n 200 ongeregistreerde collectiestukken aangetroffen. Naar schatting is een derde deel van de depotcollectie in 2024 onder handen genomen.

De objecten in de zilverkast zijn gepoetst, fysiek genummerd, de registratie is nagelopen, ze zijn opnieuw gefotografeerd en ontsloten via de collectiewebsite. Er is begonnen met het nalopen en verpakken van alle objecten die zich in kasten in de tentoonstellingsruimtes bevinden. Deze zullen ook allemaal naar het nieuwe depot worden overgebracht. Aansluitend op het IPM-plan is in het voorjaar in de Oudheidkamer een permanent monitoringonderzoek gestart door middel van uitgezette feromoon- en plakvallen.

Vooruitblik 2025

In 2025 worden alle objecten die zich niet in de tentoonstellingen van de Oudheidkamer bevinden, overgebracht naar het nieuwe depot. Ook worden er kleine aanpassingen gedaan aan de vaste en wisseltentoonstelling. Daarnaast worden er nog vijf vrijwilligers geïnterviewd binnen het Oral history-project. Ook zal worden gestart met de ontwikkeling van de nieuwe wisseltentoonstelling voor 2026. De inhoudelijke invulling is nog niet vastgesteld.

COLLECTIEBEHEER VUURTOREN

De collectie van de Vuurtoren is zeer bescheiden. In 2024 vonden geen opvallende collectiewerkzaamheden plaats. Dit zal in 2025 evenmin het geval zijn.

7.6.3 LEVENDE HAVE

Op dit moment bestaat de vaste groep zeehonden bij Ecomare uit negen gewone zeehonden, twee grijze zeehonden en een ringelrob. In het aquarium hebben we meer dan 26 vissoorten (250 dieren), zeven soorten kreeftachtigen (75 dieren), zes soorten anemonen (420 stuks), drie soorten schelpdieren (ontelbaar veel) en 41 zeesterren in onze collectie. Het zijn allemaal soorten die ook in de Wadden- dan wel Noordzee voorkomen. Een aantal van deze dieren zijn op maar weinig plekken in aquaria te bewonderen, zoals de driedradige meun, zeeanjer, grote zeenaald en blaasjeskrab. Alle dieren zijn ondergebracht in zeven grote en diverse kleine aquaria, die alle zijn ingericht als een specifiek habitat waarin de betreffende dieren zich thuisvoelen. Onze vaste groep vogels bestaat uit 12 Jan-van-Genten (de grootste populatie in een dierentuin binnen Europa) en een aalscholver. Ook zijn er twee grote mantelmeeuwen, waarvan er een in 2024 bij ons is gekomen.

Dan zijn er bij Ecomare opvangdieren (zeehonden en zeevogels) en verleent Ecomare eerste hulp bij andere wilde dieren. Bij een melding van een zeehond of vogel die waarschijnlijk hulp nodig heeft gaat een van de diervverzorgers naar het dier toe. Ter plekke wordt de afweging gemaakt of het dier directe opvang nodig heeft of eerst op het strand kan worden geobserveerd. Zeehonden die ter observatie op het strand blijven worden gemarkeerd zodat ze in het veld duidelijk te identificeren zijn. Ecomare gebruikt daarvoor een blauwe kleur, collega opvangcentra gebruiken andere kleuren. In 2024 hebben we in totaal 145 zeehonden op het strand bekeken. Daarvan zijn er 62 gemarkeerd en ter observatie blijven liggen. Van deze gemarkeerde dieren zijn 71 in de opvang gekomen. Van deze 71 zijn er 28 weer gezond teruggebracht naar zee, zeven dieren zijn uit zichzelf doodgegaan en 36 zijn geëuthanaseerd. In 2024 werden 751 vogels, 82 egels, zeven zeekatten en acht zeepaardjes in de opvang gebracht. Buiten een ontheffing voor het opvangen van deze kortsnuitzeepaardjes heeft Ecomare ook een ontheffing voor het opvangen van maanvissen en voor de eerste kritieke zorg van zeeschildpadden.

In 2024 hebben we één melding van een levende bruinvis op Texel gehad, helaas is deze onderweg naar Ecomare overleden.

In augustus was er bij de Horsmeertjes een botulisme-uitbraak door het warme weer en stilstaande water. In totaal hebben we 302 vogels opgevangen, waarvan er 152 zijn overleden. Toch hebben 148 dieren het wel gered. Een andere bijzondere gebeurtenis was de operatie van gewone opvangzeehond Floor in december 2024; een van haar tenen is succesvol geamputeerd. In september zijn twee diervverzorgers samen met diervverzorgers van Pieterburen en A Seal in actie gekomen namens het Seal Respons Team. Het betrof een oefening. Verder is er in november een begin gemaakt met de vernieuwing van het X-bassin. Dit project wordt in mei 2025 afgerond. In 2024 zijn de quarantaine-aquaria gerealiseerd en er is een ray tray aangeschaft.



Vooruitblik 2025 diervverzorging

In 2025 zal het X-bassin klaar zijn en geschikt voor het houden van zeehonden uit de vaste groep. Vanuit het programma Ecomare Mooier zal worden gewerkt aan planvorming voor verbetering van de overige bassins en de vogelvijver. Voor het meten van de hoeveelheid nitraat & fosfaat in het aquarium wordt apparatuur aangeschaft. Er wordt een start gemaakt met het collectieplan levende have.

7.6.4 EXCURSIES EN ACTIVITEITEN EDUCATIE ECOMARE

Ecomare brengt je dichtbij de natuur van de kust en zee, laat je begrijpen dat natuurlijke rijkdommen kwetsbaar zijn, en nodigt je uit bij te dragen aan de bescherming ervan. Dat is de visie van Ecomare. Bij de afdeling Educatie wordt hier dagelijks aan gewerkt. In het museum of letterlijk in de natuur. Wij verzorgen activiteiten op het wad, op het strand, in de Slufter en in het museum. Voor allerlei doelgroepen zoals vakantiegangers, Texelaars, overkantse scholen, Texelse scholen en groepen volwassenen zoals families, vriendengroepen of mensen die op uitje zijn in bedrijfs- of verenigingsverband. Vanuit de afdeling Educatie wordt hieraan gewerkt door vaste medewerkers, seizoensmedewerkers, vrijwilligers en gidsen van het NET.

Excursies en familieprogramma's

In 2024 zijn er vanuit Ecomare 218 excursies, familieprogramma's en VIP-tours verzorgd, voor ruim 4000 deelnemers. Een flinke stijging ten opzichte van vorig jaar (194 programma's, met 3600 deelnemers). Het gaat hierbij om buitenprogramma's die individueel te boeken zijn via de website van Ecomare. De wadexcursie in De Cocksdorp is de populairste en meest aangeboden excursie. In 2024 zijn er precies 100 wadexcursies verzorgd in het Nederlands en daarbij ook nog 16 in het Duits. Naast de wadexcursies boden we in de schoolvakanties ook familieprogramma's aan voor gezinnen met kinderen in de basisschoolleeftijd. Bij Ecomare is 26 keer het programma Zeehond binnenstebuiten gegeven, waarbij kinderen en hun (groot)ouders van alles te weten komen over hoe zeehonden zijn aangepast aan het leven in zee, met een exclusief kijkje achter de schermen. In de Slufter is 15 keer de Slufterbelevens gedaan. Het programma Sleepnetwissen bij paal 33 in De Cocksdorp is eveneens

15 keer gedaan. Het populairste familieprogramma blijft de Wadbelevens bij de Krassekeet; het afgelopen jaar 32 keer uitgevoerd. De VIP-tour, een exclusief kijkje achter de schermen na sluitingstijd, is 10 keer uitgevoerd, door de diervverzorgers.



Programma's voor scholen 'van de overkant'

In 2024 zijn er 160 schoolgroepen met Ecomare de natuur in geweest. Dit zijn er 35 minder dan vorig jaar. Waardoor dit aantal elk jaar afneemt is niet bekend. Wellicht speelt het feit dat een kamp op Texel de afgelopen jaren duurder is geworden, een rol. Ook verminderde capaciteit zou een rol kunnen spelen. Gelukkig worden de activiteiten wel erg gewaardeerd en dragen ze direct bij aan de missie van Ecomare. In 2024 hebben 9658 leerlingen en begeleiders Ecomare bezocht. We boden dit jaar minder gratis introducties aan om de educatief medewerkers efficiënter te kunnen inzetten op de buitenprogramma's. Dit is te zien aan het aantal geboekte introducties: 50 in 2024, ten opzichte van 92 in 2023. In de toekomst zullen er nieuwe scholenprogramma's bij Ecomare worden ontwikkeld, ter vervanging van de huidige introducties.

Museumactiviteiten

In 2024 zijn er zo'n 600 activiteiten voor bezoekers van Ecomare georganiseerd. Dit hoge aantal is vooral te danken aan de vele vrijwilligers die elke week bezoekers te woord staan bij de strandvondstenkar, het zeelab, of de walvisweetjes. In de schoolvakanties zijn er vele extra activiteiten georganiseerd zoals knutselen, lezingen, workshops en educatieve spellen. Nieuw in 2024 was het voorlezen, dat erg werd gewaardeerd. Thema's in 2024 waren Doggerland, feest voor de zeehonden, vogels en winter.

Winterlezingen

Voor Texelaars zijn dit jaar weer winterlezingen georganiseerd. Zoals elk jaar waren deze weer goed bezocht.

EDUCATIE VUURTOREN

In 2024 zijn er voor het eerst activiteiten in de Vuurtoren georganiseerd door de afdeling Educatie. Voor peuters en kleuters werd er voorgelezen. Een programma voor schoolgroepen is in ontwikkeling. Voor groepen volwassenen is er door WaouW Outdoor Escape Games en superspannende escapegame ontwikkeld. Deze past precies bij de missie van de Vuurtoren: een avontuurlijke klim door de tijd, met als hoogtepunt een blik over zee en het eiland.

EDUCATIE MUSEUM KAAP SKIL

De missie van museum Kaap Skil is: Wij vertellen wereldverhalen uit zee. Hierbij laten we zien hoe Texel een knooppunt is voor iedereen die voorbij vaart. Nadat de afgelopen jaren vooral is ingezet op de prachtige nieuwe tentoonstellingen, met als hoogtepunt de jurk, zijn nu de educatieve programma's aan de beurt voor vernieuwing.

Programma's voor scholen

Op dit moment vormen de juttersverhalen nog de meest geboekte activiteit bij Museum Kaap Skil. In 2024 hebben zo'n 30 schoolgroepen de jutter bezocht. Er zijn verschillende nieuwe programma's in ontwikkeling, zoals Zoom in op de Reede van Texel voor de groepen 5 en 6. Voor de groepen 7 en 8 is een programma over handel in de 17e eeuw in ontwikkeling, in samenwerking met Patsboem! Educatief. Ook programma's voor het voortgezet onderwijs staan op het wensenlijstje. Hopelijk kunnen in 2025 de eerste programma's met scholen worden uitgevoerd.

Activiteiten voor groepen volwassenen

Na alle publiciteit over de jurk is er veel vraag naar rondleidingen voor groepen volwassenen. Helaas hebben we momenteel niet de capaciteit om grote groepen te ontvangen, waardoor we niet aan alle vraag hebben kunnen voldoen. In 2024 hebben 25 groepen een rondleiding geboekt. Er wordt momenteel nagedacht over een activiteit waarbij de educatief medewerker meer mensen tegelijk kan ontvangen.

Hopelijk kan dit in 2025 vervolg krijgen. In het najaar is er een workshopweekend georganiseerd waarbij met wol werd gewerkt. Dit was een succes en voor herhaling vatbaar.



Museumactiviteiten

Net als bij Ecomare zijn er in 2024 zo'n 600 activiteiten in het museum geweest, waarbij het overgrote deel is verzorgd door de vrijwilligers van het buitenterrein (de smid, de visrokers, de nettenboeters, de spinsters, de dames van de kruidenierswinkel en de touwslagers) en door de vrijwilligers die rondleidingen geven. Dankzij hen krijgt het museumbezoek een extra dimensie. In de schoolvakanties zijn er extra activiteiten georganiseerd, zoals speurtochten, knutselactiviteiten, naaldvilt en andere workshops. Nieuw dit jaar was het succesvolle ambachtenfestival.



EDUCATIE OUDHEIDKAMER

Een bezoek aan de Oudheidkamer is een educatieve activiteit op zich. De aanwezige vrijwilligers zijn altijd bereid bezoekers iets extra's te vertellen bij de tentoonstellingen. Daarnaast hebben zij in 2024 voor twee schoolgroepen en zes groepen volwassenen rondleidingen verzorgd in het museum. Ook hebben we meegedaan aan Open Monumentendag in september waarbij extra activiteiten werden georganiseerd voor de bezoekers.

TEXELSE SCHOLEN EN JONGEREN

In 2024 hebben we 34 schoolgroepen van de Texelse basisscholen en OSG De Hoge Berg ontvangen, waarvan 12 bij Museum Kaap Skil en 22 bij Ecomare. Sommige leerkrachten kozen voor een op maat gemaakt programma, dat paste bij het thema waaraan werd gewerkt op school. Ook is er veel gekozen voor bestaande programma's zoals Help de archeoloog, De scheepskist van Jacob, juttersverhalen, of buitenprogramma's in De Slufter en op het wad. In samenwerking met de Thijsseschool zijn er vanuit Ecomare wekelijks natuur-, wetenschap- en technieklessen verzorgd in het Thijsselab.

Nieuw dit jaar waren activiteiten voor ACT, een project vanuit de gemeente waarbij gratis naschoolse activiteiten worden aangeboden aan Texelse jongeren van 12 t/m 17 jaar. Bij Museum Kaap Skil konden jongeren een workshop Street art doen, geïnspireerd op de Mural in Oudeschild, waarop de jurk is afgebeeld. Bij de workshop Durf jij het aan ervaren meiden hoe 17e-eeuwse rijke dames zich kleeadden. Gekleed in zo'n jurk werden er foto's gemaakt voor een green screen. Vanuit Ecomare werd een workshop botten herkennen georganiseerd. Erg leuke activiteiten die in 2025 mogelijk worden herhaald.



7.6.5 ORGANISATIE

In 2024 is op vele manieren uitvoering gegeven aan het P&O-plan dat in 2022 was opgesteld. Onder de term Plezierig! is gewerkt aan verbinding en vertrouwen. Op elke personeelsbijeenkomst leerden we elkaar beter kennen en waarderen. Een aantal leefstijlactiviteiten zorgde voor enthousiasme en verbinding en was een stap naar vitalere medewerkers. In het eerste kwartaal volgden de leidinggevendenden een training verzuimbegeleiding, verzorgd door arbodienst GOED.

De samenwerking met de arbodienst is naar tevredenheid voortgezet. Het contact met de inzetbaarheidsdeskundige bevalt de medewerkers en P&O goed. Voor verbetering van de werkplekken bij Museum Kaap Skil is in 2024 een plan uitgewerkt. De uitvoering hiervan is in 2025 nog niet haalbaar vanwege andere projecten, maar wordt voorzien voor 2026. In het najaar van 2024 werd de vergaderzaal van Ecomare voorzien van een nieuwe – lokaal geproduceerde – vergader tafel en kregen de stoelen een nieuwe bekleding.

In 2025 wordt opnieuw ingezet op plezierig werken. De seizoenstafels worden een vast onderdeel van de jaarplanning. Vitaliteit krijgt zeker weer aandacht, op gebied van leefstijl en ontwikkeling. Er is voldoende opleidingsbudget begroot om medewerkers van elke afdeling een training, opleiding of cursus te laten volgen.



VRIJWILLIGERS

Ambachtslieden, educatief suppoosten, vrijwilligers die het buitenterrein schoonhouden, depotvrijwilligers, gastvrouwen en -heren, collectievrijwilligers, fotografen; er zijn binnen STM veel plekken die door vrijwilligers worden ingevuld. Zij zijn er extra voor de bezoekers of ondersteunen de medewerkers van STM. De vrijwilligers zijn een aanwinst en aanvulling voor de stichting. Door hen krijgen de bezoekers dat stuk extra beleving mee, wordt het terrein schoongehouden, worden er prachtige verhalen en interessante weetjes verteld. Daarnaast zorgen ze dat medewerkers hun werk nog beter kunnen doen door te assisteren bij het fotograferen van objecten, het registreren van objecten en het verzorgen van objecten uit de collectie. Dit dekt nog lang niet de gehele lading waar de

vrijwilligers voor staan. Zij zijn onmisbaar voor de stichting en hun inzet wordt zeer gewaardeerd. Dankzij de inspanning van meerdere vrijwilligers van de Oudheidkamer kon in het voorjaar van 2024 de prachtige nieuwe tentoonstelling Spelen met het verleden worden geopend.

Een lokale wervingscampagne begin 2024 leverde de stichting veel nieuwe vrijwilligers op. Naast rondleiders kreeg Museum Kaap Skil ook een aantal gastheren en gastvrouwen, die laagdrempelig informatie geven aan de bezoekers van de tentoonstellingen. Met het aansluiten van de IVN-vrijwilligers die rondleidingen geven in het duinpark, groeide de vrijwilligersgroep verder. In totaal met maar liefst 27 personen in 2024. Er zijn dit jaar drie vrijwilligers afgezwaaid. Nieuwe vrijwilligers werven is een taak van de vrijwilligerscoördinator en blijft nodig om alle vrijwilligersposities in te vullen. In 2025 gaat de aandacht in de wervingscampagne speciaal uit naar de functie van educatief suppoost bij Ecomare en gastvrouw in de Oudheidkamer, maar ook andere vrijwilligers worden geworven.



7.6.6 VEILIGHEID EN INTREGRITEIT MELDINGEN VERTROUWENSPERSOON

In 2024 is er vanuit STM minimaal beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon over klachten van grensoverschrijdend gedrag of meldingen over integriteitkwesities. Naast een jaarrapportage die met OR en directie wordt gedeeld, heeft de adviseur P&O elk jaar een evaluatiegesprek met de vertrouwenspersoon. De gegevens van de vertrouwenspersoon zijn te vinden op intranet en in de personeelsgids.

RISICOBEBEERSING

In 2024 heeft STM een grote stap gezet in het verder professionaliseren van de risicoanalyse door de kans en

impact van de verschillende risico's te koppelen aan de gewenste omvang van het weerstandsvermogen, waarvoor de continuïteitsreserve wordt gevormd. Vanaf boekjaar 2025 zal er een jaarlijkse update van de risicoanalyse en monitoring van de geïdentificeerde risico's plaatsvinden. Daarbij zal jaarlijks de omvang van het weerstandsvermogen worden bijgesteld.

INFORMATIEBEVEILIGING

In het kader van de jaarrekeningcontrole is een IT-audit uitgevoerd. De hieruit voortkomende adviezen zijn opgevolgd of worden opgevolgd in de komende periode.

FRAUDE EN NON-COMPLIANCE

De accountant besteedt bij de jaarlijkse controle aandacht aan fraude en onregelmatigheden van materieel belang. In 2024 is bij die werkzaamheden bij STM geen materiële fraude of non-compliance geconstateerd.

7.6.7 GOVERNANCE CODE CULTUUR

STM onderschrijft de Governance Code Cultuur.

Hieronder wordt voor elk van de 8 principes toegelicht hoe STM hiermee omgaat.

- Principe 1: De organisatie realiseert haar maatschappelijke doelstelling door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren.

STM verbindt mensen met natuur en cultuur om samen een mooiere wereld te maken. Deze doelstelling staat centraal bij het inrichten van tentoonstellingen, maken van educatieve programma's, opvangen van zeedieren en bij het beheren en behouden van het erfgoed voor de verschillende locaties.

- Principe 2: De organisatie past de principes van de Governance Code Cultuur toe.

STM past deze principes toe en geeft sinds 2023 een toelichting op deze principes in het jaarverslag.

- Principe 3: Bestuurders en toezichthouders zijn onafhankelijk en handelen integer. Zij zijn alert op belangenverstrengeling, vermijden ongewenste belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen.

Directieleden en leden van de Raad van Toezicht van STM hebben hun nevenfuncties gemeld en onderling kenbaar gemaakt. De nevenfuncties van

de leden van de RvT staan vermeld bij het verslag van de RvT. Voor de directie zijn in 2024 de volgende nevenfuncties opgegeven:

Marion Barth, directeur-bestuurder

Nevenfuncties: extern vertrouwenspersoon bij De Bolder, lid van de LAG (lokale actiegroep LEADER), bestuurslid bij Nationaal Park de Duinen van Texel, en bestuurslid comité Texel 4 en 5 mei.

- Principe 4: Bestuurders en toezichthouders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar.

De verdeling van taken en bevoegdheden tussen directie en Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en in een directiereglement dat is ondertekend door alle partijen.

- Principe 5: De directie is verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie.

De directie heeft afspraken vastgelegd rondom besluitvorming, gezamenlijke tekenbevoegdheid, aanwezigheid bij en frequentie van vergaderingen met RvT, OR, WAR en er is (minimaal) jaarlijkse coaching en zelfevaluatie.

- Principe 6: Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie.

STM heeft een algemene gedragscode en een online gedragscode. In de algemene gedragscode wordt nader ingegaan op (seksueel) ongewenst gedrag: 'Discriminatie, (seksuele) intimidatie, fysiek of verbaal geweld wordt binnen STM beslist niet geaccepteerd. Geen enkel excuus wordt dienaangaande aanvaard. Indien sprake is van ongewenst gedrag, zal worden gehandeld conform het protocol ongewenst gedrag/sanctiebeleid.' Daarnaast heeft STM een externe vertrouwenspersoon en een klachtenprocedure voor medewerkers/vrijwilligers en een klachtenprocedure voor bezoekers. Alle gedragscodes, regelingen en klachtenprocedures zijn gedeeld met het personeel via de ondernemingsraad en via het teamleidersoverleg. Eventuele morele dilemma's worden hier besproken. STM houdt zich aan de Ethische Code voor Musea. Ook is er een klokkenluidersregeling.

- Principe 7: De Raad van Toezicht voert zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op een professionele en onafhankelijke wijze uit.

De RvT van STM heeft dit vastgelegd in de statuten en in het reglement Raad van Toezicht.

- Principe 8: De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor zijn samenstelling en waarborgt daarbij deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid.

In de statuten en het Reglement voor de Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum staat vermeld welke afspraken er zijn gemaakt met bijvoorbeeld de ondernemingsraad, het profiel van de leden, de zelfevaluatie en het rooster van aftreden.

7.6.8 KLACHTENREGELING

Stichting Texels Museum kent een procedure voor het omgaan met klachten van bezoekers, donateurs en andere belanghebbenden. Een korte klachtenregeling is op de websites te vinden. Alle klachten en opmerkingen worden geregistreerd bij het directiesecretariaat. In 2024 ontvingen we een klacht over het gedrag buiten de werkvloer van een persoon in STM-bedrijfskleding. Alle medewerkers en vrijwilligers zijn naar aanleiding hiervan geattendeerd op hun ambassadeurschap. De melder was tevreden met de reactie en de afhandeling. Ook klachten via sociale media worden beantwoord en geregistreerd. Klachten en opmerkingen die bij de recepties en restaurants worden gemaakt, worden zo veel mogelijk direct afgehandeld.

7.6.9 SAMENWERKINGSVERBANDEN

Stichting Texels Museum ziet zichzelf als een interessante en sterke samenwerkingspartner. Met veel externe partijen wordt doorlopend samengewerkt; deze samenwerkingen zijn en blijven van grote waarde.

Een aantal samenwerkingsverbanden uit 2024:

- Provincie Noord-Holland en de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed.
- Samenwerking met het Nationaal Park de Duinen van Texel.
- Met Staatsbosbeheer wordt samengewerkt bij excursies in de Texelse natuur. Stichting Texels Museum draagt samen met Staatsbosbeheer ook

bij aan projecten rond de ontwikkeling van het Hoge Berggebied.

- Ecomare speelt een prominente rol in het overleg over het Zeehondenakkoord, samen met de overheid en de andere opvangcentra in Nederland.
- Ecomare neemt deel aan het overleg samenwerkende waddencentra. In 2024 is een gezamenlijk aanvraag ingediend en gehonoreerd bij het Waddenfonds: Gastheerschap.
- Er is een doorlopende samenwerking binnen de Stichting Nederlandse Natuurhistorische Collecties (SNNC).
- Daarnaast wordt met een groot aantal partijen samengewerkt, waaronder Rijkswaterstaat, Gemeente Texel, VVV Texel, IVN, Waddenvereniging, NatuurEducatie Texel (Net), Texels Ondernemers Platform TOP, Universiteit van Amsterdam, Technische Universiteit Delft, Huygens Instituut voor Nederlandse Geschiedenis, Textile Research Centre Leiden, Stichting Zuiderzee Musea, The School of Historical Dress in Londen, ICOM, COMCOL, DEMHIST, de Museumvereniging, de andere Texelse musea, Duikclub Texel, Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, de KNRM, Waddenhaven Texel, TESO, VisNed, Nationaal Archief, Rijksmuseum Amsterdam, Scheepvaartmuseum Amsterdam en NIOZ.



7.6.10 MVO-BELEID

Vanuit het Strategisch Plan en onze missie werken we zo duurzaam mogelijk. We zijn er dan ook trots op dat zowel Ecomare als Museum Kaap Skil voldoet aan de normen voor het gouden Green Key-keurmerk. Dit houdt in dat wij een stapje meer doen op het gebied van duurzame inkoop, energieverbruik, eten en drinken, schoonmaak en afvalscheiding. Duurzaamheid is immers meer dan energiebesparing. We werken continu aan bewustwording bij onze medewerkers. Bij indiensttreding ontvangt elke medewerker informatie over het Green Key-keurmerk, en tussentijds wordt er via intranet geregeld aandacht aan besteed. In 2024 vond de tweejaarlijkse keuring plaats van de Green Key voor Museum Kaap Skil en Ecomare. Het Green Team zorgde ervoor dat alles voor deze keuringen tijdig op orde was. Bij Ecomare wordt het Green Key-keurmerk in de toekomst vervangen door een gelijkwaardig keurmerk: Duurzaam Gastvrij. In 2024 is hierover intern al gecommuniceerd. In 2025 gebeurt dit ook naar bezoekers.

Het duurzaam ondernemen uit zich binnen STM onder meer in:

- Groene energieleverancier Engie (collectief EnergyProof);
- Energiegebruik beperken (ledlampen);
- Watergebruik beperken;
- Warmte-koudeopslag bij Ecomare en bij Museum Kaap Skil;
- Afval scheiden: ook in de musea heel nadrukkelijk;
- Aanbod in winkels en restaurants zo duurzaam mogelijk;
- De inkoop van veel lokale producten;
- Inkoop van groene schoonmaakmiddelen;

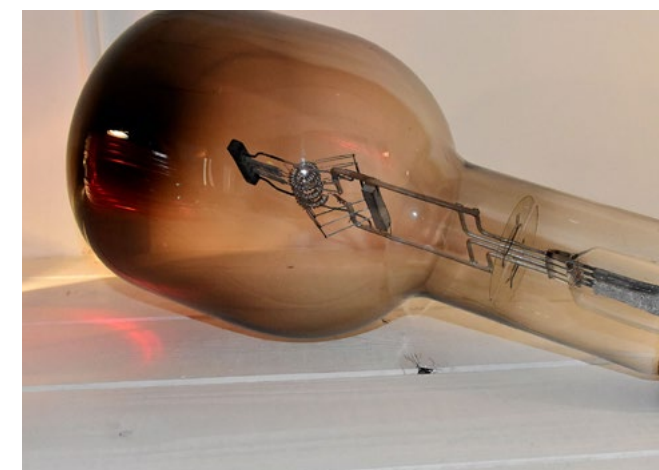
- Bewustzijn bij medewerkers vergroten;
- Elektrische auto's en een elektrische fiets voor personeel;
- Fietsenplan voor woon-werkverkeer, in plaats van vergoeding voor autokilometers.

Door gerichte aanpassingen op de klimaatinstallatie bij Ecomare is het gasverbruik de afgelopen jaren flink teruggebracht. Ook het waterverbruik daalde, onder meer dankzij verbeterde afstelling van pompen. Een belangrijke en zichtbare verbetering was de vervanging van twee auto's door elektrische varianten. De museumwinkels en horeca zijn voortdurend bezig met duurzamer inkopen en een duurzamere uitstraling naar het publiek. Zo werd in 2024 de niet-biologische rookworst geschrapt uit het horeca-aanbod.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is eveneens een belangrijk onderdeel in de Green Key-keuring. STM neemt invulling van haar maatschappelijke taak ook serieus. Door het aanbieden van stageplaatsen en vrijwilligerswerk, samenwerking met de reclassering en met een sociale werkplaats. Maar ook samenwerking met Stichting de Traanroeier, Duikclub Texel en de dorpscommissie van Oudeschild. Bij Ecomare is een inzamelpunt voor lege plastic flessen en blikjes. Een vrijwilliger sorteert deze wekelijks samen met zijn persoonlijk begeleider en levert ze in. De opbrengst hiervan komt ten goede aan de zeehondenopvang. Een uitzonderlijke win-win-win-situatie. In het restaurant van Ecomare werkte iemand twee dagdelen per week in het kader van een taalstage, gekoppeld aan de inburgering in Nederland. Vanaf de zomer van 2022 biedt STM permanent werk aan drie mensen die vanwege de oorlog uit Oekraïne zijn gevlucht en op Texel verblijven. Deze aanvullingen maken het medewerkersbestand van STM nog diverser.

VOORUITBLIK 2025

In het programma Ecomare Mooier wordt steeds meer ingezet op een duurzaamheid. In 2024 zijn twee dieselauto's vervangen voor elektrische auto's en in 2025 zal er nog een auto vervangen worden. In 2025 zal een cao-regeling voor vergoeding van fietskilometers de medewerkers motiveren om zo veel mogelijk op de fiets naar het werk te komen.



TOEKOMSTVISIE STM

In 2020 is het [strategisch meerjarenplan van Stichting Texels Museum](#) voor de periode tot en met 2025 vastgesteld. Het strategisch meerjarenplan beschrijft op welke manier Ecomare, Museum Kaap Skil, Vuurtoren Texel, Oudheidkamer Texel en de overkoepelende Stichting Texels Museum (STM) zich de komende jaren gaan ontwikkelen. Ondanks de coronacrisis bleef de stip op de horizon staan. In sommige gevallen moest de weg ernaartoe worden aangepast. Het plan laat zien hoe de stichting een krachtige katalysator is van vier bijzondere museumlocaties. En hoe ieder museum vanuit een aansprekende, eigen boodschap een beleving voor bezoekers tot stand brengt.

Vanuit de visies voor de musea zijn doelen geformuleerd om de ambities te concretiseren en er is een communicatieplan ontwikkeld per museum. Ook de recente tentoonstellingsvernieuwingen in Museum Kaap Skil en Ecomare zijn in lijn met de nieuwe visies uitgevoerd.

De doelen voor STM als geheel en voor de afzonderlijke musea staan omschreven in hoofdstuk 4 van dit jaarverslag. Deze doelen zijn vanuit en met de verschillende afdelingen gemaakt en uitwerking ervan gebeurt samen met alle medewerkers. Uitwerkingen per doel en indicatoren om resultaten te kunnen meten zijn gebundeld in een interne werkmap en overkoepelende planning. Bij alle doelen wordt rekening gehouden met de kernwaarden van STM.

8.1 BEZOEKER CENTRAAL

Mensen zoeken naar authentieke ervaringen in een veranderende maatschappij. De sluiting van de musea en dierenparken tijdens de coronacrisis liet het verschil tussen online en echte ervaringen duidelijk zien. Het oog in oog staan met dieren, de wind horen razen op de vuurtoren, echte objecten bekijken (van een skelet van een vinvis tot een 17e-eeuwse japon) of meegenomen worden door eilanders in een historisch woonhuis; het zijn ervaringen die je ter plaatse wilt beleven. In Ecomare leven gewone zeehonden en grijze zeehonden die niet meer terug kunnen naar zee. De dieren in de tijdelijke opvang worden na verzorging weer teruggebracht. Dit écht kunnen zien, is niet te vergelijken met een digitale ervaring.

8.2 DIGITALISERING

Digitalisering wordt wel steeds groter in onze samenleving. Technologie is onderdeel geworden van het leven. Zoomen, skypen en digitaal onderwijs zijn inmiddels met het dagelijks leven verweven. Websites en digitale middelen spelen al langer een belangrijke rol in informatieoverdracht bij STM, bijvoorbeeld voor het ontsluiten van collectie. Technologie heeft echter ook directe gevolgen voor verwachtingen van bezoekers. Omdat zij online 24 uur per dag kunnen winkelen, werken of ontspannen, verwachten zij langere openingstijden en een optimale bereikbaarheid van de musea.

8.3 INCLUSIEF EN TOEGANKELIJK

Om iedereen gelijkwaardig aan te spreken, streven we naar het maken van een inclusief verhaal in een toegankelijke omgeving. Dit vereist extra zorg en aandacht. We onderschrijven de vernieuwde Code Diversiteit en Inclusie. Deze heeft betrekking op de fysieke, informatieve, digitale, sociale en financiële toegankelijkheid van instellingen en scherpt ons in het maken van keuzes. Toegankelijkheid kreeg tijdens de coronacrisis nog een andere invulling. De Museumvereniging stelde het protocol voor veilige en verantwoorde heropening van musea op.

8.4 TOERISME

De bevolking van West-Europa blijft verder vergrijzen en het percentage cultuurtoeristen van middelbare leeftijd groeit. Deze bezoekers vermijden de drukke schoolvakanties en komen vooral in het najaar of voorseizoen naar Texel. Omdat het hoogseizoen daartussen de grootste groep bezoekers trekt, is hiermee de jaarkalender gevuld, met alleen een kleine dip in de wintermaanden. STM is sinds 2021 deelnemer in de werkgroep Toeristische Toekomstvisie Texel, georganiseerd door Gemeente Texel en brengt daar het belang van behoud van Texels natuurlijk en cultureel erfgoed continu onder de aandacht.

8.5 DUURZAAMHEID

Duurzaamheid is geen trend maar een noodzakelijke ontwikkeling voor burgers, bedrijven en politiek. Consumenten zijn zich dan ook steeds meer bewust van hun persoonlijke of collectieve 'ecologische voetafdruk'. We willen graag bijdragen aan deze bewustwording door onze activiteiten in Ecomare. Bovendien staan we als organisatie voor een duurzame inkoop en gebruik van materialen.

8.6 DIERENWELZIJN

Ecomare zet dieren expliciet niet in voor vermaak maar werkt vanuit educatieve doelstellingen en streeft naar optimaal dierenwelzijn. In de periode tot en met 2025 worden hierin concrete stappen gezet in het aanpassen van de verblijven voor de dieren zowel voor de vaste groep als de dieren in de vogel- en zeehondenopvang.

8.7 BEGROTING

Op de volgende pagina hebben we de vastgestelde begroting 2025 ('staat van baten en lasten') opgenomen om een doorkijkje te geven naar volgend boekjaar en de realisatie 2024 ter illustratie. Waarbij we voor de begroting rekening hebben gehouden met bovengenoemde punten en daarbij kijken we ook naar de ontwikkelingen om ons heen.



Staat van baten en lasten

alle bedragen x € 1.000

	begroting 2025	realisatie 2024
baten		
baten particulieren	351	436
baten bedrijven	30	17
subsidies van overheden	514	505
baten verbonden organisaties	0	0
baten andere organisaties zonder winststreven	0	12
baten met tegenprestaties	4.995	4.956
overige baten	359	325
som van baten	6.249	6.251

lasten		
salaris	3.625	3.343
afschrijvingen	1.256	923
huisvestingskosten	1.052	997
publiciteit en communicatie	438	318
kantoor- en algemene kosten	317	362
financiële baten en lasten	8	-19
strategische doelen	337	0
som van lasten	7.033	5.924

som van baten en lasten	-784	327
-------------------------	------	-----

bestemming van het resultaat (toevoegingen + /onttrekkingen -)		
onttrekking bestemmingsreserves	-228	-100
onttrekking bestemmingsfondsen	-430	-383
mutatie continuïteitsreserve	-126	810
som resultaatbestemming	-784	327

	begroting 2025	realisatie 2024
bezoekersaantallen		
Ecomare	265.000	264.940
Museum Kaap Skil	70.000	76.659
Oudheidkamer	6.000	5.910
Vuurtoeren	91.000	92.166
totaal	432.000	439.675



JAARREKENING 2024

Stichting Texels Museum



BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaat bestemming)

		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
		€	€
ACTIVA (BEDRAGEN X € 1.000)			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	55	49
Materiële vaste activa	2	9.725	9.897
		9.780	9.946
Vlottende activa			
Voorraden	3	176	131
Vorderingen	4	257	216
Liquide middelen	5	4.476	4.003
		4.909	4.350
		14.689	14.296
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	6		
Bestemmingsreserves	7	3.862	3.052
Bestemmingsfondsen	8	3.878	3.978
	9	5.709	6.091
		13.449	13.121
Voorzieningen	10	38	32
Langlopende schulden	11	277	392
Kortlopende schulden	12	925	751
		14.689	14.296

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

(bedragen x € 1.000)

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
Baten			
Baten particulieren	436	344	411
Baten bedrijven	17	30	10
Subsidies van overheden	505	554	515
Verbonden organisaties	-	-	-
Andere organisaties zonder winststreven	12	-	222
Baten met tegenprestaties	4.956	5.102	4.869
Overige baten	325	20	108
Totaal baten	6.251	6.050	6.135
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>			
Voorlichting en educatie	4.902	5.487	4.582
<i>Werving baten:</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	330	319	334
<i>Beheer- en administratie:</i>			
Kosten beheer en administratie	711	866	934
Som der lasten	5.943	6.672	5.850
Saldo baten en lasten	308	-622	285
Financiële baten en lasten	19	-10	-
Resultaat voor bestemming	327	-632	285
<i>Bestemming van het resultaat</i>			
Mutaties fondsen en reserves	-483	-605	-286
Mutaties continuïteitsreserve	810	-27	571
Totaal mutaties	327	-632	285

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Het saldo liquide middelen steeg in het jaar 2024 van € 4.003.000 naar een bedrag van € 4.476.000 (afgerond).

Bedragen x € 1.000	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		299		285
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	897		905	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26		25	
Mutatie voorzieningen	6		7	
		929		937
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Mutatie voorraden	-45		-38	
Mutatie vorderingen	-41		109	
Mutatie kortlopende schulden	203		-592	
		117		-521
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.345		701
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsen immateriële vaste activa	-32		-	
Investeringsen materiële vaste activa	-765		-621	
Desinvesteringsen materiële vaste activa	40		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-757		-621
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossingen leningen		-115		-93
Mutatie liquide middelen		473		-13
Mutatie liquide middelen				
Liquide middelen per 1 januari		4.003		4.016
Mutatie geldmiddelen		473		-13
Liquide middelen per 31 december		4.476		4.003

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Texels Museum is feitelijk en statutair gevestigd op Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41239214.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Texels Museum betreffen het geven van voorlichting en informatie over het Waddengebied en de Noordzee en over de natuur en cultuur op en rondom Texel. Stichting Texels Museum doet dit onder meer met behulp van een opvangcentrum waarin inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. Andere activiteiten zijn het in stand houden, tentoonstellen en verder uitbouwen van collecties, objecten en het opbouwen van een informatiebank op bovengenoemd werkterrein die als basis kan dienen voor het verantwoorde en pakkende informatieverstrekking.

Continuïteit

Informatieverschaffing over continuïteit

Het resultaat over 2024 is hoger dan het begrote resultaat en de kasstroom is toegenomen ten opzichte van vorig boekjaar. Dit wordt onder andere veroorzaakt door de toename van de kortlopende schulden en afname van vorderingen, alsmede de hogere baten met tegenprestaties (o.a. hogere baten uit bezoekers en extra overige baten door desinvesteringen). Ook zijn de uitgaven en (des)investeringen beperkt gebleven tot het hoogst noodzakelijke, waardoor de invloed op de kasstroom uit investeringsactiviteiten extra is toegenomen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbestemming zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Texels Museum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen' zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting 2024 en de realisatie 2023. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Stelselwijzigingen

Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het materieel vast actief. Deze kosten worden aangemerkt als een belangrijk bestanddeel waarop afzonderlijk wordt afgeschreven.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen. Indien voor te vervaardigen materiële vaste activa noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd nodig is om deze gebruiksklaar te maken, worden de rentekosten opgenomen in de vervaardigingsprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Stichting Texels Museum beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom wordt een bedrag voor bijzondere waardevermindering ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van het actief. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen of lagere opbrengstwaarde. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden. De voorraden zijn noodzakelijk voor de bedrijfsvoering.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De vorderingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van Stichting Texels Museum is ingedeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve is gevormd als buffer voor risico's die op korte termijn kunnen optreden, zodat de bedrijfsvoering voortgang kan vinden. Stichting Texels Museum streeft naar een evenwichtige balans tussen het investeren in de doelstellingen van de organisatie en de vorming van een aanvaardbare hoogte van de continuïteitsreserve. Vanaf boekjaar 2024 heeft Stichting Texels Museum een jaarlijkse risicoanalyse gemaakt om de gewenste omvang te bepalen van de continuïteitsreserve, deze is vastgesteld op € 2.374.000 per balansdatum. De vastgestelde hoogte is voldoende om de continuïteit van de stichting voor minimaal 1 jaar te waarborgen. De huidige hoogte van de reserve per balansdatum is toereikend (plus € 1.488.000).

Bestemmingsfondsen

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven.

Bestemmingsreserves

De directie van Stichting Texels Museum heeft een aantal bestemmingsreserves afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichting vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

De voorziening jubilea uitkeringen wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband. Deze wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige jubileumgratificaties. Aan de hand van de datum van indiensttreding, salaris(stijgingen) en de blijfkans is het bedrag voor deze voorziening bepaald. Als disconteringsvoet wordt de gemiddelde rente van onze langlopende leningen gehanteerd (in 2024: 2%).

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden, worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten wordt verwerkt.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen moeten gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als 'baten uit nalatenschap', voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Verstrekte subsidies en giften

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Texels Museum de condities voor ontvangst kan aantonen. Projectbijdragen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Overheidssubsidies in contanten worden verantwoord na toekenning. Ontvangen projectbijdragen en giften die nog niet besteed zijn aan het doel, worden via resultaatbestemming in de balans opgenomen onder een bestemmingsreserve. Een overheidssubsidie wordt verantwoord na besteding.

Stichting Texels Museum heeft in het verslagjaar de volgende gift in natura ontvangen:

- Gebruik van administratieve software Unit 4 Multivers (waarde ongeveer € 7.500,-).

Deze gift van een zaak in natura wordt gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lonen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten- en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn verwerkt in de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

TOELICHTING OP DE BALANS

(Bedragen x € 1.000)

ACTIVA

Vaste activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
1 Immateriële vaste activa		
Computer software	41	28
Website	14	21
	<u>55</u>	<u>49</u>

Het afschrijvingspercentage op immateriële vaste activa bedraagt 20%.

Immateriële vaste activa

	Computer software	Website	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	69	157	226
Cumulatieve afschrijvingen	-41	-136	-177
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>	<u>28</u>	<u>21</u>	<u>49</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	27	5	32
Afschrijvingen	-14	-12	-26
<i>Saldo mutaties</i>	<u>13</u>	<u>-7</u>	<u>6</u>
<i>Stand per 31 december 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	96	162	258
Cumulatieve afschrijvingen	-55	-148	-203
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>	<u>41</u>	<u>14</u>	<u>55</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
2 Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.390	6.664
Verbouwingen en installaties	670	371
Tentoonstellingen	2.337	2.647
Inventarissen	326	210
Merkwaarde en huisstijl	<u>2</u>	<u>5</u>
	<u>9.725</u>	<u>9.897</u>

Het afschrijvingspercentage op materiële vaste activa is:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 2,5-10%;
- Verbouwingen en installaties: 10%;
- Tentoonstellingen: 10%;
- Inventaris en computerapparatuur: 10-33,33%;
- Merkwaarde en huisstijl: 20%.

Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Verbouwingen en installaties	Ten- toonstellingen
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	13.080	2.162	9.393
Cumulatieve afschrijvingen	-6.416	-1.791	-6.746
Boekwaarde per 1 januari 2024	6.664	371	2.647

Mutaties

Investerings	186	374	21
Desinvesteringen	-37	0	0
Afschrijvingen	-423	-74	-331
Saldo mutaties	-274	300	-310

Stand per 31 december 2024

Aanschaffingswaarde	13.229	2.536	9.414
Cumulatieve afschrijvingen	-6.839	-1.865	-7.077
Boekwaarde per 31 december 2024	6.390	671	2.337

Inventarissen	Merkwaarde en huisstijl	Totaal
€	€	€

Stand per 1 januari 2024

Aanschaffingswaarde	2.159	21	26.815
Cumulatieve afschrijvingen	-1.949	-16	-16.918
Boekwaarde per 1 januari 2024	210	5	9.897

Mutaties

Investerings	183	0	764
Desinvesteringen	-3	0	-40
Afschrijvingen	-66	-3	-897
Saldo mutaties	114	-3	-173

Stand per 31 december 2024

Aanschaffingswaarde	2.339	21	27.539
Cumulatieve afschrijvingen	-2.015	-19	-17.815
Boekwaarde per 31 december 2024	324	2	9.724

Splitsing totale vaste activa:

Boekwaarde doelstellingen € 8.580.000;
Boekwaarde bedrijfsvoering € 1.199.000;
Totaal boekwaarde € 9.779.000.

Van de totale boekwaarde is € 503.000 activa in ontwikkeling
Daarvan is € 231.000 voor de bedrijfsvoering en € 272.000 voor de doelstellingen

Viottende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€

3 Voorraden

Voorraad goederen	176	131
-------------------	-----	-----

Dit betreffen consumptie- en winkelartikelen voor de museumrestaurants en -winkels, noodzakelijk voor de bedrijfsvoering. Een voorziening voor incourante voorraden wordt niet noodzakelijk geacht.

Voorraden

Winkelvoorraad Ecomare	55	13
Voorraad consumptieartikelen Ecomare	5	4
Winkelvoorraad Museum Kaap Skil	89	94
Voorraad consumptieartikelen Museum Kaap Skil	2	1
Winkelvoorraad Vuurtoren	25	18
Winkelvoorraad Oudheidkamer	0	1
	176	131

4 Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren	75	57
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46	37
Overige vorderingen en overlopende activa	136	122
	257	216

Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	75	57
----------------------------------	----	----

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	46	37
----------------	----	----

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	127	115
Vorderingen op personeel (fietsenplan)	3	2
Vooruitbetaalde bedragen	6	5
Nog te ontvangen NOW-vergoedingen	-	-
	136	122

5 Liquide middelen

Kas	36	48
Bank- en spaarrekeningen	4.416	3.926
Overlopende kruisposten	24	29
	4.476	4.003

De liquide middelen staan op direct opvraagbare (spaar-)rekeningen bij diverse bankinstellingen.

PASSIVA

6 Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Continuï- teitsreserve	Bestem- mingsreseve	Bestem- mingsfondsen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	3.052	3.978	6.091	13.121
Toevoeging	810	-	-	810
Onttrekking	-	-100	-432	-532
Bijdrages	-	-	50	50
Stand per 31 december 2024	3.862	3.878	5.709	13.449

Het vermogen van Stichting Texels Museum bestaat uit reserves en fondsen. De reserves en fondsen mogen slechts worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in leven zijn geroepen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
7 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	3.862	3.052
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	3.052	2.481
Toevoeging/onttrekking	810	571
Stand per 31 december	3.862	3.052

De continuïteitsreserve is gevormd als buffer voor risico's die op korte termijn kunnen optreden, zodat de bedrijfsvoering voortgang kan vinden. Stichting Texels Museum streeft naar een evenwichtige balans tussen het investeren in de doelstellingen van de organisatie en de vorming van een aanvaardbare hoogte van de continuïteitsreserve. Vanaf boekjaar 2024 heeft Stichting Texels Museum een jaarlijkse risicoanalyse gemaakt om de gewenste omvang te bepalen van de continuïteitsreserve, deze is vastgesteld op € 2.374.000 per balansdatum. De vastgestelde hoogte is voldoende om de continuïteit van de stichting voor minimaal 1 jaar te waarborgen. De huidige hoogte van de reserve per balansdatum is toereikend (plus € 1.488.000).

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
8 Bestemmingsreserves		
Vernieuwing expositie Ecomare	2.291	2.341
Egalisatie onderhoudskosten	1.166	1.166
Financiering activa	157	207
Walviszaal	-	-
Vervanging langdurige ziekte	264	264
Museum Kaap Skil Vernieuwt	-	-
	3.878	3.978

Vernieuwing expositie Ecomare

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	2.341	2.391
Onttrekking	-50	-50
Stand per 31 december	2.291	2.341

Deze reserve wordt gevormd voor vernieuwing van het buitenterreinen van Ecomare en de vernieuwing van de verschillende expositiezalen binnen Ecomare. Jaarlijks wordt een bedrag van € 50.000 onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten.

	2024	2023
	€	€
Egalisatie onderhoudskosten		
Stand per 1 januari	1.166	1.166
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	1.166	1.166

Deze reserve is gevormd om de sterk schommelende kosten uit het meerjarenonderhoudsplan te egaliseren, zodat de jaarlijkse onderhoudskosten aan de gebouwen en installaties een gelijkmatiger beeld vertonen. In jaren dat er minder onderhoudskosten gemaakt worden (zoals van 2014 tot 2022) wordt het overschot toegevoegd aan deze reserve. In 2024 zijn hier geen mutaties op geweest.

	2024	2023
	€	€
Financiering activa		
Stand per 1 januari	207	257
Onttrekking	-50	-50
Stand per 31 december	157	207

Ten behoeve van de bedrijfsvoering en voor de realisatie van onze doelstelling wordt een reserve financiering van diverse activa aangehouden. Deze reserve is gevormd na de stelselwijziging per 1 januari 2008 uit de investeringsbijdragen uit voorgaande jaren. Jaarlijks wordt een bedrag van € 50.000 onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijving van het gesubsidieerde activum.

	2024	2023
	€	€
Walviszaal		
Stand per 1 januari	0	55
Onttrekking	0	-55
Stand per 31 december	0	0

Eind 2012 is een dode potvis aangespoeld op de Razende Bol met daarin een behoorlijke hoeveelheid grijze amber. Deze grijze amber is verkocht in 2013. Met de opbrengsten is in 2014 een speciale walvistentoonstelling ingericht. Jaarlijks wordt een bedrag van € 55.000 onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten van deze tentoonstelling.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Vervanging langdurige ziekte		
Stand per 1 januari	264	264
Toevoeging	-	-
Stand per 31 december	<u>264</u>	<u>264</u>

Ten behoeve van de continuïteit bij langdurig ziekteverlof wordt de inhuur van externen mede gefinancierd vanuit deze reserve die in 2017 is ingesteld. In 2024 is besloten geen toevoeging te doen aan deze reserve vanwege de reeds aanwezige hoge stand van de reserve.

Museum Kaap Skil Vernieuwt

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Stand per 1 januari	0	50
Onttrekking	0	-50
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>0</u>

Deze reserve is gevormd voor kosten die gemaakt zullen worden voor Museum Kaap Skil Vernieuwt. In 2023 is dit bedrag gedoteerd op het bestemmingsfonds 'Palmhoutwrak'.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
9 Bestemmingsfondsen		
Fonds 'VOC maquette'	13	14
Fonds 'Gouden Driehoek'	3.261	3.373
Fonds 'Vissen rond Texel'	0	1
Fonds 'Westelijke waddenpoort'	0	0
Fonds 'Restauratie OHK/Graanpakhuis'	73	76
Fonds 'Palmhoutwrak'	649	746
Fonds 'WWE'	360	420
Fonds 'Ecomare Bankgiroloterij'	150	171
Fonds 'Museum Kaap Skil vernieuwt'	1.050	1.178
Fonds 'Dierenwelzijn'	153	112
	<u>5.709</u>	<u>6.091</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Fonds 'VOC maquette'		
Stand per 1 januari	14	15
Onttrekking	-1	-1
Stand per 31 december	<u>13</u>	<u>14</u>

In 2008 is een overeenkomst opgesteld tussen de stichting VOC Fonds en het Maritiem en Juttersmuseum (tegenwoordig Museum Kaap Skil) waarbij een bedrag van € 30.000 beschikbaar is gesteld voor het klein onderhoud aan de VOC-maquette tot 31 december 2031. Jaarlijks valt een bedrag van € 1.000 vrij.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Fonds 'Gouden Driehoek'		
Stand per 1 januari	3.373	3.483
Onttrekking	-112	-110
Stand per 31 december	<u>3.261</u>	<u>3.373</u>

Vanaf 2006 t/m 2013 is van twintig financiers een bijdrage ontvangen voor het ontwikkelen van het project 'De Gouden Driehoek' in en rond Oudeschild. Vanaf 2012 valt jaarlijks een bedrag vrij waarmee de afschrijvingen op de investeringen van dit project worden gedekt.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Fonds 'Vissen rond Texel'		
Stand per 1 januari	1	3
Onttrekking	-1	-2
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>1</u>

Dit fonds (2011) is gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Vissen rond Texel' in Museum Kaap Skil. Jaarlijks wordt € 2.000 onttrokken aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten. . Eind 2024 is het project volledig afgeschreven en is de bestemmingsfonds ook geheel vrijgevallen.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Fonds 'Westelijke waddenpoort'		
Stand per 1 januari	0	86
Onttrekking	0	-86
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Dit fonds (2011) is gevormd uit bijdragen voor het project 'Westelijke waddenpoort'. Met deze bijdragen zijn aanpassingen aan het buitenterrein bij Ecomare gerealiseerd, een observatorium gebouwd, een educatief pad aangelegd en een warmte-koudeopslag geïnstalleerd. Eind 2023 is het project volledig afgeschreven en is de bestemmingsfonds ook geheel vrijgevallen.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Fonds 'Restauratie OHK/Graanpakhuis'		
Stand per 1 januari	76	79
Onttrekking	-3	-3
Stand per 31 december	<u>73</u>	<u>76</u>

In 2017 en 2018 zijn de Oudheidkamer en het Graanpakhuis gerestaureerd. Van diverse partijen zijn subsidies ontvangen en in een fonds gestort. Vanaf 2019 wordt jaarlijks een bedrag onttrokken ter dekking van de afschrijvingskosten.

	2024	2023
	€	€
Fonds 'Palmhoutwrak'		
Stand per 1 januari	746	757
Toevoeging	0	203
Onttrekking	-97	-214
Stand per 31 december	649	746

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Thuishaven voor het Palmhoutwrak'. Bijdragen zijn ontvangen van het Waddenfonds, provincie Noord-Holland en STIFTexel. Vanaf 2018 is dit fonds actief. Jaarlijks zal een bedrag onttrokken worden aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten. In 2023 is een bedrag van € 50.000 gemuteerd vanaf de bestemmingsreserve 'Museum Kaap Skil Vernieuwt'.

	2024	2023
	€	€
Fonds 'WWE'		
Stand per 1 januari	420	482
Onttrekking	-60	-62
Stand per 31 december	360	420

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Waddenzee Werelderfgoed Experience' in Ecomare. Jaarlijks zal een bedrag ter hoogte van de afschrijvingen worden onttrokken aan dit fonds. Het fonds is in 2018 gestart. Bijdragen zijn ontvangen van het Waddenfonds, de provincie Noord-Holland en de gemeente Texel.

	2024	2023
	€	€
Fonds 'Ecomare Bankgiroloterij'		
Stand per 1 januari	171	192
Onttrekking	-21	-21
Stand per 31 december	150	171

De bankgiroloterij heeft in 2018 € 600.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van het buitenterrein/buitententoonstelling. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten.

	2024	2023
	€	€
Fonds 'Museum Kaap Skil vernieuwt'		
Stand per 1 januari	1.178	1.075
Toevoeging	0	205
Onttrekking	-128	-102
Stand per 31 december	1.050	1.178

De Provincie Noord-Holland heeft in 2022 € 800.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van Museum Kaap Skil en in 2023 voor een bedrag van € 205.000. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten.

	2024	2023
	€	€
Fonds 'Dierenwelzijn'		
Stand per 1 januari	112	-
Toevoeging	49	116
Onttrekking	-8	-4
Stand per 31 december	153	112

Dit fonds wordt gevormd voor de verbetering van de bassins en het Dierenwelzijn. Jaarlijks zal een bedrag ter hoogte van de afschrijvingen worden onttrokken aan dit fonds. Het fonds is in 2023 gestart. Bijdragen zijn ontvangen van het Boudewijnfonds en diverse nalatenschappen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
12 Voorzieningen		
Overige voorzieningen	38	32

Voorziening jubileumuitkeringen		
Stand per 1 januari	32	25
Toevoeging	6	7
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	38	32

Het betreft een voorziening voor jubileumgratificaties bij 12,5-jarig, 25-jarig en 40-jarige dienstverbanden waarop medewerkers volgens de Museum CAO recht hebben.

11 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2024	Aflossings-verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	369	92	277

Het restant af te lossen langlopende schulden bedraagt over 5 jaar € 0.

Informatieverschaffing over langlopende schulden

Als zekerheid op de hypothecaire lening met de ASN-bank zijn de gebouwen van Ecomare, Ruijslaan 92, met hypotheek bezwaard. De rente bedraagt 1,9% per jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Leningen o/g	<u>277</u>	<u>392</u>
Leningen o/g		
Lening ASN Bank	<u>277</u>	<u>392</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
12 Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	92	92
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	181	180
Belastingen en premies sociale verzekeringen	194	137
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	<u>458</u>	<u>342</u>
	<u>925</u>	<u>751</u>
Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	<u>92</u>	<u>92</u>
Aflossingsverplichtingen		
Aflossingsverplichting ASN Bank	<u>92</u>	<u>92</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>181</u>	<u>180</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	97	104
Pensioenen	<u>97</u>	<u>33</u>
	<u>194</u>	<u>137</u>
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	77	99
Saldo verlofdagen medewerkers	116	107
Reservering vakantiegeld	123	123
Vooruitontvangen bedragen	<u>142</u>	<u>13</u>
	<u>458</u>	<u>342</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**Tekstuele toelichting****Niet in de balans opgenomen rechten inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

In de balans is niet opgenomen de toegezegde Beleidsgestuurde contractfinanciering (BCF) van de Gemeente Texel (vastgesteld in de raadsvergadering van 20-09-2023 en bekrachtigd in een getekende overeenkomst op 27-11-2023), voor 2025 bedraagt deze € 515.040. Bestaande uit een structurele jaarlijkse bijdrage van € 425.040 (geïndexeerd), waarbij in de eerste 2 jaar een incidentele bijdrage toegekend is van jaarlijks € 90.000 (2025 laatste jaar). De rechten voortvloeiende uit de BCF voor de periode tussen de 1-5 jaar bedraagt € 850.080.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Texels Museum is de volgende verplichtingen aangegaan:

- Voor de grond waarop Ecomare staat, samen met het duinpark, is in 1973 een erfpachtcontract met Staatsbosbeheer afgesloten. Dit contract loopt tot 2049. De jaarlijkse te betalen canon bedraagt € 56.285 per jaar en is gebaseerd op een grondwaarde van € 1.530.900 met een canon van 3,33%. Er is sprake van een ingroeieregeling. De canon voor 2025 bedraagt € 36.638;
 - Voor de huur van de Vuurtoren wordt het onderhuurcontract tot wederopzegging jaarlijks verlengd. De huur voor 2025 bedraagt € 35.294 en wordt jaarlijks geïndexeerd;
 - De huur van het depot bedraagt voor 2025 € 16.990 en wordt jaarlijks geïndexeerd.
- De huurovereenkomst is afgesloten tot oktober 2027, de daaruit voortvloeiende verplichting (tussen 1-5 jaar) bedraagt nog € 31.148.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

Kortlopende financiële verplichtingen, zijnde inkoop- en investeringsverplichtingen, aangegaan in 2024 en te betalen in 2025:

- Voorraad winkelartikelen € 82.862;
- Inhuur projectmatig werken en programmamanagement € 147.868;
- Zeewaterfilters € 27.500;
- Dakisolatiewerkzaamheden € 1.399.243;
- Ontwikkeling tijdelijke tentoonstelling € 10.000;
- Renovatie X-bassin € 134.600;
- 2^e Zeewaterleiding € 44.992.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
(Bedragen x € 1.000)

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	49	5	56
Donaties en giften	387	339	355
Totaal	436	344	411

In de begroting wordt geen rekening gehouden met baten uit nalatenschappen.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
Donaties en giften			
Donaties particulieren	313	297	291
Anonieme donaties particulieren	49	30	52
Incidentele giften particulieren	25	12	12
	387	339	355

Stichting Texels Museum (met name Ecomare) ontvangt baten uit eigen fondsenwerving van particulieren, stichtingen en bedrijven. De donaties kunnen worden onderverdeeld in donaties met tegenprestatie en zonder tegenprestatie.

Met tegenprestatie:

- vrienden van Ecomare (minimale donatie € 24) en vrienden van Museum Kaap Skil (minimale donatie € 20). De tegenprestatie is een vrijkaartje en informatiebladen per mail en post;
- adopteer een zeehond: de symbolische adoptie van een zeehond uit de vaste groep voor minimaal € 60 per jaar. De tegenprestatie is een vrijkaartje, informatiebladen en een foto van de geadopteerde zeehond;
- adopteer een opvangzeehond: de exclusieve adoptie voor € 2.500 van een zeehond die wordt teruggebracht naar zee. De tegenprestatie is onder andere een donateurspas om de zeehond te bezoeken en om mee te gaan met het terug brengen naar zee. Vaak wordt deze vorm van adoptie door bedrijven gedaan. Dan wordt het onder bedrijfssponsoring geboekt;
- partner Museum Kaap Skil: adopteren van een schip op de maquette van de Reede van Texel. Dit kan voor minimaal € 500 (sloop), € 1.000 (kustvaarder) en € 2.000 (zeevaarder). De tegenprestatie is een adoptiecertificaat, vrijkaartje voor het museum en naamsvermelding op de sponsorwand in het museum en op de website. Deze vorm van adoptie is exclusief en wordt meestal door bedrijven gedaan;
- kosten tegenprestatie: drukwerk (nieuwsbericht en foto's) kostte € 18.106 (excl. verzending € 9.813) en is verantwoord onder voorlichtingskosten. In 2024 hebben 923 (2023: 768) vrienden en adoptanten gebruik gemaakt van gratis toegang tot Ecomare (893 volwassenen en 30 kinderen), ter waarde van € 14.260. Bij Museum Kaap Skil hebben wij 9 vrienden mogen ontvangen, ter waarde van € 104.

Zonder tegenprestatie:

- anonieme donaties van bezoekers in de zeehondenpot, moneyspinners, donatiezuilen en moneypress die bij de diverse musea staan;
- incidentele giften van particulieren via de website 'doneer' knop of van bezoekers via de kassa bij de Ecomare en Museum Kaap Skil.

Baten van bedrijven

Sponsoring

Subsidies van overheden

Gemeente Texel (jaarlijkse subsidie)
Gemeente Texel (incidentele subsidie)
Provincie NH, bijdrage 'Museum Kaap Skil vernieuwt'
Overige subsidies

Van de Gemeente Texel wordt jaarlijks een structurele bijdrage ontvangen. De overige subsidies van overheden hebben een incidenteel karakter.

Organisaties zonder winststreven

Vriendenloterij
StifTexel (Palmhoutwrak)
Rijksmuseum van Oudheden
Stichting Oogfonds Nederland
Koning Boudewijnstichting

Baten met tegenprestaties

Entreegelden
Brutowinst museumwinkels
Brutowinst museumrestaurants
Diversen

Entreegelden

Aantal bezoekers
Entreeopbrengst per bezoeker
Baten uit entreegelden

Museumwinkels

Omzet museumwinkels
Kostprijs museumwinkels
Brutowinst museumwinkels

Museumrestaurants

Omzet museumrestaurants
Kostprijs museumrestaurants
Brutowinst museumrestaurants

Diversen

Educatieve programma's
Diverse activiteiten
Totaal

Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
€	€	€
17	30	10
17	30	10
415	416	315
90	90	-
-	-	200
-	48	-
505	554	515
2	-	2
-	-	145
10	-	10
-	-	5
-	-	60
12	0	222
4.067	4.190	4.027
353	377	298
431	435	438
105	100	106
4.956	5.102	4.869
440	449	458
9,25	9,34	8,80
4.067	4.190	4.027
670	583	649
-317	-206	-351
353	377	298
671	717	680
-240	-282	-242
431	435	438
95	100	94
10	0	12
105	100	106

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Bezoekers			
Ecomare	264.940	270.000	271.030
Museum Kaap Skil	76.659	80.000	90.051
Oudheidkamer Den Burg	5.910	6.500	5.414
Vuurtoren Texel	92.166	92.000	91.184
Totaal aantal bezoekers	439.675	448.500	457.679

Het totaal begrote aantal bezoekers was 448.500 en het werkelijk aantal bezoekers voor 2024 kwam uit op 439.675, wat ongeveer 2% lager is. Dit komt overeen met een landelijke trend. De daling in het aantal bezoekers volgt de trend van het aantal overnachtingen op Texel, welke slechts met 0,86% daalde in 2024. Aanwijsbare reden voor de daling in het aantal bezoekers van Museum Kaap Skil is het langzaam wegebben van het 'nieuwte' effect van de tentoonstelling van de unieke jurk uit het Palmhoutwrak, wat geresulteerd heeft in een daling van 15% ten opzichte van 2023. In de begroting was hier al rekening mee gehouden, vandaar dat de daling ten opzichte van de begroting uitvalt op 4%. De Vuurtoren blijft onverminderd bezoekers trekken en behaalde netjes de begroting. Daarbij oversteeg het aantal bezoekers 2023 met 1%. Voor alle musea van Stichting Texels Museum kunnen we concluderen dat het totaal aantallen bezoekers in 2024 stabiliseert en op een niveau komt wat wij nastreven.

	2024 €	2023 €
Overige baten		
Huuropbrengsten woningen	18	12
Mondriaanfonds	0	8
NOW-vergoedingen	0	-4
Bijzondere baten	307	0
Diversen	0	92
	325	108

	Werkelijk 2024 €	Begroot 2024 €	Werkelijk 2023 €
Lastenverdeling			
Personeelskosten	3.343	3.224	3.407
Afschrijvingskosten	923	1.383	930
Huisvestingskosten	997	1.214	844
Publiciteit en communicatie	318	478	270
Kantoor- en algemene kosten	362	373	399
Totaal	5.943	6.672	5.850

	Voorlich- ting en educatie €	Werving baten €	Beheer en admini- stratie €	Totaal €
Lastenverdeling naar bestemming				
Personeelskosten	2.528	213	602	3.343
Afschrijvingen	879	28	16	923
Huisvestingskosten	926	43	28	997
Publiciteit en communicatie	281	24	13	318
Kantoor- en algemene kosten	287	22	53	362
Totaal	4.902	330	711	5.943

Stichting Texels Museum streeft naar een minimale besteding van 75% aan de doelstellingen van de organisatie. Ten aanzien van de bestedingen aan 'wervingen baten' en 'beheer en administratie' wil de organisatie maximaal 10% en 15% besteden.

De totale lasten van STM zijn verdeeld naar 3 doelstellingen, bij de toerekening is de 'Aanbeveling kosten-toerekening beheer & administratie' (januari 2008) van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen gevolgd.

De bestedingen aan 'werving baten' liggen met 6% ruim lager zijn dan de eigen norm. Daarnaast is de bestedingen aan 'beheer en administratie' met 12% ook lager dan de eigen norm.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Verantwoording wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	332	319	335
Baten eigen fondsenwerving	1.325	1.256	1.253
Wervingskosten/baten fondsenwerving (in procenten)	25	25	27

Het gemiddelde percentage over de jaren 2021 t/m 2024 bedraagt 24,5%.

De baten uit de eigen fondsenwerving zijn de bijdragen van donateurs en sponsors en de brutowinst uit winkel- en horecaverkopen. STM streeft naar een verhouding tussen de kosten en baten van eigen fondsenwerving van 25%.

Het CBF stelt de eis dat het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de algemene drie jaar, gemiddeld 70% bedraagt. Dit percentage bedraagt bij Stichting Texels Museum 76%.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
13 Personeelskosten			
Salarissen	2.506	2.366	2.542
Sociale lasten	455	520	460
Pensioenlasten	238	225	250
Opleiding en ontwikkeling	23	10	45
Diverse personeelskosten	77	52	83
Reis- en verblijfkosten	6	6	4
Inleen personeel	38	45	23
	3.343	3.224	3.407

Het gemiddeld aantal werknemers over 2024 bedroeg 57,9 FTE ten opzichte van 59,6 FTE in 2023.
Ten opzichte van de begroting zijn de salariskosten gestegen.

	M.W. Barth
	100%
Bezoldiging directie 2024	
Brutoloon	82.998
Brutouitkering einde dienstverband	-
Brutouitkering niet opgenomen verlof	-
Vakantietoeslag	6.178
Eindejaarstoeslag	2.820
Reiskostenvergoeding	752
	92.746
Sociale lasten	13.538
Pensioenlasten	11.744
Totaal bezoldiging directie STM	118.028

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Dit is gebeurd in september 2023, bij de benoeming van de directeur-bestuurder. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Texels Museum de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Texels Museum vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154,- bij een eenhoofdige directie (aanhangsel 6, juli 2024). Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor M.W. Barth, directeur-bestuurder binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 144.154,- per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. In de personeelskosten is een bedrag opgenomen van € 11.753 inzake de afwikkeling van het dienstverband met oud directeur C.M. Hordijk.

	2024	2023
	€	€
14 Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten computer software	14	12
Afschrijvingskosten website	12	13
	26	25
15 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	423	413
Verbouwingen en installaties	74	72
Tentoonstellingen	331	351
Inventaris en computerapparatuur	66	66
Merkwaarde en huisstijl	3	3
	897	905

16 Huisvestingskosten		
Betaalde huur / pacht	91	84
Onderhoud gebouwen	196	169
Servicecontracten	89	76
Gas, water en elektra	273	319
Compensatievergoeding energielasten	0	-97
Schoonmaakkosten	69	63
Verzekeringen	160	143
Verzorging van dieren	98	66
Kosten vervoermiddelen	21	21
	997	844

De toename van de huisvestingskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de hoge energieprijzen en de hogere onderhoudskosten. In vergelijking met de begroting waren de onderhoudskosten een stuk lager en de energiekosten een stuk hoger.

	2024	2023
	€	€
17 Publiciteit en communicatie		
Promotie en representatie	181	115
Expositie en collectie	57	73
Wervingskosten	30	34
Kosten website	25	22
Educatieve programma's en projecten	17	18
Informatiedienst / digitale werkplaats	8	8
	318	270

De publiciteits- en communicatiekosten waren in 2024 lager dan begroot.

18 Kantoor- en algemene kosten

Telefoonkosten
Accountants- en advieskosten
Bestuurskosten
Contributies, abonnementen en heffingen
Kosten van geldmiddelen
Automatiseringskosten
Kantoorbenodigdheden
Naheffing omzetbelasting
Diverse onkosten

2024	2023
€	€
18	27
125	147
14	10
24	24
78	77
79	91
11	10
0	13
13	0
362	399

De kantoor- en algemene kosten waren in 2024 lager dan begroot.

19 Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten
Rentelasten en soortgelijke kosten

27	10
-8	-10
19	-

OVERIGE TOELICHTINGEN

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de vijf toezichthouders van de Raad van Toezicht bedraagt € 2.000 per persoon per jaar. De Raad van Toezicht bestond gedurende 2024 uit C.E. Schouten, C.W.H. Honkoop, A.J.M.Q. Smid, E.R. Capitain, C.J.M. Philippart. Per 1 juni 2024 is afgetreden de heer F. Koster.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor het boekjaar plaatsgevonden.

Overige toelichtingen

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het jaarverslag en de jaarrekening 2024 vastgesteld op 20 juni 2025 te De Koog - Texel.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Texels Museum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Texels Museum te Texel gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Texels Museum op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Texels Museum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ het directieverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht,

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
drs. J.S. Terlingen RA

JAARVERSLAG

2024

